

CHOISEUL VILLE DE DEMAIN

Les leaders économiques de demain

2021

en partenariat avec



CHOISSEZ VILLE DE DEMAIN

Les leaders économiques de demain



Pascal LOROT
Président
Institut Choiseul



Robin RIVATON
Directeur général
Real Estech

De nouveaux visages pour de nouvelles ambitions

Les deux dernières années auront été un point d'inflexion pour l'économie française et tout particulièrement pour les métiers de la ville. En cet automne 2021, nous nous engageons tous, à notre niveau, dans la relance, le renouveau économique et vers de nouvelles ambitions.

C'est pour accompagner cette dynamique que l'Institut Choiseul dévoile la quatrième édition de son classement *Choiseul Ville de demain*. En sélectionnant plus de deux cents lauréats et avec nos quatre-vingts alumni, le *Choiseul Ville de demain* distingue les talents de quarante ans et moins qui apparaissent comme les plus talentueux de leur génération. Comme l'an dernier, nous avons retenu une large variété de métiers et de profils, qu'ils soient promoteurs, architectes, acteurs publics, startupper, investisseurs, acteurs du commerce et de l'hospitalité...

En l'espace de quatre ans, le *Choiseul Ville de demain* est devenu une référence en matière d'immobilier et de métiers de la Ville au sens large, et un réseau qui croît d'année en année. Son renouvellement constant – un tiers pour cette année 2021 – permet à la communauté ainsi fédérée de se diversifier et vient apporter des perspectives et des visions nouvelles.

Nous avons également à cœur de mettre en avant les profils féminins, qui représentent pour cette édition 2021 près de 40% des lauréats.

Le *Choiseul Ville de demain*, c'est aussi depuis 2021 une déclinaison en *Club Choiseul Ville de demain*, pour offrir au réseau de lauréats et à des personnalités externes du secteur des moments de rencontre et de débat. En partenariat avec Business Immo et Hausmann Executive Search, le *Club Choiseul Ville de demain* vient fédérer les ambitions, permettre aux lauréats d'échanger sur les problématiques les plus actuelles et de s'enrichir de l'expérience et des parcours d'intervenants réputés.

Avec nos partenaires, nous sommes convaincus que c'est en mettant en lumière et en réseau les meilleurs profils que nous pourrions contribuer à imaginer et construire la ville à venir. À l'heure où nos villes sont plus que jamais en réinvention, au regard des nouveaux besoins de mobilité, de travail, de consommation, de logement, nous apportons avec nos lauréats et nos alumni notre pierre à l'édifice, pour faire d'une ville de tous, la ville pour tous.

SOMMAIRE

- 5 -

Présentation

- 9 -

Avant-propos

- 12 -

Classement *Choiseul Ville de demain*

- 25 -

Partenaires

- 44 -

Classement *Choiseul Ville de demain 200*

- 57 -

Alumni *Choiseul Ville de demain*

PRÉSENTATION

Philosophie de l'étude

Le *Choiseul Ville de demain* est une étude réalisée en toute indépendance par l'Institut Choiseul. Il identifie, recense et classe les jeunes dirigeants de 40 ans et moins qui, par leur activité et leur expertise, jouent ou sont appelés à jouer un rôle majeur dans l'émergence et la co-construction de la ville du futur.

Le *Choiseul Ville de demain* dresse un panorama des forces vives qui transforment chaque jour un peu plus nos villes. Pour réaliser cette étude ambitieuse et unique en son genre, l'Institut Choiseul a fait appel à de nombreux experts et spécialistes des différents domaines et secteurs d'activité stratégiques pour le renouveau urbain.

Méthodologie de l'étude

■ Un projet en trois phases



■ Déroulement de l'étude

La réalisation du *Choiseul Ville de demain* 2021 a été conduite tout au long de l'année 2021 par l'Institut Choiseul. Elle s'est articulée autour de trois étapes principales :

- la définition des objectifs et l'ajustement méthodologique ;
- la recherche et la sélection des profils ;
- la validation et l'élaboration du classement final faisant ressortir les 200 jeunes leaders économiques les plus prometteurs pour la ville du futur.

■ Conditions d'admissibilité

Plusieurs critères d'admissibilité ont été retenus :

- opérer en France et avoir une contribution active à la construction de la ville de demain ;
- être né(e) après le 1^{er} juillet 1980, c'est-à-dire avoir 40 ans ou moins au 1^{er} juillet 2021.

■ Critères de sélection

Afin de déterminer les lauréats du *Choiseul Ville de demain*, plusieurs critères ont été pris en compte tels que : les accomplissements (expériences, réalisations, progression), la situation (position, réputation, influence) et le potentiel (créativité, vision, agilité).

L'étude étant arrêtée au 1^{er} juillet 2021, les évolutions professionnelles postérieures à cette date n'ont pas été prises en compte.

■ Répartition

La ville de demain est multi-dimensionnelle et s'appuie sur la coopération d'acteurs opérant dans des domaines et secteurs d'activité aussi variés que stratégiques. Les lauréats ont ainsi été répartis dans les catégories suivantes :

Aménageurs, Architectes, Urbanistes & Acteurs publics ; Promotion & Construction ; Investisseurs & Conseil ; Retail & Hospitality ; Smart city, Proptech & Ville durable.

Les 100 premiers lauréats sont répartis au sein de ces cinq catégories qui comprennent chacune vingt lauréats. Au sein de chaque catégorie, un top 5 identifie et classe les cinq talents les plus prometteurs du domaine. Les quinze profils suivants sont classés par ordre alphabétique. En complément de cette première liste, une seconde liste identifie 100 jeunes talents complémentaires classés par étoiles.

Légende

	Prénom NOM	Âge	Logo de l'entreprise
	Poste actuel ENTREPRISE / INSTITUTION	<ul style="list-style-type: none"> • Parcours académique • Dernier poste occupé, Entreprise / Institution (dates) 	

Remerciements

Dans le cadre de la réalisation du *Choiseul Ville de demain* 2021, l'Institut Choiseul a bénéficié du soutien de partenaires que nous tenons ici à remercier: Alila Promoteur, Amazon, Capelli, Clear Channel, Groupe Duval, EDF, Nexity Villes & Projets, Onepoint, Redman, Saur, Unibail-Rodamco-Westfield et Ynergie.

Nous remercions tout particulièrement le cabinet de chasseur de tête international, Haussman Executive Search, pour le partage de son expertise et son soutien précieux dans la réalisation de ce classement et Business Immo, le site d'information de référence de l'industrie immobilière.

L'appui et la confiance de l'ensemble de ces acteurs ont été essentiels à la concrétisation de nos travaux ainsi qu'à la publication et à la diffusion de ce classement unique et novateur.





AVANT-PROPOS



Sandra ROUMI
Présidente
Business Immo

Fidélité, nouveauté, diversité

La 4^{ème} édition du Classement *Choiseul Ville de demain* restera comme une grande, une très grande cuvée. D'abord parce qu'elle marque la probable (et attendue) sortie de la crise du covid-19. Ensuite parce qu'elle consacre un rendez-vous désormais inscrit (et attendu) à l'agenda des décideurs immobiliers. Enfin parce que cette cuvée est le symbole du renouveau (tout autant attendu) de l'industrie de la fabrique de la ville avec 350 profils distingués et structurés en cinq catégories reines.

De la fenêtre d'un partenaire des premières heures de l'Institut Choiseul comme Business Immo, le classement 2021 se décline en une trilogie qui sonne comme autant de valeurs cardinales : fidélité, nouveauté, diversité. Fidélité car au-delà des mutations de notre industrie, ce classement désormais érigé comme une référence est la marque des grands de l'immobilier d'aujourd'hui et de demain. Après le classement *Choiseul Ville de demain*, notre entreprise s'associe volontiers, avec Haussman Executive Search, à la création du *Club* éponyme qui fonde une communauté, un réseau, une famille. Nouveauté car cette cuvée 2021 fait la part belle à des profils inédits et innovants. En effet, cette année, près d'un lauréat

sur trois est un nouvel arrivant comme un écho à la vague de renouvellement qui déferle sur nos activités. Diversité avec un classement qui fait la part belle aux... lauréates qui représentent, cette année, près de 40% des profils. La parité est sur une trajectoire atteignable dès 2022. Il faut s'en donner l'objectif et les moyens.

Diversité enfin avec une nouvelle géographie de la construction de la cité : des architectes aux représentants de la ville durable en passant par les investisseurs/conseils, les acteurs de la promotion et de la construction ou encore ceux du retail et de l'hospitality. Les lignes bougent car les usages s'hybrident, des passerelles se créent entre les maillons de la chaîne immobilière et la carte de notre industrie se bâtit de nouvelles frontières à conquérir. Gageons que le classement 2022 se fera l'écho de ces mutations inédites dans un secteur économique de premier plan, aujourd'hui à la croisée des chemins. Il le faut car les challenges auxquels est confrontée l'industrie immobilière sont tout à la fois exaltants, enthousiasmants et engageants.



Emmanuel CAZIER Nathanaël TROUILLER

Co-gérants

Haussmann Executive Search

Une édition 2021 placée sous le signe de la résilience du secteur et du renouvellement des talents

En cette rentrée 2021, période de sortie de crise, nous sommes particulièrement heureux d'avoir contribué à cette nouvelle édition du classement *Choiseul Ville de demain*.

Les 18 derniers mois ont été très intenses pour tous les jeunes décideurs de l'industrie immobilière et de la ville de demain (promoteurs, investisseurs, conseils, acteurs du commerce, ou de la smart city...) Le secteur a fait preuve d'une résilience remarquable pour l'ensemble de ses classes d'actifs et de ses intervenants, malgré les fermetures des commerces, des hôtels et la généralisation du travail à distance. Les acteurs du résidentiel, de la logistique et de l'immobilier de santé sortent renforcés de la période, et jouent un rôle de relais de croissance.

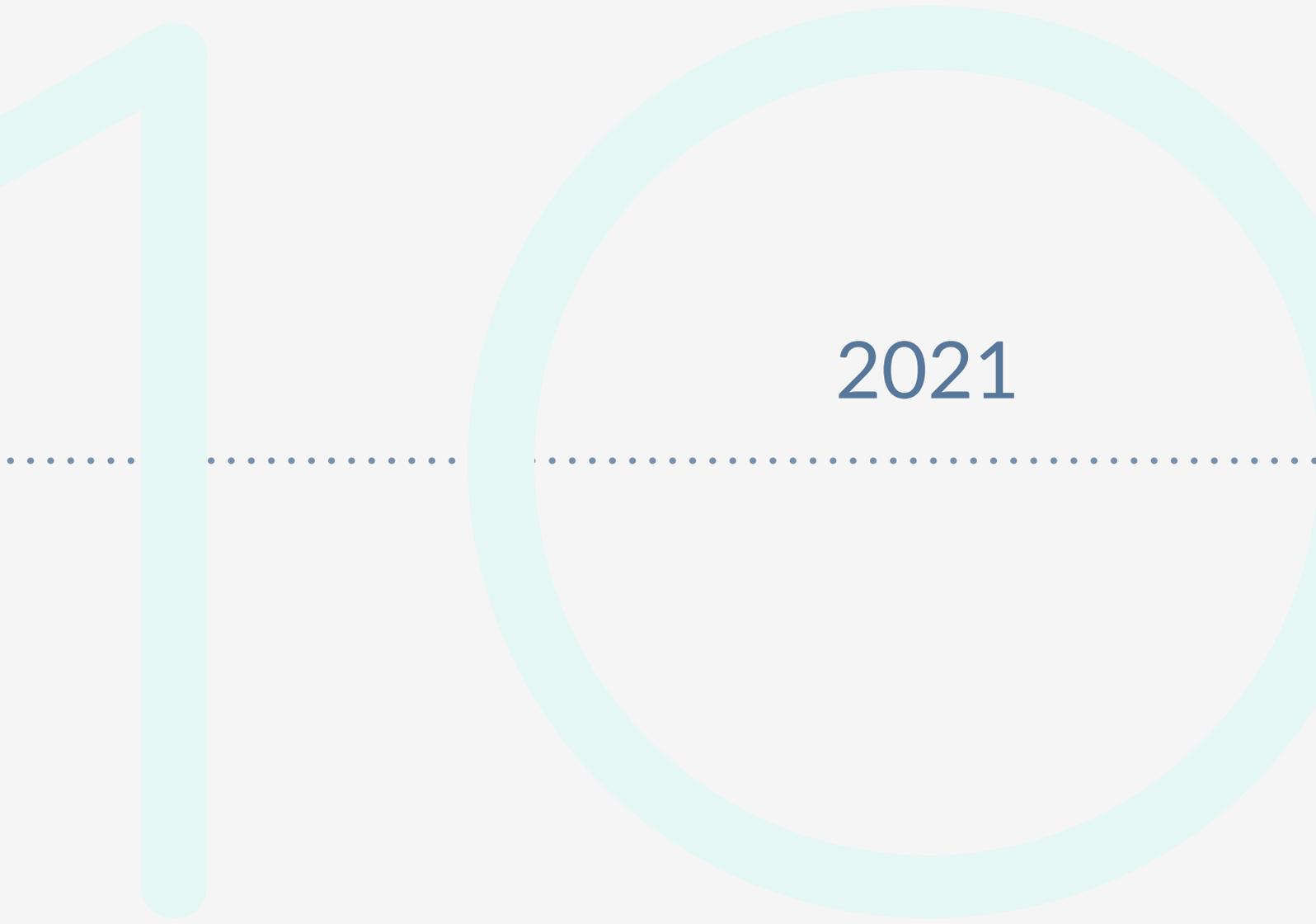
La crise sanitaire a stimulé l'innovation et la créativité : management des équipes à distance, essor des nouveaux usages, modularité des actifs, digitalisation des espaces de travail, déploiement des nouvelles normes de consommation des bâtiments, enjeux RSE et développement durable...

En concertation avec l'Institut Choiseul et les équipes de Business Immo, nous avons souhaité mettre en valeur les talents des jeunes dirigeants ou

des futurs managers qui ont contribué activement à la vitalité et à la résistance du secteur. Ce classement affiche ainsi un taux global de renouvellement de ses effectifs de 30 % par rapport à la précédente édition (déjà renouvelée à 20 %). Cette nouvelle édition présente encore plus de diversité en terme d'intervenants (smart city, proptech, architectes, acteurs publics, nouveaux promoteurs et investisseurs...)

Nous sommes également fiers de pouvoir mettre en lumière plus de 35 % de talents féminins dans le top 100 et le top 200 de ces classements, dans un secteur où les femmes sont encore bien trop faiblement représentées dans les comités exécutifs. Nous vivons une fin d'année 2021 très dynamique pour la recherche de compétences, de jeunes managers, et l'émergence de nouveaux talents. Cette conjoncture favorable illustre la vitalité du secteur et sa capacité à répondre aux enjeux de la ville de demain.

Haussmann Executive Search, qui a fêté ses dix ans d'existence cette année, est plus que jamais mobilisé pour accompagner l'ensemble des intervenants du secteur dans l'identification et la promotion de leurs talents.



CLASSEMENT



Ville de demain

Aménageurs, Architectes, Urbanistes & Acteurs publics

1



Jonathan SEBBANE

Directeur général
SOGARIS

39 ans

- École Polytechnique
- Directeur de cabinet du Président, Région Île-de-France (2013-15)

sogaris

2



Bénédicte DE MONTGOLFIER

Directrice aménagement et construction
SAREMM

39 ans

- École Centrale Paris
- Directrice adjointe aménagement et grands projets urbains, Linkcity Nord-Est (2018-19)

SAREMM

3



Jean-Cédric LOUSTALOT

Directeur général
NEXITY VILLES & PROJETS

40 ans

- Paris IX, ESPI
- Directeur général adjoint, Nexity Villes & Projets (2016-19)

nexity

4



Clémence BÉCHU

Associée et directrice du développement, innovation et partenariat
BÉCHU & ASSOCIÉS

39 ans

- Paris IX, ESCP Business School
- Cofondatrice et dirigeante, Winesitting (2009-13)

bechu + associés

5



John TANGUY

Directeur de la stratégie et de l'innovation
SOCIÉTÉ DU GRAND PARIS

38 ans

- IEP Lyon, EDHEC Business School
- Responsable de l'innovation, Société du Grand Paris (2016-19)

Société du Grand Paris



Anthony BORRÉ

Premier adjoint au maire de Nice, délégué à la Sécurité, au Logement et à la Rénovation Urbaine
VILLE DE NICE

36 ans

- Paris XII, ISMaPP
- Directeur de cabinet, Mairie de Nice - Métropole Nice Côte d'Azur (2014-20)

VILLE DE NICE



Isabelle BUZZO

Architecte urbaniste et co-gérante
BUZZO SPINELLI ARCHITECTURE

34 ans

- ENSA Marseille
- Buzzo Spinelli architecture (depuis 2012)

BUZZO SPINELLI ARCHITECTURE



Sofiane CHIKH

Directeur aménagement
EIFFAGE AMÉNAGEMENT

36 ans

- EIVP
- Directeur du développement, Eiffage Aménagement (2019-21)

EIFFAGE AMÉNAGEMENT



Gwennaelle COSTA LE VAILLANT

Directrice donnée, numérique et Smart Région
RÉGION ÎLE-DE-FRANCE

40 ans

- Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, Sup de Vente
- Directrice de programme Smart Région, Région Île-de-France (2018-19)

Région Île-de-France

	Rémi COSTANTINO Secrétaire général en charge du développement, de l'innovation et de l'international EPA EUROMÉDITERRANÉE	37 ans • X-Ponts • Directeur de la stratégie et de la prospective, EPA Euroméditerranée (2016-18)	
	Anne-Lise DELORON ROCARD Coordinatrice interministérielle de la politique de rénovation énergétique des bâtiments MINISTÈRE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE	36 ans • IEP Lyon, Université Paris Nanterre • Directrice adjointe, Plan Bâtiment Durable, ministère du Logement, ministère de l'Écologie (2009-19)	
	Susanne ELIASSON Architecte urbaniste et cofondatrice GRAU	36 ans • Chicago School of Architecture, ENSA Versailles • Architecte, l'AUC (2008-10)	
	Mohamed GNABALY Maire L'ÎLE-SAINT-DENIS	36 ans • ESC Troyes, IHEDATE • Vice-président, Association des maires de France et des présidents d'intercommunalité (depuis 2016)	
	Soraya HAMRIOUI Directrice générale adjointe à l'aménagement GRAND PARIS AMÉNAGEMENT	33 ans • Paris II • Directrice territoriale grand nord, Grand Paris Aménagement (2019-20)	
	Emmanuel HEYRAUD Directeur cohésion sociale et développement urbain FRANCE URBAINE	40 ans • IEP Lyon, IHEDATE • Responsable politique de la ville, habitat et urbanisme, France Urbaine (2008-12)	
	Simon LAISNEY Directeur général et fondateur PLATEAU URBAIN	34 ans • Paris I, CNAM • Président et fondateur, Plateau Urbain (2013-16)	
	Nadine LEBEAU Architecte associée GRAAL	38 ans • ENSA Paris-La Villette • Architecte, ITAR Architecture (2011)	
	Madeleine MASSE Directrice déléguée AREP	36 ans • Technische Universität Berlin, ENSA Paris-Belleville • Responsable de pôle, AREP Ville (2016-20)	
	Ophélie MOREL Directrice opérationnelle aménagement PLAINE COMMUNE	37 ans • Paris I, HEC • Responsable de secteur, Plaine Commune Développement (2015-16)	
	William YON Directeur GENSLER FRANCE	34 ans • X-Ponts, ENSA Paris-Est • Directeur Investissements, Meridiam (2017-19)	

Promotion & Construction

1



Hervé LEGROS
Président et fondateur
ALILA PROMOTEUR

38 ans

- Bron Bâtiment
- Alila Promoteur (depuis 2003)



2



Sophie MEYNET
Directrice générale
GRUPE VERRECCHIA

40 ans

- ESTP, Paris IX
- Directrice régionale Petite Couronne, Linkcity (2015-17)



3



Jean-Charles CAPELLI
Directeur général
CAPELLI

37 ans

- Autodidacte
- Capelli (depuis 2004)



4



Rémi VIAL-COLLET
Directeur général adjoint
VINCI IMMOBILIER

39 ans

- Mines Paris Tech, Polytechnique
- Directeur régional adjoint en charge du Grand Paris, Vinci immobilier (2020-21)



5



Fabrice AUBERT
Secrétaire général groupe
NEXITY

37 ans

- Sciences Po, Columbia University, ENA
- Conseiller institutions, action publique et transition numérique, Présidence de la République (2017-19)



William BOUYGUES
Directeur général adjoint
en charge des projets stratégiques
BOUYGUES IMMOBILIER

34 ans

- LSE, ESSEC
- Directeur du développement, Linkcity (2019-21)



Xavier CHEVAL
Directeur général
ICADE SANTÉ

38 ans

- INSEAD, Centrale Paris
- Directeur général adjoint, Icade Santé (2017-19)



Justine CULIOLI
Fondatrice
MA

36 ans

- CentraleSupélec
- Directrice adjointe des acquisitions et du développement, Affine (2017-19)



Caroline DELGADO-RODOZ
Directrice générale
REI HABITAT

40 ans

- Aix-Marseille Université, ESTP
- Directrice générale adjointe, Marignan (2020-21)



	Élodie DESCOUT-SERVELLA Directrice de la promotion HIBANA	38 ans • ESSEC, Sciences Po • Directrice opérationnelle, OGIC (2017-19)	
	Pauline DUVAL Directrice générale GROUPE DUVAL	33 ans • Paris II, Metropolitan College of New York • Vice-présidente Comex40, MEDEF (depuis 2019)	
	Marie GODARD-PITHON Directrice performances et investissements GROUPE VICAT	37 ans • ENSIC Nancy, IFP School • Directrice adjointe en charge des projets innovants, Vicat (2018-20)	
	Julien-Walid GOUDIARD Directeur des projets et du développement France BeNeLux Nordics, membre du comité de direction JLL	40 ans • ESSEC • Directeur AMO / MOD France, JLL (2015-19)	
	Julien GUILLEMONT Directeur opérationnel ICADE PROMOTION	38 ans • CentraleSupélec • Directeur Opérationnel, Eiffage Immobilier (2018-20)	
	Olivier JARRY Directeur délégué, conseil immobilier et développement BUILDERS & PARTNERS	38 ans • École Nationale Supérieure d'Arts et Métiers, ESTP, HEC • Directeur Associé, Greenaffair (2007-14)	
	Ali NASSER Associé - directeur du patrimoine et de l'asset management COMPAGNIE DE PHALSBOURG	38 ans • ESSEC • Directeur du patrimoine et de l'asset management, Compagnie de Phalsbourg (depuis 2009)	
	Franck LIRZIN Directeur exécutif adjoint GEICINA	37 ans • EHESS, X-Mines • Directeur adjoint de cabinet, Secrétariat d'État pour l'industrie, Ministère de l'Économie (2016-17)	
	Moïse MITTERRAND Président-directeur général BASSAC	40 ans • HEC • Président du directoire, Les Nouveaux Constructeurs (2013-20)	
	Ouissam MOKADDEM Directrice résidentiel Île-de-France SOGEPROM	39 ans • Polytech Clermont-Ferrand • Directrice régionale Ouest Île-de-France, Linkcity (2018-19)	
	Sophie ROSSO Directrice générale adjointe REDMAN	35 ans • Universität Mannheim, University of Edinburgh, ESSEC • Directrice générale des opérations, Quartus (2018-20)	

Investisseurs & Conseil

1



Mathieu DESCOUT

Président
NOVAXIA INVESTISSEMENT

40 ans

- ESPI
- Directeur général, Novaxia Investissement (2020-21)

Novaxia
investissement

2



Emmanuel FRENOT

Directeur Executif Investment Properties
CBRE

40 ans

- Paris II
- Senior Director Capital Markets, CBRE (2017-19)

CBRE

3



Jérôme ENGELBRECHT

Directeur financement et corporate finance
GEcina

37 ans

- Paris IX, ESCP Business School
- Supervisor, KPMG Transaction Services (2007-11)

gecina

4



Aude GRANT

Directrice générale adjointe
asset management et investissement
SOCIÉTÉ FONCIÈRE LYONNAISE

39 ans

- HEC
- Directrice asset management & acquisitions bureaux, Foncière des Régions (2011-14)

SFL
SOCIÉTÉ FONCIÈRE LYONNAISE

5



Bruno DONJON de SAINT MARTIN

Executive Managing Director
Offices and European Investments
UNIBAIL-RODAMCO-WESTFIELD

40 ans

- X-Ponts, ENSTA
- Directeur général bureaux France, Unibail-Rodamco-Westfield (2013-18)

UNIBAIL-RODAMCO-WESTFIELD



Mohamed AZROUMBAZE

Directeur général
NOE REIM

39 ans

- Paris I, ESPI
- Partner, Cushman & Wakefield (2016-20)

NOE-REIM



Carlos CAMURÇA

Directeur des investissements
BNP PARIBAS REIM FRANCE

39 ans

- ESTP Paris, CASS Business School
- Directeur gestion des fonds - retail, résidentiel, hôtellerie, BNP Paribas REIM France (depuis 2019)

**BNP PARIBAS
REAL ESTATE
REIM FRANCE**



Sébastien CAYEUX

Head of Real Estate
JCDECAUX HOLDING

35 ans

- ESTP, Paris IX
- Investment and Asset Manager, ANF Immobilier (2013-17)

JCDecaux



Thibault de GUELTZL

Associé
CRESA FRANCE

40 ans

- CNAM-ICH, EFAB
- Directeur du pôle conseil immobilier, Colliers International France (2015-18)

cresa

	Pierre-Alain de ROBIEN Director - Head of France & Benelux Investment Banking Real Estate and Lodging BANK OF AMERICA MERRILL LYNCH	39 ans • Sciences Po, HEC • Executive Director Investment Banking - Real Estate, Morgan Stanley (2016-19)	
	Amandine DUMONT Directrice exécutive UPSIDE PARTNERS	40 ans • ESSEC, Paris I, Paris II • Directrice exécutive, CBRE (2018-20)	
	Marine DRUMAIN DENTRESSANGLE Directrice ressources humaines et immobilier DENTRESSANGLE INITIATIVE	35 ans • Lyon III, ESCP Business School • Directrice opérationnel logements, OGIC (2013-17)	
	Antoine GRIGNON Co-directeur de la division capital markets & directeur de la division Retail KNIGHT FRANK	40 ans • Parix IX, Paris II • Associé, Cushman & Wakefield (2003-16)	
	Émilie JASKULA Directrice asset management France - real assets AXA INVESTMENT MANAGER	37 ans • ESSEC • Directrice cessions, AXA Investment Manager (2017)	
	Nabil MABED Président France, Espagne et Portugal PGIM REAL ESTATE	39 ans • CentraleSupélec • Directeur général, PGIM Real Estate (2014-21)	
	Renaud MOLLARD Directeur des opérations France HAMMERSON	39 ans • ECAM, ESSEC • Directeur de l'investissement et du développement, Hammerson (2017-19)	
	Michael NEUMAN Vice-président investissements Europe IVANHOÉ CAMBRIDGE	37 ans • HEC • Senior Investment & Asset Manager, Unibail-Rodamco (2012-13)	
	Lior ROTH Président-directeur général et fondateur GROUPE BABYLONE	36 ans • ESGCI • Groupe Babylone (depuis 2007)	
	Laetitia TRÈVES Directrice des investissements PRIMONIAL REIM	38 ans • ESSEC • Directrice des investissements – Bureaux, Primonial REIM (2015-18)	
	Grégory ZEITOUN Directeur général FINANCIÈRE SAINT JAMES	39 ans • Parix IX • Directeur général, Guibor (depuis 2015)	

Retail & Hospitality

1



Maël Aoustin

Directeur général
GROUPE GALIMMO

40 ans

- INSA Lyon, Brunel University London, HEC
- Group Director of Real Estate, Louis Delhaize Group (depuis 2016)

GALIMMO

2



Beñat Ortega

Directeur général du groupe
en charge des opérations
KLÉPIERRE

40 ans

- CentraleSupélec
- Directeur des opérations adjoint, Klépierre (2012-16)



3



Pablo NAKHLÉ CERRUTI

Directeur général
VIPARIS

38 ans

- IEP Strasbourg, EGE Paris
- Directeur général adjoint, Viparis (2018)



4



Maia Kwak

Directrice des opérations
CARREFOUR PROPERTY

38 ans

- Université Paris Nanterre
- Directrice de la valorisation et commercialisation bassin sud, Carmila (2016)



5



David Brami

Cofondateur
GROUPE POINT DE VENTE

36 ans

- ESG, Université de Fudan, ISG
- Investisseur et membre du conseil d'administration, Nestor Paris (depuis 2019)



Paul Arkwright

Directeur financier du groupe
COVIVIO

36 ans

- Paris IX
- Directeur contrôle financier, corporate finance et relations investisseurs, Covivio (2019-21)

COVIVIO



Sacha Bansay

Président
APSYS RETAIL STREET

34 ans

- Paris IX, New York University
- Responsable locations, Apsys (2014-18)



Laura Ben Ibgui

Directrice du développement - hôtellerie
REDMAN HOSPITALITY

34 ans

- ESSEC, CMH Academy
- Responsable du développement, Paris Inn Group (2014-19)



François Cedelle

Investment and Asset Management Director
GRAPE HOSPITALITY

40 ans

- Paris IX, EDHEC Business School
- Senior Fund Manager, Hotels, Swiss Life (2017-19)



	Myriam DARRIBÈRE Directrice du patrimoine immobilier GROUPEMENT LES MOUSQUETAIRES	39 ans • ESSEC • Directrice générale adjointe du département immobilier, Groupe Casino (2016-21)	
	Eugénie de SILGUY Directrice de l'immobilier d'Entreprise Pitch ALTAREA	38 ans • ESCP Business School • Directrice du développement – White 1921, LVMH (2018-20)	
	Maxime DEPREUX Chief Development Officer URBAN CAMPUS	34 ans • HEC • Directeur des opérations premium outlets, Hammerson (2009-19)	
	Maxime FORGEOT Président et fondateur F&A ASSET MANAGEMENT	35 ans • ESSEC • Investment Manager, Schroder Real Estate Investment Management (2013-16)	
	Rodolphe FRÉGÉ Président-directeur général et cofondateur CATELLA HOSPITALITY EUROPE	39 ans • HEC, Trinity College Dublin • Directeur d'investissement, Algonquin Management Partners (2016-19)	
	Nicolas JOLY Président CASINO IMMOBILIER	38 ans • CentraleSupélec • Directeur général adjoint, Casino Immobilier (2013-16)	
	Gautier MACHELON Cofondateur MYTRAFFIC	40 ans • Paris IX • Cofondateur, Sharwork (depuis 2019)	
	Simon MENCARELLI Directeur général et cofondateur XYT	39 ans • École des Mines d'Alès, Chalmers University of Technology • Corporate strategy, Dassault Systèmes (2012-15)	
	Denis MONTRELAY Chief Financial Officer THE STUDENT HOTEL	34 ans • ESCP Business School • Deputy Chief Financial Officer, The Student Hotel (2020)	
	Géraldine NEYRET-GLEIZES Directrice générale adjointe CBO TERRITORIA	38 ans • ESSEC • Directrice des opérations, CBo Territoria(2020-21)	
	Charles WATINE Chief Financial Officer Southern Europe UNIBAIL-RODAMCO-WESTFIELD	40 ans • Neoma Business School • Director of Investment and Business Development - Germany, Unibail-Rodamco-Westfield (2013-17)	

Smart City, PropTech & Ville durable

1  **Caroline DE GANTÈS**
Directrice générale
GROUPE SELOGER

40 ans

- Harvard Business School, Vanderbilt University
- Directrice shopping Europe, Google (2019-21)

GROUPE SeLoger

2  **Rémy PAGÉS**
Cofondateur
YNERGIE

40 ans

- Université de Poitiers
- Directeur d'activité, EBS (2014-15)

YNERGIE

3  **Claire FALZONE-ALLARD**
Directrice innovation business
GROUPE VÉOLIA

38 ans

- Sciences Po, ENA
- Directrice générale, NovaVeolia (2017-20)

VEOLIA

4  **Paul TIRVAUDEY**
Directeur de cabinet
de la présidente-directrice générale
GROUPE RATP

34 ans

- X-Ponts
- Chargé de participations secteur transports, Agence des participations de l'État (2014-17)

GROUPE RATP

5  **Vincent BRYANT**
Président et cofondateur
DEEPMI

37 ans

- INSA Lyon, London Business School
- Directeur de l'efficacité énergétique, GDF Suez Energy Services (2012-14)

Deepki

 **Nathalie ALLEGRET**
Directrice activités nationales, grands projets et développement, division villes et collectivités
EQUANS

34 ans

- CentraleSupélec, Sciences Po
- Responsable de la croissance organique des solutions clients, Engie (2020-21)

EQUANS
EMPOWERING TRANSITION

 **Timothée BOITOUZET**
Président
WOODOO

34 ans

- Ecole nationale supérieure d'architecture de Versailles, Harvard
- Directeur recherche et développement, PCA-Stream (2015-16)

WOODOO

 **Marie BOLLORÉ**
Directrice division systèmes et télécoms
GROUPE BOLLORÉ

33 ans

- Paris IX
- Directrice générale de la direction des applications mobilité électrique, Groupe Bolloré (2016-18)

BOLLORÉ

 **Camille BONENFANT-JEANNENEY**
Directrice générale
STORENGY

40 ans

- X-Ponts, Sciences Po
- Directrice générale, Compagnie Parisienne de Chauffage Urbain (2018-21)

storengy

	Bastien DOLLA Cofondateur HABX	38 ans • X-Ponts • Directeur général adjoint, Grand Paris Aménagement (2014-16)	
	Joachim DUPONT Président ANAXAGO CAPITAL	32 ans • Paris IX • Président fondateur, Anaxago (depuis 2012)	
	William ELDIN Président-directeur général et fondateur XXII	34 ans • Autodidacte • Managing Partner, Coyote (2009-17)	
	Jade FRANCINE Directrice des opérations et cofondatrice WEMAINTEIN	32 ans • IEP Lille, Université de Pékin • Conseillère juridique, LEAF (2015-17)	
	Laurie GOUDALLIER Chief Transformation Officer COVIVIO	34 ans • HEC • Administrative and Financial Manager - French office division, Covivio (2015-18)	
	Maxime LANQUETUIT Directeur de l'innovation groupe ALTAREA	40 ans • Paris IX • Directeur de l'innovation et du développement durable, Altarea Cogedim (2015-16)	
	Eduardo LARRAIN Directeur général KELFONCIER	40 ans • Pontificia Universidad Católica de Chile, HEC • Consultant senior, Roland Berger (2010-11)	
	Eliane LUGASSY Présidente MONBUILDING	35 ans • ESSEC • Associée fusions et acquisitions, Rothschild & Co (2013-16)	
	Chloé RAYSSAC Présidente et cofondatrice BAZIMO	31 ans • Polytech Grenoble, ESSEC • Vice-présidente, French Proptech (depuis 2018)	
	Nicolas REGNIER Président DATA SOLUCE	37 ans • EIVP • Membre du Conseil d'administration, SBA (depuis 2018)	
	Thibault REMY Président MEILLEURS AGENTS	38 ans • HEC • Directeur général adjoint finances, MeilleursAgents (2020)	



PARTENAIRES



Hervé LEGROS
Président et fondateur
Alila

Construire ensemble, bâtir demain

C'est avec beaucoup de plaisir que nous soutenons à nouveau la volonté de l'Institut Choiseul de mettre en lumière les acteurs qui façonnent la ville de demain. Le classement *Choiseul Ville de demain* en témoigne, l'urbanisme est un écosystème dans lequel cohabitent de multiples acteurs, publics et privés, qu'ils œuvrent à la construction, la promotion, la maîtrise d'ouvrage, la numérisation ou encore au financement. Chaque jour un projet rassemble tous ces métiers autour d'une table. Si nous avons la chance d'évoluer dans un environnement aussi riche, la parution de ce classement est pour moi l'occasion de saluer le courage et la volonté d'acteurs qui y auraient toute leur place : les maires bâtisseurs.

Ceux que j'appelle les maires bâtisseurs ce sont les 89% d'élus que nous avons interrogés en ce début d'année¹ et qui veulent construire des logements sur leur commune d'ici la fin de leur mandat, et les 79% d'édiles qui souhaitent y bâtir des logements sociaux. Ce sont les 61% d'élus qui considèrent que le logement fait partie des enjeux majeurs de leur commune. Ce sont les maires qui refusent de voir s'installer durablement la crise du logement qui frappe le pays.

Mais ils font face à des difficultés immenses pour construire, notamment le manque de moyens pour financer les infrastructures publiques, à laquelle s'ajoutent la pesanteur, la complexité et la lenteur de certaines démarches administratives.

Ces maires auront besoin de notre soutien pour façonner la ville de demain car la demande pour plus de logements est bien là. Près de 4 millions de personnes sont mal logées dans notre pays, auxquelles s'ajoutent 2,5 millions de français en attente de logement social. Si les maires en ont la volonté, nous, les acteurs du logement pour tous, en avons les moyens. Nous sommes en mesure de répondre à l'urgence de la crise du logement comme nous sommes capables de bâtir demain. Nous savons construire des immeubles durables, économes en énergie et végétalisés, bien loin des barres traditionnellement associées au logement pour tous. Nous pouvons désormais construire esthétique, intime, avec une architecture totalement intégrée à l'urbanisme local et qui contribue à sa façon à la cohésion de nos territoires.

Alors, à quelques mois de la prochaine élection présidentielle, profitons de ce moment nous, partenaires et lauréats de l'Institut Choiseul, pour nous mobiliser aux côtés des maires qui bâtissent demain. Saisissons cette occasion, nous, acteurs de la ville, pour faire du logement pour tous l'un des sujets majeurs de la prochaine mandature.

¹ Enquête Alila et Elabe réalisée du 29 avril au 27 mai 2021 auprès d'un échantillon de 251 élus.



Ronan BOLÉ

Président

Amazon France Logistique

La logistique de proximité : une réponse aux enjeux de la ville de demain

Si la crise sanitaire a mis en exergue l'importance du numérique et de la livraison à domicile dans notre mode de consommation, celle-ci est le fruit d'une tendance de fond, à l'œuvre depuis plus vingt ans. Cette évolution confère aux acteurs du commerce en ligne, de la logistique et du transport un rôle clef dans la construction des villes de demain.

D'une part, pour répondre à la demande, nous devons recruter localement, développer les carrières de nos salariés sur le long terme et densifier notre réseau de partenaires locaux. Aujourd'hui, Amazon est certifié «Top Employeur France», et nous comptons 14 500 salariés en CDI répartis sur l'ensemble de notre territoire à la fin de l'année. S'y ajoutent plus de 25 000 emplois créés par les quelque 13 000 PME et les entrepreneurs français qui vendent sur notre place de marché, ainsi que 110 000 autres emplois induits par notre activité en France, dans les secteurs aussi divers que le transport, la construction, la sécurité, ou la restauration d'entreprise.

D'autre part, nous jouons un rôle croissant dans la transition écologique. Déjà, en 2019, un achat en ligne émettait 1,5 fois moins de CO₂ qu'un achat en magasin selon une étude du cabinet Oliver Wyman et de l'Université de Saint-Gallen, notamment grâce à la mutualisation des livraisons et à une consommation énergétique réduite par l'absence de surfaces de vente.

Notre ambition est d'aller plus loin, et pour cela il nous faut relever le défi d'une logistique à la fois innovante et résolument locale, voire hyper-locale.

Nous déployons des circuits de livraison courts à faible émission dans de nombreuses villes de France, en électrifiant notre flotte de véhicules, en introduisant des solutions de micro-mobilité à zéro carbone, et en investissant localement dans des bâtiments à la pointe des normes environnementales. Nous réinventons également l'usage d'espaces logistiques existants, comme à Paris, où nous travaillons avec la RATP afin d'exploiter, pour des livraisons en vélos ou à pied, des dépôts de bus couverts inutilisés pendant la journée. En outre, nous limitons l'artificialisation des sols en œuvrant avec les collectivités territoriales à la revalorisation de sites industriels délaissés. Ainsi, à Metz ou à Brétigny-sur-Orge, Amazon a fait le choix de réhabiliter d'anciennes bases aériennes pour y développer des sites équipés de technologies robotiques, permettant de créer davantage d'emplois sur des espaces plus restreints. Ces initiatives, conduites main dans la main avec nos partenaires, contribuent à l'objectif de neutralité carbone que nous nous sommes fixé.

Pour respirer, les villes de demain devront s'appuyer sur une logistique innovante et mieux intégrée dans le tissu urbain. Bâtissons-la ensemble !



Jean-Charles CAPELLI
Directeur général
Capelli

Les enjeux clés d'une mutation urbaine bienveillante

Notre profession, au sens large de l'acceptation, construction, promotion, aménagement, se trouve à un tournant. Elle ne doit pas seulement prendre en compte l'urgence environnementale, mais développer des solutions pour y répondre. Rappelons en effet que le secteur de la construction en France relâche plus de 30 millions de tonnes de CO₂ par an. Elle doit également trouver les moyens de combler la pénurie d'offre foncière, qui s'est encore accrue avec la crise sanitaire. Enfin, elle ne peut plus échapper à la demande, de plus en plus pressante, de voir se concrétiser la ville du quart d'heure, la ville des proximités, de l'accessibilité.

Comment concilier ces attentes, ces exigences ? Chez Capelli, nous n'avons pas attendu le covid ni les prises de paroles politiques comme médiatiques pour apporter des réponses pertinentes à l'ensemble de ces problématiques.

Voilà pourquoi depuis quelques années, nous avons choisi de faire de la réhabilitation l'une de nos principales expertises. Nous sommes en effet persuadés que nous pouvons et devons sublimer le passé pour construire un avenir meilleur. Nombre de communes voient par exemple leurs bâtiments se dégrader, notamment dans leurs centres-villes. Les réhabiliter permet de créer des logements supplémentaires, de rendre des quartiers à nouveaux attractifs et des territoires entiers plus

doux à vivre. De même, la reconquête des friches répond aux objectifs de maîtrise de l'étalement urbain et de revitalisation économique, tout en limitant la consommation des espaces naturels, agricoles comme forestiers.

Entourés par notre réseau d'architectes et d'artisans, nous donnons une seconde vie aux appartements, maisons, commerces et immeubles tertiaires. Nous accompagnons les communes et les collectivités dans leurs ambitions de revalorisation patrimoniale et élaborons des réponses sur mesure à leurs besoins d'aménagement et de développement. Récemment, nous avons ainsi remporté l'appel à projets d'un site de « Réinventer Paris 3 » ; un projet emblématique alliant véfa (vente en l'état futur d'achèvement) et réhabilitation de l'ancien garage Renault datant de 1954, situé dans le 15^{ème} arrondissement quai de Grenelle. Cette réalisation illustre pleinement de notre volonté de reconstruire la ville sur la ville, démarche clé pour qu'émerge enfin la ville durable, la ville neutre en carbone à l'horizon 2050.

Parce que nous sommes convaincus que tout est ressources, nous adoptons et défendons une nouvelle approche de la profession, positive, résiliente, solidaire et créatrice de valeur.



Boutaina ARAKI
Présidente
Clear Channel France

Permettre l'émergence des villes désirables de demain

Clear Channel France est un acteur urbain et un média dans la rue qui fait partie du quotidien des Français et œuvre en faveur de l'émergence d'un monde désirable: une société plus inclusive, du mieux consommer, plus sobre et respectueuse de l'environnement.

Nous avons une responsabilité vis-à-vis de la société, des citoyens et des élus pour transformer notre métier et accompagner dans la rue la transition écologique et solidaire que les Français appellent de leurs vœux.

Nous sommes une plateforme au service de l'économie locale et au service de l'utilité collective qui permet d'interagir instantanément avec le public dans sa vie quotidienne dans un métro, un centre commercial, un quartier, une ville ou une région.

90% de nos clients sont implantés dans les territoires.

Nous déployons actuellement dans les villes françaises ECOOH, une solution digitale locale à destination des petits commerçants et artisans qui leur permet de communiquer dans la rue de façon intuitive et facile sur les écrans digitaux de leur choix pour soutenir leur activité. Notre objectif est simple : continuer de contribuer au dynamisme des centres-villes commerçants.

Parallèlement à cela, grâce à notre média inclusif, visible et accessible de tous, nous avons une responsabilité d'influence dans l'espace public quant au fond et à la forme des messages que nous souhaitons passer.

Ce rôle, nous avons choisi de nous en saisir pour contribuer à faire changer les imaginaires des Français: tendre vers une société plus vertueuse qui prône le « mieux consommer » en portant haut et fort les valeurs d'usage et de partage. Grâce à nos contenus éditorialisés sur l'environnement avec Brut, ou culturels avec notre partenaire Beaux-Arts Magazine, nous sensibilisons le grand public à l'environnement et rendons la culture muséale accessible à tous.

Mais nous sommes aussi et surtout depuis l'origine au service de l'utilité collective.

Nous avons pris l'engagement ferme de diviser nos émissions carbone par deux à l'horizon 2030. C'est notre façon de nous inscrire dans la continuité des Accords de Paris sur le Climat.

Nous finançons les infrastructures qui permettent aux citoyens de se déplacer, de s'abriter et d'être informés en temps réel grâce à la publicité diffusée par les annonceurs sur nos abris-voyageurs.

Nous innovons dans les services citoyens autour de l'environnement ou de la mobilité que nous éconcevons pour construire des villes plus durables et inclusives.

Réinventer ainsi la désirabilité de la ville de demain, en favorisant le « mieux vivre ensemble » pour des villes solidaires et durables, telle est l'ambition à laquelle nous œuvrons aux côtés de nos partenaires comme l'Institut Choiseul.



Pauline DUVAL
Directrice générale
Groupe Duval

La ville durable : mieux-vivre ensemble, soutenir la vitalité des territoires

Le classement *Choiseul Ville de demain 2021* prend cette année une dimension particulière: il intervient à un moment de transformation profonde de nos sociétés, qui mobilise l'ensemble des dirigeants d'entreprises - petites et grandes, sur l'identification et l'activation de tous les leviers de la relance économique.

En tant qu'entrepreneure, l'une des leçons les plus importantes qui me semble pouvoir être tirée de cette crise est également une clé de succès pour la reprise: elle réside dans la nécessité impérieuse d'intégrer les enjeux de responsabilité sociale, sociétale et environnementale dans le cadre des projets urbains, de manière très concrète.

La crise nous a démontré qu'une ville ne peut être considérée comme durable que si elle se place, chaque jour, au service du mieux-vivre des personnes. Cela implique un urbanisme de proximité offrant des services à forte utilité sociale qui touchent par exemple à la sécurité et à la santé des habitants, à une alimentation toujours plus locale, à une mobilité verte, au travail nomade, au logement éco-durable, aux commerces de proximité, au tourisme responsable...

Cette mixité de services et de fonctionnalités me paraît essentielle. Consubstantielle à la vitalité des territoires, elle participe à la création de valeur économique, au développement de l'emploi et de l'activité, au maillage d'infrastructures, à la gestion et à la circularité des ressources.

Notre Groupe familial nouvelle génération est un acteur engagé des territoires. À travers l'ensemble de nos métiers et activités, nous avons à cœur de créer des emplois et de la valeur localement. La plupart de nos actifs et de nos projets immobiliers sont localisés en régions. Nous développons également des fonds d'investissements locaux aux côtés de grands institutionnels publics et des banques régionales.

Parmi les opérations en cours, nous développons par exemple actuellement en Alsace un projet d'envergure, le retail park Karana, qui est le premier pôle commercial de l'agglomération de Mulhouse avec plus de 150 magasins. Le programme se compose de 21 000 m² de commerces, 2 000 m² de restaurants et 740 places de parking, en favorisant la mixité et le développement économique local.

Pour répondre aux défis et aux exigences du XXI^{ème} siècle, j'ai la conviction que tout projet urbain doit conjuguer performance environnementale et impact sociétal, dynamique d'innovation, proximité, développement des territoires et vision de long terme. Réunissant des dirigeants visionnaires et conscients des enjeux de notre siècle, l'Institut Choiseul est à mon sens une instance idéale pour imaginer et bâtir ce monde de demain.



Jean-Pierre FRÉMONT

Directeur territoires
et action régionale

Groupe EDF

Du global au local, notre avenir décarboné s'écrit ensemble, dès aujourd'hui !

Cet été encore, le changement climatique a occupé le paysage médiatique mondial. Après les inondations dramatiques en Belgique, en Allemagne et en Chine, mais aussi au Soudan et au Niger, les États-Unis, la Grèce, l'Algérie et la Turquie ont vu les flammes ravager habitations, plaines et forêts.

C'est dans ce contexte que le GIEC sonne une fois de plus l'alarme et interpelle sur l'urgence à agir pour lutter contre le réchauffement climatique et ses conséquences tragiques.

Leur sixième rapport, dévoilé le 9 août dernier, est explicite : s'il est encore possible de changer cette dramatique trajectoire, cela doit se faire sans plus attendre avec des mesures exigeantes et durables de réduction des émissions de gaz à effet de serre.

Cet immense défi est aussi l'opportunité de mobiliser tous les talents qui pensent, construisent et administrent nos territoires. C'est notamment aux jeunes décideurs du classement *Choiseul Ville de demain* 2021 qu'il reviendra de le relever.

Face à l'urgence climatique, EDF s'engage à construire un avenir énergétique neutre en CO₂ conciliant préservation de la planète, bien-être et développement grâce à l'électricité et à des solutions et services innovants. C'est notre raison d'être. Et c'est ensemble que nous pouvons le faire.

Par la maîtrise de la question énergétique, les territoires, et tous ceux qui les font vivre, ont des leviers pour réduire les émissions de CO₂ et s'inscrire dans la construction d'un monde bas carbone : meilleure efficacité énergétique des bâtiments, valorisation des ressources locales, développement des systèmes locaux, ou encore déploiement de solutions performantes de mobilité, d'éclairage et de services urbains...

Du global au local, notre avenir décarboné s'écrit ensemble, dès aujourd'hui !



Jean-Luc PORCEDO
Président
Nexity Villes & Projets

Nexity : La ville de demain est notre ADN

La ville de demain est depuis toujours la grande préoccupation du groupe Nexity : Comment nos clients voudront-ils vivre et travailler à moyen terme ? Comment les collectivités et leurs élus voudront-ils organiser leurs territoires ? Sous quelles contraintes démographiques, sociologiques et économiques ? On ne saurait demeurer leader dans l'immobilier, métier de long terme et d'opérations à la maturation lente, sans chercher à anticiper et à disposer d'un temps d'avance sur les évolutions de la demande de lieux de vie.

Mais depuis 18 mois, la crise du covid-19 a raccourci le temps. Cette crise est venue accélérer drastiquement toutes les mutations que nous avons vu germer progressivement depuis plusieurs années : le télétravail, l'appétit pour la mixité d'usage dans les quartiers et au sein des résidences, le besoin de nature en ville et d'espaces extérieurs, l'attention portée à la qualité de vie....

À cette liste d'aspirations s'ajoute une autre exigence : celle de la préservation de l'environnement et du climat. La construction bas carbone, l'économie des sols, l'urbanisme résilient ne sont évidemment pas des concepts nouveaux ; mais ils se sont brutalement imposés depuis deux ans comme des évidences.

Tout cela fait beaucoup de défis à relever, en très peu de temps. Et c'est une nouvelle génération de décideurs de l'immobilier, mise en valeur par ce classement Choiseul, qui sera en première ligne.

Mais ces jeunes dirigeants et entrepreneurs ne pourront pas réussir seuls face à des enjeux aussi complexes, qui appellent un sursaut de tout l'écosystème. C'est d'ailleurs une caractéristique de notre secteur : la multitude et la variété des acteurs, aménageurs, promoteurs, constructeurs, architectes ou bureaux d'études, rendent l'évolution des pratiques et des technologies dans l'immobilier plus lentes et plus complexes.

D'où l'importance du réseau que constitue le classement *Choiseul Ville de Demain*. Ce programme met en relation des univers connexes, permet des rencontres qui seront autant de chances de voir émerger rapidement des solutions communes et innovantes à ces grands défis qui nous attendent.

Nexity, dont la raison d'être est «La Vie Ensemble», se devait de soutenir une telle initiative destinée justement à réfléchir et agir ensemble. Notre entreprise, qui a eu la fierté de voir plusieurs de ses collaborateurs sélectionnés parmi les lauréats du classement depuis sa première édition, répondra présente pour participer aux échanges et continuer d'appuyer les mutations nécessaires à la ville de demain.



David LAYANI
Président fondateur
Onepoint

De la « smart city » à la « wise city »

La transformation de nos villes n'a jamais été un enjeu aussi crucial. Le défi de la transition écologique, exacerbé par l'urgence climatique, la crise sanitaire, la montée en puissance du débat public autour des grandes transformations nécessaires sont désormais une réalité partagée à l'échelle de la planète. La ville s'impose partout comme le principal lieu de vie et de travail et la crise du Covid a rebattu les cartes de l'attractivité du territoire, avec de nouveaux comportements des entreprises et des collaborateurs (télétravail, installation dans des villes médianes, etc.), générant de nouveaux défis (connectivité des réseaux numériques et de transport, notamment).

Dans ce contexte, la réinvention du modèle de développement des zones urbaines est devenue une priorité pour les gouvernements, les industries, les agences et les institutions. La mise en œuvre de ces nouveaux modèles suppose une immense mobilisation collective pour penser et construire les villes de demain.

Elle suppose aussi que les élus, porteurs de projets et villes qui s'engagent dans ces logiques de transformation au service de l'humain et d'une croissance plus respectueuse de la planète, soient identifiés, encouragés et érigés en modèle. C'est tout le sens du classement *Choiseul Ville de demain*, dont l'ambition est de faire connaître à un large public les leaders de la transformation innovante des territoires. Onepoint est particulièrement fière d'être associée à cette initiative qui met en lumière

les enjeux de la « ville durable et intelligente » et ceux et celles qui sont engagés à son service.

Onepoint, architecte des grandes transformations des entreprises et des acteurs publics, est un acteur fortement engagé dans la transformation des territoires. Nous accompagnons au quotidien, en France et ailleurs, de nombreux territoires (Paris, Angers, Dijon, Nevers, Le Touquet, Département du Rhône, Région Grand Est, ...) qui ont décidé de mettre l'innovation numérique au service de leur projet de « territoire intelligent et durable ».

Notre équipe « Smart Cities & Places » conçoit des modèles de développement urbain durables, innovants et inclusifs et déploie des solutions de valorisation des données territoriales, de mobilisation de l'IA et du cloud pour améliorer le pilotage des services urbains et leur « hypervision », optimiser des fonctions aussi essentielles que l'éclairage urbain, la collecte des déchets, la sécurité ou l'intermodalité des transports, tout en accélérant la transition énergétique dans une optique de réduction de l'impact carbone des villes.

Je sais que la démarche des lauréats du classement *Choiseul Ville de demain* correspond aux valeurs de onepoint : repenser l'urbain et déployer des modèles de croissance centrés sur l'humain et d'abord dédiés à la réussite de la transition écologique, dépassant ainsi la logique de ville intelligente / smart city pour aller vers la ville sage et résiliente, la « wise city ».



Matthias NAVARRO
Nicolas PONSON
 Cofondateurs
 Redman

Des lignes et du sens

Face aux défis climatiques qui se dressent devant nous et face aux inégalités urbaines toujours plus grandissantes, les métiers de l'immobilier ont le devoir de se réinventer et surtout d'agir pour bâtir une vie durable.

Ces crises ne se sont pas évanouies derrière la crise sanitaire que nous vivons depuis 2020 qui, au contraire, constitue un paramètre supplémentaire à la résolution de l'équation concernant le mieux vivre demain.

Jusqu'ici réservée aux autorités publiques, la lutte contre les défis climatiques et sociaux est désormais tirée par les entreprises et les citoyens qui se retrouvent en première ligne. Depuis plusieurs années, Redman est ainsi engagée dans le développement de la ville de demain ; que nous souhaitons bas carbone bien sûr, mais également inclusive. Les enjeux environnementaux souvent mis en avant actuellement ne doivent pas faire oublier les énormes enjeux sociaux autour du non-logement, du mal logement, de la sur-occupation et de la précarité énergétique.

En 2020, Redman est devenu le 1^{er} promoteur immobilier français à devenir B certifié (BCorp). Redman a ainsi intégré un mouvement mondial composé de sociétés de toutes tailles et de tous secteurs, toutes engagées pour un monde meilleur, plus écologique et plus humain.

Au travers de son programme #REBEL (Redman Engaged for Better Life), Redman fait de ses projets et réalisations, des vecteurs de progrès écologique et social.

Devenue Société à Mission en 2021, l'ensemble de ces problématiques se trouve désormais au cœur de notre stratégie.

Nous ne relevons pas ces défis seuls et bâtissons autour de Redman un écosystème complémentaire et innovant avec des partenaires publics et privés qui nous accompagnent dans cette voie. Nous avons ainsi eu le plaisir d'intégrer le référentiel « Shift Your Job » listant les entreprises contribuant à la transition carbone et ayant un impact sur le climat.

Grâce à la RedTeam, nous construisons et faisons vivre nos convictions pour la ville de demain. Ce sont les femmes et les hommes de Redman qui, par leurs idées et leur énergie, anticipent les besoins et les défis de la ville de demain. Redman est particulièrement fière d'être partenaire de l'Institut Choiseul à l'occasion de la publication du classement des leaders participant à l'émergence et à la construction de la ville de demain.

À l'heure où le dernier rapport du GIEC nous interdit de renvoyer à plus tard les choix difficiles qu'il faudrait opérer tout de suite, Redman fait partie des entreprises qui se tiendront toujours aux côtés de ceux qui sont réellement engagés pour une vie durable pour tous.



Emmanuel VIVANT

Chief Executive Officer

Saur International

Comme celle d'hier, la ville de demain se construira autour de l'eau.

Inondations destructrices, épisodes de sécheresse récurrents, situations de stress hydrique prolongées dans des régions jusque-là préservées, nouvelles formes de pollution de nos cours d'eau : bienvenue dans l'Europe de 2021. Cette situation nous interpelle tous ; en tant qu'acteur du secteur de l'eau elle nous oblige.

Comment expliquer qu'en France, en 2021, plus de 20% de l'eau potable produite soit perdue dans des fuites ? Comment expliquer qu'en France, en 2021, la tarification de l'eau soit toujours conçue de telle manière qu'elle n'incite ni le consommateur ni les opérateurs à préserver la ressource ? Si le service public de l'eau est généralement bon dans les villes françaises, le renouvellement des infrastructures existantes est à la traîne. Au rythme actuel il faudrait presque 200 ans pour renouveler le réseau, quand la durée de vie théorique d'une canalisation est comprise entre 50 et 80 ans. Au-delà des pertes en eaux inacceptables, cela induit des conséquences sur les coûts de l'entretien, la santé et l'environnement. Paradoxalement il n'y a jamais eu en Europe autant d'argent disponible pour être investi dans les infrastructures ; ne manque en France qu'un cadre pour le faire et une discussion dépassionnée sur le juste prix de l'eau et le rôle complémentaire que peut avoir l'investissement privé pour le développement de l'infrastructure publique.

Saur et ses équipes travaillent activement pour défendre l'eau et répondre à ces problématiques afin de développer des solutions d'avenir pour les villes de demain. Nous mettons la priorité sur la préservation de la ressource, c'est-à-dire notamment la réduction des pertes en eau, la réutilisation des eaux usées et le traitement des pollutions complexes ; nous réduisons notre impact en minimisant notre empreinte énergétique et en nous engageant, dès

2022, à nous fournir intégralement en électricité « verte », c'est-à-dire renouvelable. Nous investissons massivement dans un programme de transformation digitale qui nous permet de maximiser l'utilisation de l'infrastructure existante, de piloter intelligemment la maintenance et les renouvellements et de proposer de nouveaux services à nos clients. Nous ne nous limitons pas à un rôle d'opérateur et proposons dès que c'est possible à nos clients de les accompagner en investissant à leur côté ou à leur place.

Notre métier historique est celui du cycle de l'eau urbaine ; or la consommation domestique concerne moins de 20% des usages. Le changement climatique nous pousse à penser de façon beaucoup plus globale, avec la préservation de la ressource en fil conducteur, en intégrant les dimensions industrielle, énergétique et agricole, et en maximisant la circularité – le déchet de l'un devenant la ressource de l'autre. En 2020, nous avons ainsi développé une plateforme complète et mondiale de solutions pour le traitement des eaux industrielles et des pollutions complexes, la réutilisation des eaux résiduelles et la valorisation des boues. Nous nous engageons également à contribuer aux plans de préservation de la ressource et de protection contre les inondations de nos clients les plus exposés.

La ville de demain ne sera pas seulement plus intelligente, elle devra aussi être plus résiliente. C'est dans ce sens que Saur est partenaire de l'Institut Choiseul pour ce classement. Une implication qui s'inscrit parfaitement dans notre stratégie d'acteur engagé dans l'évolution des territoires, des villes et des hommes.



Anne-Sophie SANCERRE

Directrice générale
région Europe du Sud

Unibail-Rodamco-Westfield

« Nous imaginons les nouveaux lieux du vivre-ensemble »

Imaginer les nouveaux lieux du vivre-ensemble, c'est anticiper les besoins de nos visiteurs et les défis environnementaux de la ville.

Au cours des dernières décennies, les attentes des consommateurs ont changé à une vitesse sans précédent. Le commerce, notre activité « cœur », est appelé à voir son rôle redéfini à mesure que les frontières s'estompent entre les lieux où nous travaillons, mangeons, dormons et nous divertissons. Aujourd'hui, le centre de shopping se veut comme un véritable lieu de vie et d'expérience, dans une ville qui concentre des usages variés au service de la réinvention du vivre-ensemble.

Nous en sommes convaincus, le centre de shopping de demain est un lieu de vie du quotidien, intelligemment intégré dans sa communauté et créateur de lien social. Un lieu connecté et respectueux de son environnement, à la fois plus attractif et plus durable. Dans la continuité de ces évolutions, nos projets de développement favorisent ainsi la mixité des activités, avec des bureaux, des hôtels, de la restauration et du commerce. Nos lieux sont des destinations aux fonctions multiples qui vivent à toute heure de la journée et regroupent tous les usages clés de la vie en société : commerce, bureaux, *coworking*, lieux de culture, de détente, de restauration, de sport, d'accueil d'évènements, des associations sociales et solidaires.

Nous sommes créateurs de moments partagés. La métamorphose de La Part-Dieu à Lyon en est la dernière des illustrations, et certainement l'une

des plus abouties. Grâce au partenariat avec les acteurs publics lyonnais, ville et métropole, ce projet d'extension et de rénovation du centre de shopping, d'une dimension inédite, s'est positionné comme un véritable modèle d'innovation urbaine, pivot incontournable du changement du quartier.

Depuis 2016, nous nous engageons activement dans le domaine de la ville durable à travers notre ambitieux programme *RSE Better Places 2030*. Nous avons à cœur de sensibiliser et de faire découvrir au plus grand nombre des alternatives de consommation engagées, et sommes heureux de prôner des valeurs toujours plus durables. Nous souhaitons offrir à nos visiteurs la possibilité de s'engager à nos côtés dans une démarche éco-responsable.

Nos centres de shopping accueillent 1,2 milliard de visites chaque année, nos bureaux hébergent des centaines d'entreprises, et nos centres de Congrès et Expositions reçoivent des millions de visiteurs venus du monde entier. Le potentiel est immense, comme l'est notre responsabilité.

Ce sont les femmes et les hommes d'Unibail-Rodamco-Westfield qui, par leur talent, inventent des lieux qui anticipent les besoins et les défis de la ville de demain. Nous sommes fiers d'être partenaires de l'Institut Choiseul à l'occasion de la publication du classement des 200 leaders qui participent à l'émergence et à la construction de la ville de demain. La transformation des villes passe par des citoyens engagés, et URW fait partie des entreprises qui se trouveront toujours à leurs côtés.



Rémy PAGÉS
Président
Ynergie

Une ville qui, plus que jamais, doit prendre soin de...

« La ville de demain » sera plus rapide, plus réactive, plus connectée. Les éléments fondamentaux de son organisation se seront rapprochés un peu plus encore de l'instantanéité que notre époque projette en idéal.

Cette prédiction, chacun peut la faire sienne en observant la trame ordinaire que lui offre son quotidien, la science qui l'entoure et l'appareillage technologique qui l'accompagne.

Dès lors, la question est moins de savoir comment rendre la ville de demain plus « performante » que de s'interroger sur le soin à apporter dans la mise en scène de notre prochaine cité.

Quel monde voulons-nous laisser à nos enfants ? Comment définir les intérêts premiers de nos activités économiques ? Quels périmètres devons-nous mettre en place pour nous rapprocher d'une satisfaction commune ?

Chez Ynergie, nous considérons qu'au sein de chacune des réponses à ces interrogations, il n'y a pas de place plus précieuse que celle qui revient à l'Homme ; c'est à dire celle de notre rapport à l'autre et à notre environnement.

Nous agissons à travers notre métier d'expert en efficacité énergétique en créant les conditions nécessaires à la préservation de cet espace.

D'abord en mettant en pratique les cinq valeurs fondatrices de notre groupe : *la passion, l'esprit d'entreprise, l'engagement social et sociétal, le sens des responsabilités, la recherche permanente de l'excellence.*

Ensuite en s'attachant à donner un maximum de sens à nos actions. La rénovation massive de patrimoine, son financement ou encore l'ingénierie de projet qui s'y rattache sont autant d'éléments qui doivent s'inscrire dans une trajectoire comprise de tous, partagée par chacun.

Enfin, en menant nos recherches sur des solutions d'économie d'énergie qui traitent et analysent la *-data-* donnée sans pour autant la décorrélérer de l'humain et de son fonctionnement.

À l'heure où notre monde fait face à un virus aux effets multiples, il semble utile d'indiquer ces considérations et de les présenter à l'exercice du débat.

L'Institut Choiseul est un des rares lieu satisfaisant pour cela. D'autant plus satisfaisant que régulièrement les solutions issues de ses réflexions se retrouvent sur le terrain de la mise en pratique. Le seul qui puissent véritablement nous satisfaire.

C'est pour ces raisons qu'Ynergie est fière de soutenir l'Institut Choiseul et, à travers lui, les Hommes et les Femmes qui s'attachent à mettre en scène « La Ville de Demain ».

Une ville qui, plus que jamais, doit prendre soin de... nous.



Créé en 2003, Business Immo, le média leader de la presse B to B de Business Immo Group propose un concept unique d'information multimédia et multicanal et diffuse des contenus à forte valeur ajoutée dédiés aux professionnels de l'immobilier.

Business Immo c'est aussi de l'information proposée sur de nombreux supports : web, TV, print, des événements incontournables du secteur mais aussi un organisme de formation intégré ainsi que son école dédiée aux futurs acteurs de l'immobilier.

En juin 2021, Business Immo propose une toute nouvelle offre éditoriale avec la parution d'un nouveau magazine : Business Immo Global, le média de l'immobilier et de la fabrique de la ville, qui s'adresse à l'intégralité des acteurs de la filière du secteur, pour offrir une information avec une vision à 360°.

Hausmann Executive Search est le leader du recrutement par approche directe sur le secteur de l'immobilier en France. Notre cabinet se mobilise autour de cette industrie clé, en développant des solutions adaptées aux grands enjeux

actuels : digitalisation, changements d'usages, Grand Paris, internationalisation... Hausmann Leadership Consulting effectue des missions de coaching individuel ou d'équipe, des évaluations RH, du coaching d'intégration, et des formations en management. Hausmann Management Transition propose aux entreprises de l'immobilier des managers de transition, pour gérer des projets ponctuels, des situations de crise ou des remplacements temporaires.



Acteur majeur du logement pour tous, avec 6 918 logements réservés et 754 millions d'euros de chiffre d'affaires en 2020, Alila a développé une expertise dans la promotion de logements sociaux et intermédiaires. La société est à l'écoute des municipalités et des bailleurs pour proposer des programmes sur mesure, correspondant à leurs priorités et aux besoins de leurs concitoyens, que ce soit en termes de qualité, de dimension, d'intégration architecturale ou de performance environnementale.



Depuis 2000, Amazon met son savoir-faire et sa capacité d'innovation au service de ses clients français et contribue à la croissance de l'économie française.

Amazon a investi plus de 9,7 Md€ en France depuis 2010 et compte 30 sites et 14 500 salariés répartis sur l'ensemble du territoire. 13.000 PME et entrepreneurs français vendent aujourd'hui leurs produits sur Amazon.fr.

Fort de plus de 40 ans d'expérience dans l'immobilier résidentiel, le groupe Capelli lance une nouvelle activité : Capelli Partners.

Capelli Partners permet aux promoteurs et aux professionnels de l'immobilier de développer leurs opérations en partenariat avec le Groupe Capelli tout en bénéficiant de son expertise reconnue sur l'ensemble des métiers de l'immobilier : financier, technique, juridique, commercialisation et marketing.

Capelli Partners, nous accompagnons les promoteurs dans la co-promotion de leurs projets.



Clear Channel

Clear Channel est un acteur de la ville et un média du réel ancré dans la rue qui permet aux marques et aux concédants de communiquer de façon inclusive, démocratique et responsable auprès de plus de 33 millions de citoyens-consommateurs de façon disruptive et innovante.

Grâce à notre maillage territorial pour communiquer instantanément en print ou digital dans un centre commercial, un métro, un quartier, une ville, une région ou la France entière, nous innovons dans les modes d'interaction et d'engagement du citoyen-consommateur. Nous sommes un acteur à part entière de la « Smart society », animé de valeurs fortes de proximité, créativité et équité, qui révolutionne la communication extérieure grâce à des contenus éditorialisés avec Brut., Beaux-Arts Magazine et Jam ainsi que de nouveaux services citoyens.

Notre objectif est de fournir à la fois une Plateforme pour les Marques et une Plateforme pour l'Utilité Collective et atteindre les objectifs médias des annonceurs tout en ayant un impact positif sur le monde qui nous entoure.

Clear Channel France est une filiale de Clear Channel Europe (CCE), présente dans 17 marchés avec 16 000 écrans digitaux et 400 000 mobiliers print. Clear Channel Europe est une division de Clear Channel Outdoor Holdings, Inc. (NYSE : CCO),.



Groupe familial français de culture entrepreneuriale, le Groupe Duval développe depuis plus de 27 ans des expertises engagées, durablement créatrices de valeur économique et d'utilité sociétale en France et dans le monde. Son cœur de métier historique est l'immobilier, sur toute sa chaîne de valeur, de la promotion à l'exploitation. Sur cette base, le Groupe mène une stratégie de diversification et d'internationalisation, à travers des métiers dédiés au mieux-vivre des personnes et à la vitalité des territoires. Acteur de référence du marché de l'immobilier, le Groupe Duval est aussi leader de l'exploitation de golfs avec Ugolf, de résidences gérées pour l'hébergement touristique, étudiant et affaires avec Odalys, de résidences services seniors avec Happy Senior. Dans un souci d'impact positif sur les territoires et ceux qui les font vivre, le Groupe Duval s'engage également dans la filière agroalimentaire, l'économie circulaire et le recyclage, la microfinance, ou encore les forages d'eau notamment en Afrique. Il soutient par ailleurs un écosystème de jeunes sociétés innovantes à travers des participations actives et durables. Aujourd'hui, le Groupe Duval réalise un chiffre d'affaires annuel de 720 M€ et compte sur le talent de plus 4 000 collaborateurs à travers le monde.

Le groupe EDF, énergéticien intégré, est un acteur majeur de la transition énergétique. Avec 37,9 millions de clients dans le monde, 165 000 collaborateurs et un chiffre d'affaires de 69 milliards d'euros, EDF a une expertise unique de la production à la fourniture d'énergie et de services énergétiques.



EDF se mobilise dans la lutte contre le réchauffement climatique par une production d'énergie bas carbone alliant énergie nucléaire et énergies renouvelables, par des solutions d'efficacité énergétique et de décarbonation pour l'industrie, les bâtiments et les transports.

EDF met ses capacités d'expertise, d'ingénierie, de R&D et d'innovation à la disposition des territoires et de leurs politiques locales : projets de réaménagement urbain, de gestion des économies d'énergie, de développement des énergies renouvelables, de performance énergétique, etc.

Nexity Villes & Projets accompagne depuis 2005 les collectivités locales dans leurs projets de développement urbain. Aménageur, ensemblier urbain et pilote des réponses du groupe Nexity aux Appels à projets urbains innovants, Villes & Projets rassemble les expertises et compétences nécessaires à l'édification de la Ville de demain. Partenaire de long terme des collectivités, sa mission consiste à apporter puis à mettre en œuvre une réponse sur-mesure et pérenne à chaque projet, de la dépollution des anciens sites industriels la définition de nouveaux usages innovants.



onepoint. beyond the obvious

Onepoint est l'architecte des grandes transformations des entreprises et des acteurs publics. Elle accompagne ses clients de la stratégie à la mise en œuvre technologique, en s'attachant toujours à penser au-delà des évidences (« beyond the obvious » est la signature de l'entreprise), pour créer de nouvelles façons de travailler, de nouveaux modèles économiques et de nouveaux lieux. Elle est devenue en un peu moins de 20 ans l'un des acteurs majeurs de la transformation des organisations et emploie 2500 collaborateurs en France (Paris, Bordeaux, Nantes, Toulouse et Lyon) et dans le monde (Amérique du nord, Belgique, Australie et Singapour). Reposant sur une organisation et un écosystème ouverts, onepoint développe un modèle entrepreneurial innovant qui permet de révéler les talents et de libérer la créativité. Entreprise pilote, onepoint gère la complexité, invente de nouveaux modèles, les expérimente et les déploie pour ses clients.

Société de promotion immobilière créée en 2007. Ses 60 collaborateurs répartis sur 6 agences en France et au Sénégal, concentrent leur activité sur le développement de projets en réhabilitation ou de projets neufs labélisés « bas carbone ». REDMAN est la seule société de promotion en France labélisée B Corp.



Acteur exclusif de l'eau et de ses services essentiels, Saur œuvre pour la protection de l'environnement au cœur des territoires qu'il dessert. Depuis toujours, le groupe Saur agit pour offrir la même qualité de service aux petites communes comme aux grandes métropoles, guidé par sa mission : défendre l'eau.

À l'international, Saur est présent en Arabie saoudite, Chypre, Colombie, Ecosse, Espagne, Italie, Pays-Bas, Pologne, Portugal.

Chiffres clés 2020 : 1,5 milliard € de chiffre d'affaires net, 9 200 collectivités sous contrat, 12 000 collaborateurs et 15 millions d'habitants desservis dans le monde.



UNIBAIL-RODAMCO-WESTFIELD

Unibail-Rodamco-Westfield est le premier créateur et opérateur global de centres de shopping de destination, avec un portefeuille valorisé à 55 Md € au 30 juin 2021, dont 86% en commerce, 7% en bureaux, 5% en sites de congrès & expositions et 2% en services. Aujourd'hui, le Groupe possède 86 centres de shopping, incluant 53 « flagships » dans les villes les plus dynamiques d'Europe et des États-Unis. Présent sur 2 continents et dans 12 pays, Unibail-Rodamco-Westfield propose une plateforme unique pour les enseignes et les événements des marques, et offre aux clients une expérience exceptionnelle et sans cesse renouvelée.

Grâce à ses 2 900 employés et à une expérience et un savoir-faire inégalés, Unibail-Rodamco-Westfield est en position idéale pour générer de la valeur et développer des projets d'envergure internationale. Unibail-Rodamco-Westfield se distingue par sa stratégie « Better Places 2030 », qui a pour ambition de créer des lieux conformes aux plus hauts standards environnementaux et de contribuer ainsi à des villes meilleures.

Les actions jumelées d'Unibail-Rodamco-Westfield sont cotées sur Euronext Amsterdam et Euronext Paris (symbole Euronext : URW). Une cotation secondaire a été établie en Australie par l'intermédiaire de Chess Depositary Interests. Le Groupe bénéficie d'une notation A- par Standard & Poor's et d'une notation A3 par Moody's.

Ynergie est une entreprise créatrice d'économie d'énergie.

Sa vocation est d'apporter des solutions accessibles et innovantes dans le domaine de l'efficacité énergétique.

Ynergie s'articule autour de trois pôles d'expertise dont l'interaction permet de donner naissance à des offres inédites et exclusives : « l'ingénierie, la réalisation et la création d'offre sur-mesure ».

Ynergie est membre du C.S.T.B. Lab' et de B.P.I. Excellence.





2021



CLASSEMENT

Ville de demain

A large, light green circle is centered on the page. A horizontal dotted line in a dark blue color passes through the center of the circle. The text 'Ville de demain' is positioned above the dotted line, within the circle. The background is white with a light green header bar at the top and a patterned footer bar at the bottom.



Alexandre ARHUIS-GRUMBACH
Fund Transactions Manager
LA SALLE INVESTMENT MANAGEMENT

34 ans | Investisseurs & Conseil

- ESTP
- Directeur acquisitions France, LaSalle Investment Management (2016-17)



Jean-Baptiste AVIERINOS
Directeur des investissements
MATA CAPITAL

38 ans | Investisseurs & Conseil

- Paris I, CentraleSupélec, ESSEC
- Directeur des investissements immobilier tertiaire, Scaprim Asset Management (2015-17)



Côme BERBAIN
Directeur de l'innovation
GROUPE RATP

39 ans | Smart City, Proptech & Ville durable

- Mines, Paris VII, Paris X, ENSTA
- Directeur des technologies numériques de l'État, Direction interministérielle du numérique (2018-19)



Victor CARREAU
Directeur général
COMET MEETINGS

32 ans | Smart City, Proptech & Ville durable

- HEC
- Associé, PJX10 (2015-16)



Grégoire DE COURSON
Directeur de la gestion des investissements
ALTAREA

38 ans | Investisseurs & Conseil

- EDHEC Business School
- Directeur ingénierie financière, Altarea Cogedim (2013-17)



N



Armelle de GAYFFIER
Directrice grands projets, partenariats public-privé et relations institutionnelles
GROUPE DUVAL

39 ans | Promotion & Construction

- Sciences Po
- Directrice de clientèle, Crédit Foncier (2005-07)



Gilles DE JOUVENCEL
Directeur de production - immobilier d'entreprise
BOUYGUES BÂTIMENT ÎLE-DE-FRANCE
RÉNOVATION PRIVÉE

38 ans | Promotion & Construction

- EDHEC Business School
- Directeur commercial ByBat, Bouygues Île-de-France Rénovation Privée (2010-14)



Barthélémy DOAT
Directeur des centres commerciaux France - Belgique
KLÉPIERRE

40 ans | Retail & Hospitality

- HEC
- Directeur des opérations, Hammerson (2013-18)



Pierre ESCANDE
Directeur général - responsable de l'immobilier
UBP

39 ans | Investisseurs & Conseil

- Paris X, Paris II, Sciences Po, Paris IX
- Directeur adjoint France & Belux, Savills Investment Management (2019-21)



N



Ella ETIENNE-DENOY
Présidente et associée
GREEN SOLUCE

32 ans | Smart City, Proptech & Ville durable

- ESSEC, Universität Mannheim
- Directrice du business développement, Green Soluce (2016)





Charles-Éric FRANÇOIS

Directeur
VIVALTO PARTNERS

38 ans | Investisseurs & Conseil

- Paris IX
- Vice-président, Colony Capital (2012-19)



N



Zineb JAMAÏ

Directrice des transactions
France, Espagne et Portugal
PGIM REAL ESTATE

38 ans | Investisseurs & Conseil

- ESSEC
- Executive Director - Transaction & Asset Management, PGIM RE (2015-21)



Jean-Maxime JOUIS

Global Head of Fund Management
BNP PARIBAS REIM

36 ans | Investisseurs et Conseil

- ESSEC
- Membre du directoire, BNP Paribas Real Estate France (depuis 2019)



Antoine LE TREUT

Directeur des investissements
GECINA

39 ans | Promotion & Construction

- ESSEC
- Responsable des investissements bureaux, Gecina (2011-16)



Caroline LAMAUD

Présidente du conseil d'administration
et cofondatrice
ANAXAGO

31 ans | Investisseurs & Conseil

- Paris IX, ESCP Business School
- Directrice de la communication et du marketing, Anaxago (depuis 2012)



Floriane MENGUY

Directrice - Responsable acquisitions
France, Belgique et Luxembourg
BLACKROCK

33 ans | Investisseurs & Conseil

- EM Lyon, Université de Saint-Gall
- Investment Manager Private Equity, Massena Partners (2012-15)



Soufyane MILOUDI

Directeur général
AUBRILAM

37 ans | Smart City, PropTech & Ville durable

- ESSEC
- Aubrilam (depuis 2008)



Elsa TOBELEM

Directrice générale adjointe opérations
COVIVIO HÔTELS

39 ans | Retail & Hospitality

- ESSEC
- Directrice générale adjointe finance - hôtel, Covivio (2019-21)



Paul-Michel ROY

Directeur du développement Rehagreen
BOUYGUES IMMOBILIER

36 ans | Promotion & Construction

- ESTP
- Directeur du développement département immobilier d'entreprise, Vinci Immobilier (2015-19)



Mohamed ZEIN

Directeur général
PALUEL-MARMONT-VALORISATION

38 ans | Investisseurs & Conseil

- ESTP, CentraleSupélec
- Associé fondateur, Immovesting (2015-19)



**Bertrand ALTMAYER**Directeur général
CITYSCOOT**38 ans** | Smart City, PropTech & Ville durable

- HEC
- Cofondateur, Marcel (2012-19)

**Najoua ARDUINI-ELATFANI**Directrice du développement
pour l'immobilier d'entreprise
NEXITY**38 ans** | Promotion & Construction

- ESTP
- Directrice du développement - promotion Île-de-France, GA Smart Building (2017-21)

**Pierre-Emmanuel ARNAL**Directeur pôle résidentiel
GROUPE PANHARD**38 ans** | Promotion & Construction

- Paris IX, ESSEC
- Directeur d'agence, Bouygues Immobilier (2012-16)

**Grégoire BAILLY-SALINS**Directeur général délégué et responsable
des transactions pour l'Europe continentale
AVIVA INVESTORS**33 ans** | Investisseurs & Conseil

- Universität zu Köln, Paris I, ESSEC, EFB Paris
- Directeur des investissements France, Union Investment (2017-20)

**Sébastien BÉGUÉ**Directeur
ARDIAN REAL ESTATE**37 ans** | Investisseurs & Conseil

- ESTP
- Senior Investment manager, Ardian Real Estate (2016-18)

ARDIAN**Édouard BEUDIN**Directeur leasing, retail France
UNIBAIL-RODAMCO-WESTFIELD**34 ans** | Retail & Hospitality

- HEC
- Directeur des opérations adjoint, Unibail-Rodamco-Westfield (2019-21)



N

**Gad BOTBOL**Directeur des acquisitions
WEINBERG CAPITAL PARTNERS**36 ans** | Investisseurs & Conseil

- ESTP, ESSEC
- Directeur asset management, Icade (2018-19)

**Samira BOUADI**Chief Data Officer
et Head of Data Science & Analytics Office
BNP PARIBAS REAL ESTATE**34 ans** | Smart city, PropTech & Ville durable

- Paris IX
- Senior Data Analyst, Advanced Schema (2015-18)



N

**Tamara BRISK**Fondatrice
MOKKI**39 ans** | Smart City, PropTech & Ville durable

- Paris X, The University of Chicago, Northwestern University
- Directrice générale France, WiredScore (2016-18)

**Julien CHENET**Président & cofondateur
CAUTIONEO**40 ans** | Smart City, PropTech & Ville durable

- IAE Lyon
- Directeur de groupe d'agences, LCL (2015-17)





Éloise DENIS-BADUEL

Directrice des opérations
WOODEUM

37 ans | Promotion & Construction

- Audencia Business School, IHEDATE
- Directrice territoriale, Linkcity (2015-19)

Woodeum



Geoffrey DESHAYES

Directeur des opérations retail France
UNIBAIL-RODAMCO-WESTFIELD

34 ans | Retail & Hospitality

- HEC
- Directeur adjoint des opérations retail France, Unibail-Rodamco-Westfield (2020-21)

UNIBAIL-RODAMCO-WESTFIELD



Géraud D'HUART

Directeur opérationnel
EIFFAGE IMMOBILIER

34 ans | Promotion & Construction

- ESTP Paris, ESSEC
- Directeur de programme, Eiffage Immobilier Île-de-France (2019-20)

EIFFAGE
IMMOBILIER



Benjamin FENDER

Président-directeur général
SIMPROM

34 ans | Promotion & Construction

- Paris IX, EBTP
- Investment Associate, Ivanhoé Cambridge (2013-16)

SIMPROM
La mini-copropriété



Lisa FLANQUART

Directrice développement tertiaire
CRÉDIT AGRICOLE IMMOBILIER

33 ans | Promotion & Construction

- Paris IX
- Responsable du développement, Hines France (2018-20)

CRÉDIT AGRICOLE
IMMOBILIER



Claire FLURIN

Directrice recherche et développement
KEYS ASSET MANAGEMENT

31 ans | Smart City, Proptech & Ville durable

- ESTP, Cornell University
- Cofondatrice et administratrice, Co-Liv (2015-18)

KEYS
ASSET
MANAGEMENT



Malena FOCHE

Directrice investissements et asset management
FREO FRANCE

34 ans | Investisseurs & Conseil

- HEC, Universidad Torcuato di Tella
- Responsable acquisitions, Freo France (2017-18)

FREO



Léonid GONCHAROV

Fondateur et Président-directeur général
ANTICAFÉ

31 ans | Smart City, Proptech & Ville durable

- ESCP Business School
- Entrepreneur (2007-13)

anticafé



Stéphanie HANSFORD

Responsable de l'asset management
GROUPAMA IMMOBILIER

35 ans | Retail & Hospitality

- Paris IX
- Asset and Investment Manager, RESAM Vendôme (2012-14)

Groupama
IMMOBILIER



Thierry HERRMANN

Directeur général
HERRMANN FRÈRES & FILS IMMEUBLES

40 ans | Investisseurs & Conseil

- Paris I, ESSEC
- Gestionnaire de portefeuille, GCI (2010-12)

HERRMANN
IMMEUBLES



Gilles HUCHETTE

Directeur
EURALENS

34 ans | Aménageurs, Architectes, Urbanistes & Acteurs publics

- Lille I, IEP Lille
- Euralens (depuis 2012)



Marine JANNOT

Vice-President Development for Europe
CLUB MED

34 ans | Retail & Hospitality

- ESSEC
- Development Manager - Europe / French West Indies, Club Med (2016-19)



Charlotte JOURNO-BAUR

Directrice générale
WISHIBAM

31 ans | Smart City, PropTech & Ville durable

- EM Lyon
- Membre du bureau exécutif en charge de la communication et des relations presse-public, French PropTech (depuis 2021)



Morgane KOENIG

Directrice associée
ORFEO DÉVELOPPEMENT

36 ans | Investisseurs & Conseil

- CentraleSupélec
- Responsable de programmes, Unibail-Rodamco-Westfield (2008-12)



Sabrina LENCZNER

Présidente et fondatrice
CHAPTER ONE CAPITAL

38 ans | Investisseurs & Conseil

- Paris X
- Directrice générale, Anaxago Capital (2018-20)



Marvin MARCIANO

Vice-président
STEPLING

30 ans | Investisseurs & Conseil

- ParisTech, Paris I, ESSEC
- Acquisition Analyst, Allianz Real Estate France (2016)



François MARILL

Président et cofondateur
UNLATCH

35 ans | Smart City, PropTech & Ville durable

- HEC
- Président-directeur général et cofondateur, Legallife (2014-18)



Sébastien MOXHET

Directeur exécutif
OSAE PARTNERS

38 ans | Investisseurs & Conseil

- ESSEC
- Directeur associé, Weinberg Capital Partners (2017-18)



Salwa NADIR

Directrice générale déléguée
CONSULTIM GROUPE

36 ans | Investisseurs & Conseil

- NEOMA Business School
- Directrice fusions-acquisitions, Clearwater International France (2019-20)



Julien NARAYANIN

Directeur général adjoint
GROUPE VERRECCHIA

38 ans | Promotion & Construction

- INSEEC, ESTP
- Directeur du développement Île-de-France, Verrecchia (2018-20)





Antoine ONFRAY
Group Chief Financial Officer
TIKEHAU CAPITAL

37 ans | Investisseurs & Conseil

- Toulouse Business School, ENAC-SUPAERO
- Directeur général délégué, PAREF Investment Management (2019-21)



Benjamin PÉLISSIÉ
Président
SEGAT

35 ans | Aménageurs, Architectes, Urbanistes & Acteurs publics

- KEDGE Business School
- Chef de projet, Philia promotion immobilière (2010-12)



Guillaume PELLEGRIN
Président et fondateur
TIVOLI CAPITAL

39 ans | Investisseurs & Conseil

- HEC
- Asset Manager & Senior Associate, The Carlyle Group (2006-12)



Fiona PERCHET
Directrice aménagement et promotion
Île de France
NHOOD FRANCE

35 ans | Promotion & Construction

- McGill, Paris I, UCL, ESSEC
- Directrice régionale Île-de-France, Nodi (2018-20)



Matthieu REFFAY
Directeur général
HINES

39 ans | Investisseurs & Conseil

- CentraleSupélec, University of Michigan
- Directeur, responsable des acquisitions France, Hines (2012-18)



Myriam SAAD
Directrice des investissements
SFL

36 ans | Promotion & Construction

- Paris IX, Paris I
- Responsable des investissements indirects, Assurance du Crédit Mutuel (2015-19)



Tiffanie VIAENE
Directrice d'opérations
APSYS

32 ans | Retail & Hospitality

- Institut d'urbanisme de Grenoble, ESSEC
- Directrice de projets et gestionnaire d'actifs, Mercialis (2017-19)



Julien VILLALONGUE
Directeur de Léonard
VINCI

36 ans | Smart City, Proptech & Ville durable

- Centrale Nantes, Sciences Po
- Directeur des opérations et prévoyance de Léonard, VINCI (2017-18)



Sabrina YON-BOYENVAL
Executive Director –
Head of Asset Management France
JPMORGAN ASSET MANAGEMENT

40 ans | Retail & Hospitality

- NEOMA Business School
- Head of Asset Management France & Benelux, Global Alternatives Real Estate Europe, JPMorgan Asset Management (depuis 2011)



Stéphanie ZOLESIO-ROUX
Directrice générale adjointe
CASINO IMMOBILIER

37 ans | Investisseurs & Conseil

- HEC
- Poste Directrice du Pôle Arbitrages & Partenariats Immobiliers, Groupe Casino (2014-19)



★		Cyril AULAGNON Fondateur ACQER	39 ans Investisseurs & Conseil • HEC, Sorbonne, Paris-IX • Partner, Stonup (2015-20)	
★		Vincent AUREZ Directeur innovation, développement durable et communication NOVAXIA	29 ans Smart city, PropTech & Ville durable • IEP Toulouse, Sciences Po • Directeur du développement durable et de l'innovation, Novaxia (2019-20)	
★		Fabien AYVAZIAN Directeur général - Atlantic Real Estate Europe ATLANTIC FINANCIAL GROUP	35 ans Investisseurs & Conseil • ESCP Business School • Directeur des acquisitions, Catella AM (2013-21)	
★		Axelle BAILLET Directrice du développement France DOVEVIVO	35 ans Smart city, PropTech & Ville durable • HEC • Head of business development, Habx (2019-20)	
★		Samira BELKACEM Business Development Manager BOUYGUES BÂTIMENT ÎLE-DE-FRANCE	36 ans Promotion & Construction • Sciences Po, Paris I • Directrice adjointe, stratégie et expérience client, Bouygues Bâtiment France-Europe (2019-20)	
★		Anne-Charlotte BELLENGUEZ Directrice asset management F&A ASSET MANAGEMENT	36 ans Retail & Hospitality • ESSEC • Senior Retail Asset & Transaction Manager, AXA REIM (2014-16)	
★		Grégoire BERGER Fondateur LIVSTY	32 ans Smart City, PropTech & Ville durable • École des Ponts ParisTech, The University of Hong-Kong • Ingénieur financier, SFG Partners LLP (2013-17)	
★		Nicolas BEUVADEN Président WELCOME AT WORK	37 ans Smart city, PropTech & Ville durable • CentraleSupélec, SciencesPo • Directeur général, Sinteo (2008-16)	
★		Sylvain BOGEAT Cofondateur VESTACK	32 ans Promotion & Construction • ENS, Paris I, HEC • Directeur corporate finance, Univail-Rodamco-Westfield (2018-19)	
★		Amélie BONNET Directrice de projets urbains BOUYGUES IMMOBILIER	33 ans Promotion & Construction • Sciences Po, ENS • Chef de projets urbains, UrbanEra Bouygues immobilier (2014-17)	

**Alexandre BORN**Directeur général et cofondateur
BELLEVILLES**37 ans** | Promotion & Construction

- INSA Toulouse, Paris I
- Directeur du développement, PCA-STREAM Philippe Chiambaretta Architecte (2016-19)

bellevilles
FONCIÈRE RESPONSABLE**Quentin BRIERE**Maire, président de l'EPCI
VILLE DE SAINT-DIZIER**31 ans** | Aménageurs, Architectes, Urbanistes & Acteurs publics

- UCLy, Aix-Marseille III, Institut catholique de Paris
- Directeur de cabinet, Ville de Saint-Dizier (2018-20)

Ville de
SAINTDIZIER

N

**Ludovic BURNEL**Head of Asset Management
HAMMERSON**35 ans** | Retail & Hospitality

- ESSCA
- Asset Manager / Investment Officer, Hammerson (2013-19)

Hammerson

N

**Cindy CHAGOURI**Directrice de site - Les Docks Village
CONSTRUCTA ASSET MANAGEMENT**35 ans** | Smart City, Proptech & Ville durable

- Euromed Marseille
- Directrice adjointe les Terrasses du Port, Hammerson (2013-18)

CONSTRUCTA
ASSET MANAGEMENT**Pascal CHALIER**Architecte associé et directeur d'agence
ANTONINI ARCHITECTE & ASSOCIÉS**35 ans** | Aménageurs, Architectes, Urbanistes & Acteurs publics

- ENSA Paris Val-de-Seine
- Architecte associé et chef d'agence, Antonini Architecte & Associés (2015-19)

antonini
architecte associés**Thomas CHARTIEZ**Managing Director
REDTREE**36 ans** | Investisseurs & Conseil

- Paris II, EM Lyon
- Directeur, LBO France (2014-20)

REDTREE
CAPITAL

N

**Aurore COINTEPOIX**Gestionnaire d'investissements senior
ARDIAN**35 ans** | Investisseurs & Conseil

- ESTP, ICH
- Responsable Maîtrise d'Ouvrage, Eurosic (2015-17)

ARDIAN**Amaury COURBON**Cofondateur
COLONIES**33 ans** | Smart City, Proptech & Ville durable

- ESSEC
- Venture capitalist Jaïna (2012-15)

**Romain CRÉPEL**Directeur des fonds résidentiels
FONCIÈRE ATLAND**36 ans** | Investisseurs & Conseil

- Centrale Paris
- Directeur général adjoint en charge des investissements et de la construction, In'li (2018-21)

ATLAND
FONCIÈRE

N

**Sophie DE BECDELIEVRE**Directrice Real Estate France
THE STUDENT HOTEL**37 ans** | Investisseurs & Conseil

- ESCP Business School
- Commercial Development Manager, The Student Hotel (2018)

THE STUDENT HOTEL



Lucie de CLERCK
Directrice générale
ASSOCIATION ENTOURAGE

37 ans | Smart City, Proptech & Ville durable
• ESSEC
• Directrice des opérations, Association Entourage (2016-20)



Nicolas DÉTRIE
Coprésident
YES WE CAMP

40 ans | Aménageurs, Architectes, Urbanistes & Acteurs publics
• Pontificia Universidade Católica do Rio de Janeiro, ESSEC
• Directeur, Les Ateliers de Cergy (2007-12)



Jonathan DHIVER
Fondateur
ROCK'N'DATA / MEILLEURESCPI.COM

38 ans | Smart city, Proptech & Ville durable
• Paris IX, Paris X
• Fondateur, Meilleur-GF.com



Christelle GIORDANENGO
Asset manager senior
AXA IM - REAL ASSETS

33 ans | Retail & Hospitality
• EDHEC Business School
• Senior Asset Manager, AEW (2018-20)



Matthieu GUESNÉ
Président et fondateur
LHYFE

40 ans | Smart city, Proptech & Ville durable
• ESEO
• Head of CEA Tech Pays de la Loire, Commissariat à l'Énergie Atomique et aux Énergies Alternatives (2015-19)



Yann LE GALL
Directeur général adjoint pôle tertiaire
CODIC FRANCE

38 ans | Promotion & Construction
• Neoma Business School, EPSI
• Directeur pôle tertiaire France, Codic (depuis 2005)



Clémence MAQUET
Gérante de fonds adjointe
LASALLE INVESTMENT MANAGEMENT

35 ans | Investisseurs & Conseil
• ESSEC
• Gérante de fonds adjointe, Aberdeen Standard Investments (2018-19)



David MIET
Directeur général et cofondateur
VILLES VIVANTES

40 ans | Smart city, Proptech & Ville durable
• ENTPE, ENSA Lyon, ENSA Marseille
• Ingénieur de recherche, architecte - urbaniste, ministère de la Transition écologique et solidaire (2003-12)



Sébastien MORIZOT
Director - Principal Investment
EQT PARTNERS

34 ans | Investisseurs & Conseil
• EDHEC Business School
• Vice-président, Colony Capital (2013-20)



Vincent PAVANELLO
Président
RE T CONSEIL

28 ans | Smart City, Proptech & Ville durable
• ESCP Business School
• Secrétaire général, Real Estech (depuis 2017)



☆		Jérôme PAYELLEVILLE Chef de projet senior LVMH HOTEL MANAGEMENT	34 ans Retail & Hospitality • ESTP • Chef de groupe travaux, Bouygues - Rénovation Privée (2016-17)	
☆		Paul-Éric PERCHAUD Directeur du crowd-investing CLUBFUNDING	38 ans Smart city, Proptech & Ville durable • ESCP Business School • Country Manager France, Exporo (2018)	
☆		Jonas RAMUZ Président et cofondateur QUAI 36	34 ans Smart City, Proptech & Ville durable • HEC, EHES • Producteur et cofondateur, Boogie nights (depuis 2017)	Q_36
☆		Chiara RANDAZZO Directrice transactions France Belgique et Luxembourg DWS	34 ans Investisseurs & Conseil • HEC • Vice-présidente, DWS (depuis 2017)	
☆		Jennifer ROCH Directrice des opérations de développement BATIPART	35 ans Investisseurs & Conseil • ESSEC • Responsable de l'asset management pour les projets de développement, Eurosic (2014-17)	
☆		Quentin ROMET Président HOMUNITY	31 ans Smart city, Proptech & Ville durable • EM Grenoble, Paris X • Aspirant Lieutenant - Légion Etrangère, Armée de Terre (2013)	
☆		Antonin ROTH Directeur opérationnel SADEV 94	36 ans Aménageurs, Architectes, Urbanistes & Acteurs publics • ESTP, Sciences Po • Responsable d'opérations, Sadev 94 (2011-17)	
☆		Mallorie SIA Présidente - directrice générale OVO ENERGY FRANCE	31 ans Smart city, Proptech & Ville durable • HEC Montréal, HEC Paris • Head of Expansion, Deliveroo (2019-20)	
☆		Martin STALLA-BOURDILLON Principal BC PARTNERS	33 ans Investisseurs & Conseil • Polytechnique, HEC • M&A Associate, Morgan Stanley (2016-18)	
☆		Cevan TOROSSIAN Associé, directeur études et recherche ARTHUR LOYD	38 ans Investisseurs & Conseil • Université Nice-Sophia Antipolis, École d'urbanisme de Paris • Chargé d'étude sénior, MBE Conseil (2012-15)	



ALUMNI

Les Alumni *Choiseul Ville de demain* regroupent les dirigeants économiques ayant été lauréats des précédentes éditions et à ce titre, continuent de participer aux événements du *Choiseul Ville de demain*.

Tout au long de l'année, les Alumni *Choiseul Ville de demain* restent associés aux différents événements organisés par l'Institut Choiseul. Avec les lauréats 2020, les Alumni *Choiseul Ville de demain* constituent un réseau de décideurs économiques de premier plan, mobilisés au service du renouveau urbain.

	Axelle ACCHIARDO Architecte associée LA ARCHITECTURE	Lauréat 2018 à 2020 • ENSA Paris Val-de-Seine, CNAM • Architecte indépendante, Missions Architecte Indépendant (2006-09)	
	Clément ALTERESCO Président et fondateur MORNING	Lauréat 2018 à 2020 • Paris IX • Cofondateur, Groupe BAP (depuis 2012)	
	Thibault ANCELY Managing Director, Investment TRISTAN CAPITAL PARTNERS	Lauréat 2018 • Paris IV, ESSEC • Directeur exécutif des investissements et du développement, Gecina (2016-19)	
	Thomas AUBERT Consultant senior STRATEGIES & CORP	Lauréat 2019 à 2020 • ESTP, Paris IX • Senior Real Estate Investment Manager, La Française Real Estate (2014-18)	
	Xavier AYMONOD Directeur service client & membre du comité exécutif TRANSDEV	Lauréat 2018 • Polytechnique, ENSTA • Directeur service client & membre du comité exécutif, Transdev France (2017-21)	
	Fabrice BANSAY Directeur général groupe APSYS	Lauréat 2018-2019 • Autodidacte • Directeur général Pologne, Apsys (2012-16)	
	Lucie BASCH Présidente et fondatrice Too GOOD To GO	Lauréat 2020 • Centrale Lille • Hub Manager, Open Food Network (2015-16)	
	Marie-Caroline BÉNÉZET Directrice des opérations et de la transformation SMCP	Lauréat 2019 à 2020 • Imperial College London, CentraleSupélec • Directrice digital et technologies, SNCF Gare & Connexions (2015-21)	
	Marie BORNİ Directrice générale déléguée Eaux DE MARSEILLE	Lauréat 2019 • X-Ponts, ENPC • Directrice générale adjointe en charge de l'exploitation, Eaux de Marseille (2017-18)	

	<p>Dimitri BOULTE Directeur général délégué SFL</p>	<p>Lauréat 2018</p> <ul style="list-style-type: none"> • HEC • Directeur général adjoint, directeur des opérations, Société Foncière Lyonnaise (2011-14) 	
	<p>Joran BRIAND Cogérant STUDIO BRIAND & BERTHEREAU</p>	<p>Lauréat 2019 à 2020</p> <ul style="list-style-type: none"> • ENSAAMA, ENSAD • Studio Briand & Berthereau (depuis 2007) 	<p>STUDIO Briand & Berthereau</p>
	<p>Cyrille BRICHANT Directeur général ARCADIS</p>	<p>Lauréat 2018</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ponts Paristech, Sorbonne Université • Directeur associé, Toolz (depuis 2019) 	
	<p>Séverine CHAPUS Directrice générale déléguée des activités de promotion, en charge du développement BNP PARIBAS REAL ESTATE</p>	<p>Lauréat 2019 à 2020</p> <ul style="list-style-type: none"> • HEC • Cofondatrice et directrice, Barges & Berges (depuis 2016) 	
	<p>Julien CHEYSSIAL Investisseur PINEA CAPITAL</p>	<p>Lauréat 2019 à 2020</p> <ul style="list-style-type: none"> • Supinfo Paris • Cofondateur et directeur de la stratégie et de l'innovation, Meilleurs Agents (2007-20) 	
	<p>Guillaume CLÉDIÈRE Conseiller collectivités et fonction publique territoriales CABINET DE LA MINISTRE DE LA TRANSFORMATION ET DE LA FONCTION PUBLIQUES</p>	<p>Lauréat 2020</p> <ul style="list-style-type: none"> • IEP Bordeaux, INET • Directeur général, Est Ensemble (2019-20) 	
	<p>Aurélie COUSI Directrice, adjointe au directeur général des patrimoines, chargée de l'architecture MINISTÈRE DE LA CULTURE</p>	<p>Lauréat 2018 à 2020</p> <ul style="list-style-type: none"> • X-Ponts • Directrice adjointe en charge de l'Aménagement, Grand Paris Aménagement (2017-20) 	
	<p>Émile DAHER Managing Director Real Estate Banking GOLDMAN SACHS</p>	<p>Lauréat 2018 à 2020</p> <ul style="list-style-type: none"> • CentraleSupélec, LSE • Executive Director - Real Estate Investment Banking, Goldman Sachs (2010-17) 	
	<p>Benoit de la BOULAYE Head of BNP Paribas Real Estate Investment Management United Kingdom BNP PARIBAS REAL ESTATE</p>	<p>Lauréat 2018 à 2020</p> <ul style="list-style-type: none"> • ESCP Business School • Head of Separate Account and Mandates (2017-20) 	
	<p>Julie de ROUJOUX Directrice générale chargée de la promotion immobilière GROUPE PICHET</p>	<p>Lauréat 2019</p> <ul style="list-style-type: none"> • ENSA Paris-Est, X-Ponts • Directrice générale des partenariats, Bouygues Immobilier (2017-18) 	
	<p>Ludovic DEBLOIS Ex-président SUNPARTNER TECHNOLOGIES</p>	<p>Lauréat 2018</p> <ul style="list-style-type: none"> • Université de technologie de Compiègne • Business development Middle-East and Africa, CLS (2006-08) 	
	<p>Antoine DELATTRE Directeur régional en charge des consultations et des grandes affaires ALTAREA ÎLE-DE-FRANCE</p>	<p>Lauréat 2020</p> <ul style="list-style-type: none"> • Lyon III, EM Grenoble, University College Cork • Directeur régional Île-de-France, Demathieu Bard Immobilier (2017-20) 	

	<p>Boris DERICHEBOURG Président DERICHEBOURG MULTISERVICES</p>	<p>Lauréat 2018 à 2019</p> <ul style="list-style-type: none"> • Autodidacte • Derichebourg Multiservices (depuis 2006) 	
	<p>Béatrice DESSAINTS Directrice générale ensemblier urbain QUARTUS</p>	<p>Lauréat 2018 à 2020</p> <ul style="list-style-type: none"> • Paris II, ENSA Versailles, ESSEC • Directrice du développement urbain, projets transverses et immobilier d'entreprise, Altarea Cogedim (2015-21) 	
	<p>Antoine DU SOUICH Directeur de la stratégie et de l'innovation SOLIDEO</p>	<p>Lauréat 2019</p> <ul style="list-style-type: none"> • X-Ponts • Directeur général adjoint en charge de la stratégie et de l'innovation, EPA Paris-Saclay (2015-19) 	
	<p>Édouard DUBOST Directeur Nord-Ouest EIFFAGE CONSTRUCTION</p>	<p>Lauréat 2019</p> <ul style="list-style-type: none"> • EMD • Directeur de Pradeau Morin, Eiffage Construction (2014-18) 	
	<p>Cédric DUJARDIN Managing Director BLACKROCK</p>	<p>Lauréat 2018</p> <ul style="list-style-type: none"> • ESTP • Head of France, DWS Group (2013-19) 	
	<p>Martin DUPLANTIER Gérant MARTIN DUPLANTIER ARCHITECTES</p>	<p>Lauréat 2018 à 2020</p> <ul style="list-style-type: none"> • HEC, ENSA Paris-Malaquais, Institut d'urbanisme de Bordeaux • Président, Architecture et Maîtres d'Ouvrage (depuis 2017) 	
	<p>Thibault DUTREIX Directeur général COFFIM</p>	<p>Lauréat 2019</p> <ul style="list-style-type: none"> • ESSEC, INSEAD • Banquier senior en charge des activités immobilières et hôtelières, Banque européenne pour la reconstruction et le développement (2006-10) 	
	<p>Matthieu ÉVRARD Président LES HÔTELS (TRÈS) PARTICULIERS</p>	<p>Lauréat 2018</p> <ul style="list-style-type: none"> • CentraleSupélec • Directeur général, Affine (2017-18) 	
	<p>Céline FALCO Directrice générale associée GROUPE CENTAURUS</p>	<p>Lauréat 2018 à 2020</p> <ul style="list-style-type: none"> • Paris XI • Membre du Conseil d'administration, Best Western France (depuis 2015) 	
	<p>Michaël FARBOS Partner MINDSTON CAPITAL</p>	<p>Lauréat 2019 à 2020</p> <ul style="list-style-type: none"> • CentraleSupélec • Directeur du développement groupe, Klépierre (2017-20) 	
	<p>Vincent FÉRAT Managing Director, Asset Management L CATTERTON</p>	<p>Lauréat 2018</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sciences Po, X-Ponts • Directeur général, SCC (2017-18) 	
	<p>Nicolas FORTUIT Directeur général SEMAG</p>	<p>Lauréat 2018</p> <ul style="list-style-type: none"> • IUAR Aix-Marseille, HEC, ENTPE • Président-directeur général, Énergie Solaire (depuis 2017) 	



Aymeric GIGNAULT
Directeur général délégué
RAISE REIM

Lauréat 2018

- ESSCA, Paris I
- Foncière de Paris (2013-17)



Alexandre GARCIN
Adjoint au Maire en charge de la transition,
des mobilités, des espaces publics et de la voirie
VILLE DE ROUBAIX

Lauréat 2018

- École Nationale des Ponts et Chaussées
- Responsable construction durable et innovation, Bouygues Immobilier (2010-14)



Albane GODARD
Consultante - Innovation, experimentation,
urban development
FREELANCE

Lauréat 2018

- IMT Atlantique
- Membre de la commission particulière du débat public sur la politique agricole, Commission Nationale du Débat Public (2020-21)



Nicolas GRIVEL
Directeur général
**AGENCE NATIONALE POUR
LA RÉNOVATION URBAINE**

Lauréat 2018

- Sciences Po, ENA
- Directeur de cabinet, ministère du Travail, de l'Emploi et du Dialogue social (2014)



Antoine HABILLAT
Président
ORFEO DÉVELOPPEMENT

Lauréat 2018 à 2020

- CentraleSupélec
- Directeur du développement bureaux, Unibail-Rodamco (2007-12)



Beverley KILBRIDE
Directrice des transactions et asset management Europe
& Présidente France
LASALLE INVESTMENT MANAGEMENT

Lauréat 2019 à 2020

- University of Reading
- Directrice de portefeuille, LaSalle Investment Management (2006-18)



Nicolas LAISNÉ
Architecte fondateur
NICOLAS LAISNÉ ARCHITECTES

Lauréat 2018

- École d'architecture de la ville et des territoires Paris-Est
- Nicolas Laisné Architectes (depuis 2003)



Julien LAUDY
Directeur des partenariats stratégiques
INDIGO

Lauréat 2019 à 2020

- INSEEC, Université de Tours
- Directeur commercial, OPnGO (2019-20)



David LEBÉE
Président-directeur général et fondateur
DAYUSE

Lauréat 2018

- IICP
- Directeur général, Hôtel Amour Paris (2008-10)



Vincent LEGENDRE
Président du directeur
GROUPE LEGENDRE

Lauréat 2018 à 2019

- INSA Rennes
- Co-gérant, Groupe Legendre (depuis 2003)



Moïse MARCIANO
Directeur opérationnel
GREEN ENERGY SERVICE

Lauréat 2018

- EFFICOM
- Président, MMS (depuis 2013)



Pierre MARCOTTE
Directeur général
MARCOTTE PROMOTION

Lauréat 2019 à 2020

- Ecole Nationale des Chartes, Institut National du Patrimoine, Sciences Po, Paris I, Université de Poitiers, INP
- Chef de projet transition numérique, Archives Nationales (2014-16)



**François-Antoine MARIANI**

Directeur général délégué en charge de la Politique de la ville • Doctorat en droit public

AGENCE NATIONALE DE**LA COHÉSION DES TERRITOIRES****Lauréat 2019**

- Directeur de la ville et de la cohésion urbaine, CGET (2018-19)

**Adrien MARTIN**

Président

ARCHIDVISOR**Lauréat 2018**

- ENSA Versailles, ENSA Paris-La Vilette
- Fondateur & Designer, Le BacàSable (2014-15)

**Sébastien MARTYN**

Directeur général

STRATEGIES AND CORP**Lauréat 2018 à 2019**

- HEC
- Directeur du département investissement, Strategies and Corp (2011-20)

**Antoine MESNAGE**

Head of Transactions

AXA IM - REAL ASSETS**Lauréat 2019 à 2020**

- ESSEC
- Directeur adjoint des transactions, Axa Investment Managers (2015-16)

**Anne-Claire MIALOT**

Préfète déléguée pour l'égalité des chances

PRÉFECTURE DE LA SEINE-SAINT-DENIS**Lauréat 2018**

- IEP Bordeaux, Sciences Po, Paris IX, IHEE, INET
- Conseillère cohésion des territoires, logement, Présidence de la République (2017-19)

**Sébastien OEBEL**

Directeur des opérations Europe

FREE NOW**Lauréat 2019**

- HEC
- Président-directeur général, Kapten (2019-20)

**Jean-Philippe OLGATI**

Directeur général des activités immobilières

WEINBERG CAPITAL PARTNERS**Lauréat 2018 à 2020**

- ENSAM Bordeaux
- Managing Director EMEA, Blackrock Property (2013-19)

**Bérangère OSTER**Group Accounts Director
France, Belgium & Luxembourg**JLL****Lauréat 2019 à 2020**

- IEP Lille, ESSEC
- Head of Global Partnerships, JLL (2019)

**Dominique OZANNE**

Président

HOVA HOSPITALITY**Lauréat 2018**

- ESTP, HEC
- Directeur général délégué, Covivio (2018-21)

**Séverine PAYOT**

Ex- Directrice du digital

GRUPE VICAT**Lauréat 2018 à 2020**

- X-Mines
- Directrice déléguée SATM grands travaux, Groupe Vicat (2017)

**Pauline PELISSIER**

Head of Hotel Investments

COVIVIO**Lauréat 2020**

- Paris IX
- Investment Manager, Covivio (2014-18)

**Julien PEMEZEC**

Président du directoire

WOODEUM**Lauréat 2019 à 2020**

- CentraleSupélec
- Président, Woodeum résidentiel (2017-19)



	Sébastien PETITHUGUENIN Directeur général PAPREC GROUP	Lauréat 2018 • ENS, ENSAE • Directeur général adjoint, Groupe Paprec (2010-12)	
	Marion PIGNOL Directrice générale Italie BATIPART	Lauréat 2019 à 2020 • ESSEC • Chief Corporate Officer, Beni Stabili (2017-18)	
	Emmanuel POTTIER Président-directeur général et fondateur EPOC	Lauréat 2018-2019 • KEDGE Business School • Directeur général adjoint, Clear Channel France (2017-21)	
	Jean-Baptiste PRACCA Managing Partner MATA CAPITAL	Lauréat 2019 à 2020 • KEDGE Business School • Head of Investments, Acquisitions & Asset Management, Primonial REIM (2011-15)	
	Laurent PROBST Directeur général ÎLE-DE-FRANCE MOBILITÉS	Lauréat 2018 • Polytechnique, LSE • Directeur général, Syndicat des Transports d'Île-de-France (depuis 2016)	
	Nicolas PRUDHOMME Directeur de la maîtrise d'ouvrage et des politiques patrimoniales L'UNION SOCIALE POUR L'HABITAT	Lauréat 2019 • X-Ponts, Université d'Artois, ESSEC, Paris IX • Directeur général adjoint délégué à l'immobilier et au foncier, Conseil départemental des Yvelines (2016-19)	
	Stanislas ROHMER Directeur des opérations NHOOD ITALY	Lauréat 2020 • HEC • Directeur asset management, Ceetrus (2019-20)	
	Emmanuel ROLLAND Président CARE PROMOTION	Lauréat 2018 à 2019 • Babson College, ESCP Business School • Directeur du pôle résidentiel et tertiaire, Crédit Agricole Immobilier (2015-17)	
	Johanna ROLLAND Maire VILLE DE NANTES	Lauréat 2018 • IEP Lille, Grenoble II • Présidente, Nantes Métropole (depuis 2014)	
	Yann RUDERMANN Directeur exécutif CYKLEO	Lauréat 2018 • Autodidacte • Directeur technique, Effia Transport (depuis 2013)	
	Caroline SAINDERICHIN Directrice générale adjointe promotion immobilier d'entreprise BNP PARIBAS REAL ESTATE	Lauréat 2019 à 2020 • Paris I, Paris X • Directrice centrale en immobilier d'entreprise, BNP Paribas Real Estate (2018)	
	Florent SAINT MARTIN Premier Vice-président en charge de l'urbanisme, de l'enseignement supérieur et de la politique de la ville LE HAVRE SEINE MÉTROPOLE	Lauréat 2018 • Paris I, Sciences Po, Collège d'Europe • Adjoint au Maire en charge de l'urbanisme, Ville du Havre (depuis 2017)	



Anne-Sophie SANCERRE
Directrice Europe du Sud
UNIBAIL-RODAMCO-WESTFIELD

Lauréat 2018 à 2019

- Paris IX, Sciences Po
- Directrice générale retail France, Unibail-Rodamco-Westfield (2016-21)



Marie SCHNEEGANS
Chief Executive Officer et cofondatrice
WORKWELL

Lauréat 2018 à 2020

- Johan Wolfgang Goethe Universität, Paris IX, ESCP Business School
- Présidente et cofondatrice, Never Eat Alone (depuis 2015)



Maxime SÉCHÉ
Directeur général
SÉCHÉ ENVIRONNEMENT

Lauréat 2018

- EDHEC Business School
- Directeur général adjoint, Séché environnement (2015-19)



Amelia TAVELLA
Architecte gérante
AMELIA TAVELLA ARCHITECTES

Lauréat 2018

- Aix-Marseille III, École spéciale d'architecture de Paris
- Amelia Tavella Architectes (depuis 2007)



Frédéric UTZMANN
Président et fondateur
EFFY

Lauréat 2019

- HEC, Polytechnique
- Directeur NOVA external venturing, Saint-Gobain (2005-09)



Paul VALENCIA
Directeur général Moblity & Digital Solutions
GROUPE INDIGO

Lauréat 2018 à 2019

- Universidad Nacional Autonoma de Mexico, ENISE, London Business School
- Managing Director overseas market and Head of mobility business unit, Groupe Indigo (2017)



Catherine VERDET-THIEFIN
Directrice générale
ENERGIPOLE SOLUTIONS

Lauréat 2018 à 2019

- Polytech' Grenoble
- Directrice générale, CHAM (2017-19)



Alexandre VILLATTE
Directeur général adjoint
BORDEAUX EURATLANTIQUE

Lauréat 2018

- ENSAI Strasbourg
- Directeur de l'Aménagement urbain secteur Est, Epadesa (2009-15)



Sarah WERTHEIMER
Fondatrice
DE LA FRICHE AU PROJET

Lauréat 2020

- Sciences Po
- Directrice développement grands projets, VINCI Immobilier (2017-20)



Mohamed ZAYANI
Fondateur
PRAMENA INVESTMENT

Lauréat 2018 à 2020

- CentraleSupélec
- Directeur général, Constructa Asset Management (2011-18)



Christel ZORDAN
Directrice générale
NUVEEN REAL ESTATE

Lauréat 2018 à 2019

- HEC
- Directrice investissement et asset management, Altarea Cogedim (2014-17)





À propos de l'Institut Choiseul

L'Institut Choiseul est un think tank indépendant dédié à l'analyse des questions stratégiques internationales et de la gouvernance économique mondiale.

Basé à Paris, son ambition est de créer des espaces indépendants de dialogue au carrefour du monde politique et institutionnel, de la sphère économique et de celle des idées pour fertiliser les débats sur les problématiques contemporaines.

En organisant des événements de prestige et des rencontres informelles entre les principaux dirigeants à Paris, à Bruxelles, à Moscou ou en Afrique, en diffusant ses publications auprès des décideurs et des leaders d'opinion influents, l'Institut Choiseul nourrit continuellement les décisions des acteurs économiques et politiques.

Identificateur de talents à travers notamment le *Choiseul 100*, le *Choiseul 100 Africa*, le *Choiseul 100 Russia*, le *Choiseul Ville de demain* ou encore le *Choiseul Hauts-de-France*, l'Institut Choiseul contribue activement à l'émergence d'une jeune génération de dirigeants reconnus au niveau international.

Avec le *Choiseul Ville de demain*, l'Institut Choiseul met à l'honneur les jeunes leaders qui, par leur activité et leur expertise, participent activement à la co-construction de la ville du futur.

Directeur de la publication :

Pascal Lorot

Responsable du projet :

Paul Gadel

Conception graphique et mise en page :

Adrien Deveaux

Chargé de projet :

Clément Girardot

Institut Choiseul

12, rue Auber | 75009 Paris, France

Tél. : + 33 1 53 34 09 93

Email: contact@choiseul.info



www.choiseul.info
www.choiseul-france.com



[@instchoiseul](https://twitter.com/instchoiseul)
[#ChoiseulVillededemain](https://twitter.com/ChoiseulVillededemain)



Institut Choiseul

- INSTITUT -
CHOISEUL


CHOISEUL
— FRANCE —

