

# CHOISEUL VILLE DE DEMAIN

Les leaders économiques de demain

2019

en partenariat avec

**BUSINESS  
IMMO**



14PYRAMIDES  
NOTAIRES



alila  
Promoteur



CAPELLI



CHARGEURS



Clear Channel



COVIVIO



DUVAL



EDF



HAUSSMANN  
EXECUTIVE SEARCH



Novacel



UNIBAIL  
RODAMCO  
WESTFIELD

# VILLE DE DEMAIN CHOISSEZ

Les leaders économiques de demain



**Pascal LOROT**  
Président  
Institut Choiseul



**Robin RIVATON**  
Directeur général  
Real Estech

## Les bâtisseurs qui réinventent la ville

Nous sommes très heureux de vous présenter cette deuxième édition du *Choiseul Ville de demain*, classement réalisé en toute indépendance par l'Institut Choiseul qui vient mettre à l'honneur les deux-cents personnalités de 40 ans et moins qui réinventent et transforment nos villes au quotidien.

Repenser nos villes à l'aune des nouveaux besoins des habitants-usagers n'est plus une option. Depuis plusieurs années, la crise du logement observée dans nos métropoles est venue battre en brèche les rêves d'accession à la propriété. À cette désillusion vient s'ajouter la fracture grandissante entre une France des métropoles au cœur de la révolution digitale et une France périphérique délaissée où les prix de l'immobilier sont en forte baisse et la vacance en hausse.

Cela signifie repenser totalement nos villes pour faire face à des transformations des modes de vie aussi puissantes que le télétravail, les carrières multiples, l'augmentation du prix du carbone, l'instabilité des vies personnelles ou encore le vieillissement de la population.

Pour se tourner vers demain, la France peut s'appuyer sur une nouvelle génération de décideurs, artisans et créateurs de la ville nouvelle ici sur le territoire national mais aussi à l'étranger, dans les pays développés comme émergents. Parce qu'elle est multidimensionnelle, l'émergence de la ville de demain appelle à la coopération toujours plus étroite de métiers et de fonctions variés. Les lauréats du *Choiseul Ville de demain*, que nous mettons ici en lumière et en réseau, apportent tous, dans leur

domaine et grâce à leur expertise, leur pierre à l'édifice urbain.

Faisant écho au succès de la première édition de notre initiative, nous avons décidé d'élargir ce palmarès unique en son genre et de mettre à l'honneur non pas cent mais deux-cents jeunes décideurs parmi les plus prometteurs de leur génération : directrices générales, directeurs de l'innovation, directrices de la stratégie, porteurs de projets innovants, entrepreneuses, etc.

Nous tenons bien sûr à remercier chaleureusement l'ensemble de nos partenaires qui nous accompagnent dans ce projet. Un merci tout particulier au cabinet de chasse de tête international, Haussmann Executive Search, pour le partage de son expertise et son soutien précieux dans la réalisation de ce classement, ainsi qu'à Business Immo, média de référence qui participe de cette dynamique vertueuse au service de l'urbain.

L'audace et la vision, c'est peut-être ce qui caractérisent le mieux nos jeunes lauréates et lauréats. Au fil des années, l'Institut Choiseul est devenu un véritable révélateur de talents. Avec le *Choiseul Ville de demain*, nous favorisons l'émergence d'un réseau de jeunes décideurs innovants et dynamiques, prêts à jouer en équipe au service de la ville et à l'écoute des nouveaux usages urbains. Nous faisons aujourd'hui le souhait qu'ensemble, ils sauront faire émerger une ville intelligente, durable et inclusive, perpétuant ainsi un certain savoir-faire à la française.

# SOMMAIRE

- 6 -

Présentation

- 8 -

Avant-propos

- 10 -

Classement *Choiseul Ville de demain*

- 22 -

Partenaires

- 40 -

Classement *Choiseul Ville de demain 200*

- 52 -

Alumni *Choiseul Ville de demain*

# PRÉSENTATION

## Philosophie de l'étude

Le *Choiseul Ville de demain* est une étude réalisée en toute indépendance par l'Institut Choiseul. Il identifie, recense et classe les jeunes dirigeants de 40 ans et moins qui, par leur activité et leur expertise, jouent ou sont appelés à jouer un rôle majeur dans l'émergence et la co-construction de la ville du futur.

Le *Choiseul Ville de demain* dresse un panorama des forces vives qui transforment chaque jour un peu plus nos villes. Pour réaliser cette étude ambitieuse et unique en son genre, l'Institut Choiseul a fait appel à de nombreux experts et spécialistes des différents domaines et secteurs d'activité stratégiques pour le renouveau urbain.

## Méthodologie de l'étude

### ■ Un projet en trois phases



### ■ Déroulement de l'étude

La réalisation du *Choiseul Ville de demain* 2019 a été conduite tout au long de l'année 2019 par l'Institut Choiseul. Elle s'est articulée autour de trois étapes principales :

- la définition des objectifs et l'ajustement méthodologique ;
- la recherche et la sélection des profils ;
- la validation et l'élaboration du classement final faisant ressortir les 200 jeunes leaders économiques les plus prometteurs pour la ville du futur.

### ■ Conditions d'admissibilité

Plusieurs critères d'admissibilité ont été retenus :

- opérer en France et avoir une contribution active à la construction de la ville de demain ;
- être né(e) après le 1<sup>er</sup> janvier 1978, c'est à dire avoir 40 ans ou moins au 1<sup>er</sup> janvier 2019.

## ■ Critères de sélection

Afin de déterminer les lauréats du *Choiseul Ville de demain*, plusieurs critères ont été pris en compte tels que : les accomplissements (expériences, réalisations, progression), la situation (position, réputation, influence) et le potentiel (créativité, vision, agilité).

L'étude étant arrêtée au 1<sup>er</sup> juillet 2019, les évolutions professionnelles postérieures à cette date n'ont pas été prises en compte.

## ■ Répartition

La ville de demain est multi-dimensionnelle et s'appuie sur la coopération d'acteurs opérant dans des domaines et secteurs d'activité aussi variés que stratégiques. Les lauréats ont ainsi été répartis dans les catégories suivantes :

Aménageurs, architectes, urbanistes et acteurs publics ; Promotion et construction ; Investisseurs et conseil ; Retail, hospitality et mobilité ; Smart city.

Les 100 premiers lauréats sont répartis au sein de ces cinq catégories qui comprennent chacune vingt lauréats. Au sein de chaque catégorie, un top 5 identifie et classe les cinq talents les plus prometteurs du domaine. Les quinze profils suivants sont classés par ordre alphabétique. En complément de cette première liste, une seconde liste identifie 100 jeunes talents complémentaires classés par étoiles.

## Légende

	<b>Prénom NOM</b> Poste actuel <b>ENTREPRISE / INSTITUTION</b>	<b>Âge</b> • Parcours académique • Dernier poste occupé, Entreprise (dates)	Logo de l'entreprise
---	--	---	----------------------

## Remerciements

Dans le cadre de la réalisation du *Choiseul Ville de demain 2019*, l'Institut Choiseul a bénéficié du soutien de partenaires que nous tenons ici à remercier : Hausmann Executive Search, Business Immo, 14 PYRAMIDES NOTAIRES, Alila, Capelli, Chargeurs, Clear Channel, Covivio, Groupe Duval, EDF, Novacel et Unibail-Rodamco-Westfield.

L'appui et la confiance de l'ensemble de ces acteurs ont été essentiels à la concrétisation de nos travaux ainsi qu'à la publication et à la diffusion de ce classement unique et novateur.



# AVANT-PROPOS



**Sandra ROUMI**

Présidente

*Business Immo*

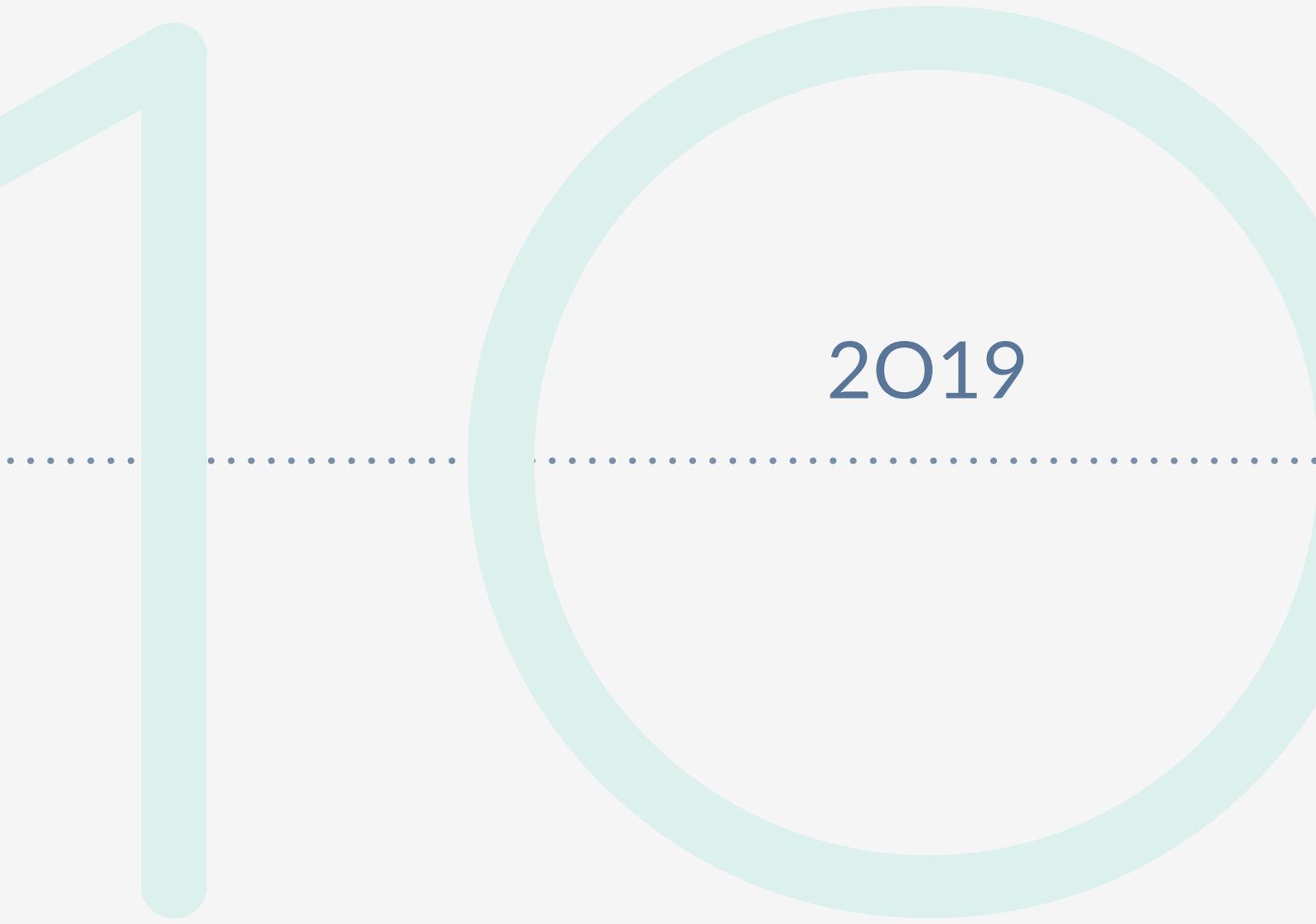
## Le prix du talent

Il faut désormais cocher une nouvelle date dans l'agenda – chargé – des décideurs de l'industrie immobilière. Après le Simi, après le Mipim, après le Forum des métiers de l'immobilier et de la ville, c'est celle, début septembre, de la parution du classement *Choiseul Ville de demain*. À l'heure de la rentrée des classes, ce classement attendu et convoité dévoile la fine fleur de la nouvelle génération de décideurs, hommes et femmes de talent qui, dans quelques années, prendra le contrôle et les commandes de l'industrie de l'immobilier et de la ville. Business Immo est fier d'être partenaire, aux côtés d'Hausmann Executive Search, de cette initiative de qualité.

Véritable détecteur de talents économiques et politiques – on se souvient de la sélection d'Emmanuel Macron dans le classement *Choiseul 100* 2013 et 2014 –, l'Institut Choiseul créé par Pascal Lorot il y a une décennie jette la lumière sur deux valeurs clés : l'audace et le talent. L'audace tout d'abord, en sélectionnant cette année non pas 100 mais 200 jeunes profils les plus prometteurs de la planète immobilière et de la fabrique de la ville dans toutes ses dimensions, de l'investissement à la promotion en passant par la *smart city*, le commerce et l'hôtellerie. Pour la cuvée 2019, la liste s'est

élargie, structurée et densifiée, preuve de la maturité déjà acquise de ce classement. Le talent, ensuite, car ces profils d'hommes et de femmes de l'industrie immobilière ont déjà à leur actif un track record époustoufflant. Ils sont encore jeunes, ils ont moins de 40 ans, mais ils sont déjà aux avant-postes.

Que veut cette nouvelle génération de décideurs ? Respectueux de leurs aînés et de leurs enseignements, les futurs leaders de l'industrie de l'immobilier et de la ville ont de l'ambition, beaucoup d'ambition. Persuadés d'appartenir à la meilleure industrie du monde car elle a la capacité de faire bouger les lignes, de changer le cours des choses, ils et elles ont d'autres aspirations que l'appât du gain et l'addition de mètres carrés. Plus de conscience environnementale d'abord, car ils et elles sont né(e)s avec. Plus de diversité ensuite, car le sujet de la parité et des mixités n'en est pas vraiment un pour eux et pour elles. Plus de quête de sens, car leurs métiers ont tant d'impacts – écologique, économique, social et même politique. De tout cela, les 200 lauréats du classement *Choiseul Ville de demain* en ont l'intime conviction. Ils ont même la profonde envie de changer le monde. Et si on les écoutait vraiment ?



# CLASSEMENT



Ville de demain

## Aménageurs, Architectes, Urbanistes et Acteurs publics

1



**Béatrice DESSAINTS**

Directrice du développement urbain projets transverses et immobilier d'entreprise  
**ALTAREA COGEDIM**

39 ans

- Paris II, ENSA Versailles, ESSEC
- Directrice adjointe de la mission Grand Paris Metropole, Vinci Construction France (2013-15)



2



**Martin DUPLANTIER**

Gérant  
**MARTIN DUPLANTIER ARCHITECTES**

39 ans

- HEC, Institut d'urbanisme de Bordeaux, ENSA Paris-Malaquais
- Président, Architectes Maîtres d'Ouvrage (depuis 2017)



3



**Jonathan SEBBANE**

Directeur général  
**SOGARIS**

37 ans

- Polytechnique
- Directeur de cabinet du Président, Région Île-de-France (2013-15)



4



**Jean-Cédric LOUSTALOT**

Directeur général adjoint  
**NEXITY VILLES ET PROJETS**

38 ans

- Paris IX, ESPI
- Directeur du développement, Nexity Villes et Projets (depuis 2015)



5



**François-Antoine MARIANI**

Commissaire général à l'égalité des territoires  
**COMMISSARIAT GÉNÉRAL À L'ÉGALITÉ DES TERRITOIRES**

40 ans

- Doctorat en droit public
- Directeur de la ville et de la cohésion urbaine, CGET (2018-19)



**Axelle ACCHIARDO**

Architecte associée  
**LA ARCHITECTURE**

39 ans

- CNAM, Ecole d'architecture Paris Val-de-Seine
- Architecte indépendant (2006-09)



**Anthony BORRÉ**

Directeur de cabinet  
**MAIRIE DE NICE / MÉTROPOLE NICE CÔTE D'AZUR**

33 ans

- Institut supérieur du management public et politique
- Assistant parlementaire, Assemblée nationale (2010-11)



**Jean-Baptiste BUTLEN**

Sous-directeur de l'aménagement durable  
**MINISTÈRE DE LA COHÉSION DES TERRITOIRES**

37 ans

- Agrocampus Ouest, INA Paris-Grignon, AgroParisTech
- Directeur général adjoint, Eau de Paris (2016-19)



**Isabelle BUZZO**

Architecte urbaniste co-gérante  
**BUZZO SPINELLI ARCHITECTURE**

32 ans

- ENSA Marseille
- Buzzo Spinelli Architecture (depuis 2012)



**Rémy COSTANTINO**

Secrétaire général en charge du développement, de l'innovation et de l'international  
**EPA EUROMÉDITERRANÉE**

**34 ans**

- X-Ponts
- Directeur de la stratégie et de la prospective, EPA Euroméditerranée (2016-17)

**Aurélie COUSI**

Directrice générale adjointe à l'aménagement  
**GRAND PARIS AMÉNAGEMENT**

**38 ans**

- Polytechnique
- Cheffe du service de l'aménagement, Ville de Paris (depuis 2015)

**Anne-Lise DELORON ROCARD**

Directrice adjointe plan bâtiment durable  
**MINISTÈRE DE LA COHÉSION DES TERRITOIRES**

**34 ans**

- IEP Lyon
- Responsable des relations extérieures et institutionnelles, Plan bâtiment durable, Ministère de la transition écologique (2009-12)

**Antoine DU SOUICH**

Directeur général adjoint en charge de la stratégie et de l'innovation  
**EPA PARIS SACLAY**

**39 ans**

- X-Ponts
- Directeur du développement durable, EPA Paris Saclay (2011-15)

**Susanne ELIASSON**

Architecte urbaniste  
**GRAU**

**34 ans**

- Chicago School of Architecture, ENSA Versailles
- Architecte, l'AUC (2008-10)

**Mohamed GNABALY**

Maire  
**L'ÎLE-SAINT-DENIS**

**34 ans**

- ESC Troyes, IHEDATE
- Directeur général, Novedia Coopérative (depuis 2011)

**Simon LAISNEY**

Directeur général  
**PLATEAU URBAIN**

**31 ans**

- Paris I, CNAM
- Président et fondateur, Plateau Urbain (2013-16)

**Nadine LEBEAU**

Architecte associée  
**GRAAL**

**36 ans**

- École d'architecture de la ville et des territoires Paris-Est, ENSAAMA
- Architecte, ITAR Architecture (2011)

**Oriane LEDROIT**

Directrice  
**MISSION SOCIÉTÉ NUMÉRIQUE**

**33 ans**

- Université de Copenhague, IEP Lyon, IEP Strasbourg
- Membre, Conseil national des tiers lieux (depuis 2019)

**Christophe MOLIN**

Directeur général  
**AGENCE D'URBANISME DU PAYS DE SAINT-OMER FLANDRE INTÉRIEURE**

**39 ans**

- Ecole d'architecture et de paysage de Lille
- Directeur de cabinet, Ville de Saint-Omer (2014)

**John TANGUY**

Directeur de la stratégie et de l'innovation  
**SOCIÉTÉ DU GRAND PARIS**

**36 ans**

- IEP Lyon, EDHEC
- Responsable de l'innovation, Société du Grand Paris (2016-19)



## Promotion et Construction

1



Vincent LEGENDRE

Président du directoire  
GROUPE LEGENDRE

39 ans

- INSA Rennes
- Groupe Legendre (depuis 2003)



2



Hervé LEGROS

Président et fondateur  
ALILA PROMOTEUR

35 ans

- Bron Bâtiment
- Alila Promoteur (depuis 2003)



3



Emmanuel ROLLAND

Président  
CARE PROMOTION

40 ans

- Babson College, ESCP Europe
- Directeur du pôle résidentiel et tertiaire, Crédit Agricole Immobilier (2015-17)



4



Pauline DUVAL

Directrice générale  
GROUPE DUVAL

31 ans

- Paris II, Metropolitan College of New York
- Directrice de la stratégie, Groupe Duval (2012-16)



5



Jean-Charles CAPELLI

Directeur général  
CAPELLI

35 ans

- Capelli (depuis 2004)



Fabrice AUBERT

Secrétaire général groupe  
NEXITY

34 ans

- Sciences Po, Columbia University, ENA
- Conseiller institutions, action publique et transition numérique, Présidence de la République (2017-19)



Séverine CHAPUS

Directrice générale adjointe, grands projets mixtes  
BNP PARIBAS REAL ESTATE

35 ans

- HEC
- Associée et co-fondatrice, Barges & Berges (depuis 2016)



Gilles DE JOUVENCEL

Directeur de production immobilier d'entreprise  
BOUYGUES BÂTIMENT  
ÎLE-DE-FRANCE RÉNOVATION PRIVÉE

35 ans

- EDHEC
- Directeur commercial ByBat, Bouygues Île-de-France Rénovation Privée (2010-14)



Julie DE ROUJOUX

Directrice générale de la promotion immobilière  
GROUPE PICHET

40 ans

- Ecole d'architecture de la ville et des territoires Paris-Est, Polytechnique
- Directrice générale des partenariats, Bouygues Immobilier (2017-18)





**Mathieu DESCOUT**

Directeur général  
**GROUPE NOVAXIA**

37 ans

- ESPI
- Directeur général adjoint, Groupe Novaxia (depuis 2016)

**Novaxia**  
développement



**Thibault DUTREIX**

Directeur général  
**COFFIM**

40 ans

- ESSEC, INSEAD
- Banquier senior en charge des activités immobilières et hôtelières, Banque européenne pour la reconstruction et le développement (2006-11)

**COFFIM**



**Julien-Walid GOUDIARD**

Directeur de la maîtrise d'ouvrage AMO-MOD  
**JLL**

38 ans

- ESSEC
- Directeur consulting & project management, JLL (2012-14)

**JLL**



**Antoine HABILLAT**

Président  
**ORFEO DEVELOPPEMENT**

39 ans

- Centrale Supélec
- Directeur du développement bureaux, Unibail-Rodamco (2007-12)

**ORFEO**



**Caroline KRIEF-SAINDERICHIN**

Directrice générale adjointe  
promotion immobilier d'entreprise  
**BNP PARIBAS REAL ESTATE**

39 ans

- Paris I, Paris X
- Directrice centrale en immobilier d'entreprise, BNP Paribas Immobilier (2018)

**BNP PARIBAS  
REAL ESTATE**



**Franck LIRZIN**

Directeur exécutif résidentiel  
**GECINA**

35 ans

- EHES, X-Mines
- Directeur adjoint de cabinet, Secrétariat d'État pour l'industrie, Ministère de l'Économie (2016-17)

**gecina**



**Sophie MEYNET**

Directrice générale  
**VERRECCHIA CONSTRUCTION**

37 ans

- Paris IX, ESTP
- Directrice régionale petite couronne, Linkcity (2015-17)

**VERRECCHIA**  
GUIDÉ PAR L'ÉLÉGANCE



**Moïse MITTERRAND**

Président du directoire  
**LES NOUVEAUX CONSTRUCTEURS**

38 ans

- HEC
- Associé, Cinven (2005-07)

**LES NOUVEAUX  
CONSTRUCTEURS**



**Julien PEMEZEC**

Président du directoire  
**WOODEUM**

36 ans

- Centrale Lille
- Président, Woodeum résidentiel (2017-19)

**Woodeum**



**Sophie ROSSO**

Directrice générale des opérations  
**QUARTUS**

33 ans

- ESSEC
- Directrice générale, Quartus tertiaire (2017-18)

**QUARTUS**  
ET LA VILLE SE PARTAGE



**Paul-Michel ROY**

Directeur du développement Rehagreen  
**BOUYGUES IMMOBILIER**

36 ans

- ESTP
- Directeur du développement département immobilier d'entreprise, Vinci Immobilier (2015-19)

**Bouygues  
Immobilier**

## Investisseurs et Conseil

- 1**  **Émile DAHER** 39 ans 

Managing Director Real Estate  
**GOLDMAN SACHS**

    - Paris IX, LSE, Centrale Paris
    - Directeur exécutif, real estate investment banking, Goldman Sachs (2010-17)
  - 2**  **Jean-Baptiste PRACCA** 34 ans 

Associé gérant  
**MATA CAPITAL**

    - Bordeaux École de Management
    - Directeur d'investissement, acquisitions et asset management, Primonial REIM (2011-15)
  - 3**  **Mohamed AZROUMBAZE** 36 ans 

Partner  
**CUSHMAN & WAKEFIELD**

    - Paris I, ESPI
    - Directeur, Cushman & Wakefield (2015-16)
  - 4**  **Mohamed ZAYANI** 38 ans 

Fondateur  
**PRAMENA INVESTMENT**

    - Centrale Supélec
    - Directeur général, Constructa Asset Management (2010-19)
  - 5**  **Christel ZORDAN** 40 ans 

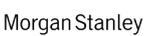
Directrice générale  
**NUVEEN REAL ESTATE**

    - HEC
    - Directrice investissement et asset management, Altarea Cogedim (2014-17)
- 
-  **Justine CULIOLI** 34 ans 

Fondatrice  
**MA**

    - Centrale Paris
    - Directrice adjointe des acquisitions et du développement, Groupe Affine (2017-19)
  -  **Benoit DE LA BOULAYE** 35 ans 

Directeur grands comptes et mandats  
**BNP PARIBAS REAL ESTATE**

    - Paris IX, ESCP Europe
    - Directeur de portefeuille, BNP Paribas Real Estate (depuis 2017)
  -  **Pierre-Alain DE ROBIEN** 37 ans 

Directeur Real Estate M&A  
**MORGAN STANLEY**

    - Sciences Po, HEC
    - Vice-président immobilier fusions-acquisitions, Morgan Stanley (2007-15)
  -  **Bruno DONJON DE SAINT MARTIN** 37 ans 

Directeur général bureaux, hôtels et projets mixtes Europe  
**UNIBAIL-RODAMCO-WESTFIELD**

    - X-Ponts
    - Directeur général bureaux France, Unibail-Rodamco (2013-18)

	<b>Amandine DUMONT</b> Directrice exécutive <b>CBRE</b>	<b>37 ans</b> • ESSEC • Associé, Agilia Consulting (2015-18)	
	<b>Aude GRANT</b> Directrice générale adjointe asset management et investissement <b>SOCIÉTÉ FONCIÈRE LYONNAISE</b>	<b>37 ans</b> • HEC • Directrice asset management & acquisitions bureaux, Foncière des régions (2011-14)	
	<b>Antoine GRIGNON</b> Directeur commerce <b>KNIGHT FRANK</b>	<b>38 ans</b> • Parix IX, Paris II • Associé, Cushman & Wakefield (2003-16)	
	<b>Nabil MABED</b> Directeur général <b>PGIM REAL ESTATE FRANCE</b>	<b>37 ans</b> • Centrale Paris • Senior Investment Manager, Doughty Hanson & Co (2009-14)	
	<b>Sébastien MARTYN</b> Directeur, département Investissement <b>STRATEGIES AND CORP</b>	<b>40 ans</b> • HEC • Consultant senior, Stategies and Corp (2003-11)	
	<b>Michaël NEUMAN</b> Vice-président investissement Europe <b>IVANHOE CAMBRIDGE</b>	<b>34 ans</b> • HEC • Directeur d'investissement, Unibail-Rodamco (2009-13)	
	<b>Jean-Philippe OLGATI</b> Directeur général des activités immobilières <b>WEINBERG CAPITAL PARTNERS</b>	<b>39 ans</b> • ENSAM Bordeaux • Managing Director EMEA, Blackrock Property (2013-19)	
	<b>Marion PIGNOL</b> Directrice générale Italie <b>BATIPART</b>	<b>35 ans</b> • ESSEC • Directrice ressources humaines, organisation et property management, Covivio (2017-18)	
	<b>Lior ROTH</b> Directeur général <b>GROUPE BABYLONE</b>	<b>35 ans</b> • ESGCI • Groupe Babylone (depuis 2007)	
	<b>Beverley SHADBOLT</b> Présidente France <b>LA SALLE INVESTMENT MANAGEMENT</b>	<b>39 ans</b> • ESCE, The University of Huddersfield • Directrice de portefeuille, LaSalle Investment Management (2006-18)	
	<b>Grégory ZEITOUN</b> Directeur général <b>FINANCIÈRE SAINT JAMES</b>	<b>37 ans</b> • Parix IX • Directeur général, Guibor (depuis 2015)	

## Retail, Hospitality et Mobilité

- 1**  **Dominique OZANNE**  
Directeur général délégué  
**COVIVIO**

**40 ans**

  - ESTP, HEC
  - Directeur général hôtels, Foncière des régions (2014-18)

**COVIVIO**
- 2**  **Anne-Sophie SANCERRE**  
Directrice générale Retail France  
**UNIBAIL-RODAMCO-WESTFIELD**

**40 ans**

  - Paris IX, Sciences Po
  - Directrice des opérations, centres commerciaux France, Unibail-Rodamco (2016)

**UNIBAIL-RODAMCO-WESTFIELD**
- 3**  **Fabrice BANSAY**  
Directeur général groupe  
**APSYS**

**39 ans**

  - Autodidacte
  - Directeur général Pologne, Apsys (2012-16)

**APSYS**
- 4**  **Céline FALCO**  
Vice-présidente  
**PARIS INN GROUP**

**38 ans**

  - Paris XI
  - Vice-présidente, Paris Hotel Capital (depuis 2001)

**PARIS INN GROUP**
- 5**  **Yan HASCOET**  
Président-directeur général  
**KAPTEN**

**34 ans**

  - McGill University
  - Co-fondateur, Ohmydeal.fr (2009-10)

**kapten**

 **Mael Aoustin**  
Directeur général  
**GRUPE GALIMMO**

**38 ans**

- INSA Lyon, Brunel University London, HEC
- Group Director of real estate, Louis Delhaize Group (depuis 2016)

**GALIMMO**

 **Olivier BINET**  
Président-directeur général  
**KAROS**

**39 ans**

- HEC
- Directeur d'investissement, Bridgepoint (2010-14)

**KAROS**

 **Marie BOLLORÉ**  
Directrice générale  
**BLUE SYSTEMS**

**30 ans**

- Paris IX
- Directrice générale des applications mobilité électrique, Blue Solutions (2014-19)

**BLUESYSTEMS**

 **François CEDELLE**  
Senior Fund Manager, Hotels  
**SWISS LIFE REIM**

**36 ans**

- Paris IX, EDHEC
- Directeur d'investissement, Finial Capital (2010-17)

**SwissLife**  
Asset Managers

	<b>Maxime DEPREUX</b> Directeur du développement <b>URBAN CAMPUS</b>	<b>32 ans</b> • HEC • Directeur des opérations premium outlets, Hammerson (2009-19)	
	<b>Maxime FORGEOT</b> Président <b>F&amp;A ASSET MANAGEMENT</b>	<b>32 ans</b> • ESSEC • Investment Manager, Schroder Real Estate Investment Management (2013-16)	
	<b>Rodolphe FRÉGÉ</b> Associé <b>CATELLA HOSPITALITY EUROPE</b>	<b>37 ans</b> • IPESUP, HEC • Directeur d'investissement, Algonquin Management Partners (2016-19)	
	<b>Nicolas JOLY</b> Directeur général <b>CASINO IMMOBILIER</b>	<b>35 ans</b> • Centrale Supélec • Vice-président exécutif de l'immobilier, Groupe Casino (2013-16)	
	<b>Simon MENCARELLI</b> Directeur général <b>XYT</b>	<b>36 ans</b> • Ecole des Mines d'Alès, Chalmers University of Technology • Corporate strategy, Dassault Systèmes (2012-15)	
	<b>Denis MONTRELAY</b> Directeur des investissements <b>THE STUDENT HOTEL</b>	<b>32 ans</b> • ESCP Europe • Directeur d'investissement, Unibail-Rodamco (2011-15)	
	<b>Pablo NAKHLE CERRUTI</b> Directeur général <b>VIPARIS</b>	<b>36 ans</b> • IEP Strasbourg, EGE • Directeur général adjoint, Viparis (2018)	
	<b>Géraldine NEYRET-GLEIZES</b> Directrice des opérations retail <b>UNIBAIL-RODAMCO-WESTFIELD</b>	<b>36 ans</b> • ESSEC • Director of Investments and Asset Management, Unibail-Rodamco (2013-17)	
	<b>Benat ORTEGA</b> Directeur des opérations groupe <b>KLÉPIERRE</b>	<b>38 ans</b> • Centrale Supélec • Directeur des opérations adjoint, Klépierre (2012-16)	
	<b>Paul TIRVAUDEY</b> Directeur de cabinet de la Présidente-directrice générale <b>RATP</b>	<b>33 ans</b> • X-Ponts • Chargé de participations secteur transports, Agence des participations de l'État (2014-17)	
	<b>Paul VALENCIA</b> Directeur général Mobility & Digital Solutions <b>GROUPE INDIGO</b>	<b>39 ans</b> • Universidad Nacional Autonoma de Mexico, ENISE, London Business School • Managing Director overseas market and Head of mobility business unit, Groupe Indigo (2017)	

## Smart City

1



**Boris DERICHEBOURG**

Président  
**DERICHEBOURG MULTISERVICES**

40 ans

- Autodidacte
- Derichebourg Multiservices (depuis 2006)



2



**Emmanuel POTTIER**

Directeur général adjoint  
**CLEAR CHANNEL OUTDOOR**

40 ans

- KEDGE Business School
- Directeur général délégué, Clear Channel Outdoor (2013-17)



3



**Claire FALZONE-ALLARD**

Directrice générale  
**NOVA VEOLIA**

35 ans

- Sciences Po, ENA
- Directrice de cabinet du Président-directeur général, Veolia (2015-17)



4



**Sébastien PETITHUGUENIN**

Directeur général  
**PAPREC GROUP**

40 ans

- ENS, ENSAE
- Directeur général adjoint, Groupe Paprec (2010-12)



5



**Rémy PAGÈS**

Président  
**YNERGIE**

38 ans

- Université de Poitiers
- Directeur d'activité, EBS (2014-15)



**Nathalie ALLEGRET**

Directrice marché villes et territoires connectés  
**ENGIE INEO**

31 ans

- Centrale Supélec, Sciences Po
- Directrice auprès du Président-directeur général, Engie Ineo (depuis 2015)



**Clément ALTERESCO**

Président  
**MORNING COWORKING**

39 ans

- Paris IX
- Co-fondateur, Bureau à partager (depuis 2012)



**Timothée BOITOUZET**

Président  
**WOODOO**

32 ans

- ENS, Harvard University
- Architecte, Herzog & de Meuron (2014-15)



**Camille BONENFANT-JEANNENEY**

Directrice générale  
**COMPAGNIE PARISIENNE DE CHAUFFAGE URBAIN**

37 ans

- X-Ponts, Sciences Po
- Directrice du siège du groupe et directrice de cabinet du secrétaire général, Engie (2015-17)



	<b>Vincent BRYANT</b> Président <b>DEEPMI</b>	<b>35 ans</b> • INSA Lyon, London Business School • Responsable efficacité énergétique, GDF Suez Energy Services (2012-14)	
	<b>Julien CHEYSSIAL</b> Directeur de la stratégie et de l'innovation <b>MEILLEURSAGENTS.COM</b>	<b>36 ans</b> • Supinfo Paris • Co-fondateur et directeur général, ImmoPlaza.fr (2006-13)	
	<b>Joachim DUPONT</b> Président <b>ANAXAGO</b>	<b>29 ans</b> • Paris IX • Président fondateur, Anaxago (depuis 2012)	
	<b>Jade FRANCINE</b> Directrice des opérations <b>WEMAINTEIN</b>	<b>29 ans</b> • IEP Lyon, Peking University • Conseillère, LEAF (2015-17)	
	<b>Laurie GOUDALLIER</b> Directrice du digital <b>COVIVIO</b>	<b>31 ans</b> • HEC • Responsable administratif et financier du pôle bureaux France, Covivio (2015-18)	
	<b>Eduardo LARRAIN</b> Directeur général <b>KELFONCIER</b>	<b>37 ans</b> • Pontificia Universidad Católica de Chile, HEC • Consultant senior, Roland Berger (2010-11)	
	<b>Séverine PAYOT</b> Directrice du digital <b>GROUPE VICAT</b>	<b>37 ans</b> • X-Mines • Directrice déléguée SATM grands travaux, Groupe Vicat (2017)	
	<b>Nicolas REGNIER</b> Président <b>DATA SOLUCE</b>	<b>34 ans</b> • EIVP • Président et fondateur, Green Soluce (2010-16)	
	<b>Marie SCHNEEGANS</b> Présidente <b>WORKWELL</b>	<b>25 ans</b> • Johann Wolfgang Goethe-Universität, Paris IX, ESCP Europe • Présidente et fondatrice, Never Eat Alone (depuis 2015)	
	<b>Frédéric UTZMANN</b> Président <b>EFFY</b>	<b>39 ans</b> • HEC, Polytechnique • Directeur NOVA external venturing, Saint-Gobain (2005-09)	
	<b>Catherine VERDET-THIEFIN</b> Directrice générale <b>NEOPTERRA</b>	<b>39 ans</b> • Polytech' Grenoble • Directrice générale, CHAM (2017-19)	



# PARTENAIRES



## Laurent FRANCHI

Notaire associé

14PYRAMIDES NOTAIRES

### *Choiseul Ville de demain* et 14 Pyramides Notaires, l'évidence d'une rencontre et le partage d'une vision

Éclairer, expliquer, échanger, soutenir : 14 Pyramides Notaires et l'Institut Choiseul partagent ces mêmes ambitions.

Si l'Institut Choiseul produit des « savoirs utiles » pour alimenter la réflexion entre sphères publiques et privées de notre société, 14 Pyramides Notaires se distingue dans le monde des acteurs juridiques par sa capacité à intervenir sur des dossiers d'une grande diversité et de haute technicité, avec une réputation fondée sur l'excellence, la disponibilité et l'exigence.

Sa force réside dans sa capacité à construire son accompagnement autour des enjeux spécifiques à chacun des projets portés par ses clients.

En axant l'une de ses priorités sur la « Ville de demain », l'Institut Choiseul a rencontré un écho enthousiaste auprès de 14 Pyramides Notaires, acteur engagé dans la réflexion, la conception et la réalisation de cette ville, avec ses enjeux de croissance, d'habitat, et de production énergétique responsable.

Accompagner l'institut Choiseul pour cette nouvelle édition du *Choiseul Ville de demain* s'est révélé comme une évidence pour soutenir les nouveaux talents qui repensent, réinventent,

construisent, façonnent et restructurent l'espace urbain, parce que 14 Pyramides Notaires consacre à ses clients son énergie et son engagement quotidien dans la structuration juridique d'opérations immobilières, partage son savoir-faire et ses convictions dans la conception de la Cité pour améliorer le bien-être de ses habitants, et poursuit continuellement ses travaux sur les nouveaux usages de l'immeuble et ses mutations.

Pour toutes ces raisons, 14 Pyramides Notaires est fière de collaborer au classement *Choiseul Ville de demain*. Les lauréats de ce classement d'excellence nous inspirent et stimulent nos réflexions. Nous sommes convaincus qu'ils seront porteurs d'innovations pertinentes qui feront le succès des villes de demain. Alors, dès aujourd'hui, faisons-leur confiance et donnons-leur les moyens de leurs ambitions : transformer la promesse de la ville de demain en réalité.



**Hervé LEGROS**  
Président-fondateur  
Alila

## **Pas de fatalité pour la ville de demain, engageons-nous pour le logement pour tous !**

La ville d'aujourd'hui est mutation. Celle de demain sera plus connectée, plus durable et économe en ressources. Elle devra s'adapter à une pression démographique en constante augmentation. L'ONU affirme même qu'en 2050 près de 70% de la population mondiale se concentrera dans les villes.

Dans le même temps, de nouvelles attentes des habitants émergent. Les classes moyennes, au premier rang desquelles les jeunes actifs, souhaitent améliorer leur qualité de vie. Plus largement le parcours locatif, la mixité, le confort et, plus que jamais, les préoccupations environnementales imposent de penser un nouveau modèle de développement urbain et de conception des logements de demain.

Concilier pression démographique et crise du logement sont les deux défis majeurs auxquels, chez ALILA, nous voulons apporter des solutions.

Si 4 millions de Français sont aujourd'hui mal logés, et que 2 millions attendent encore un logement social en 2019... combien seront-ils demain ? Le retard que nous continuons à accumuler pour offrir un logement à chacun pourrait être impossible à rattraper.

Les élections municipales de 2020 nous obligent collectivement à penser la ville de demain, notamment en matière de logement. Nous voulons rappeler aux Maires bâtisseurs que des solutions existent pour construire les centaines de milliers de logements dont le pays a besoin et ne pas perdre 20 années de plus pour proposer un logement à toutes celles et ceux qui en ont besoin.

Ces solutions nous imposent d'innover et de sortir des sentiers battus pour unir les forces de tous les acteurs de la construction autour des enjeux de simplification des normes, de transformation de bureaux en logements, de densification du tissu urbain, ou plus singulièrement avec des outils comme la vente en l'état futur d'achèvement.

Toutes ces solutions sont à valoriser dans chacun de nos territoires face à la crise que nous connaissons !

Parce que le logement est la première pierre du bien vivre ensemble, construire plus c'est agir pour nos villes de demain.



**Jean-Charles CAPELLI**  
Directeur général  
Capelli

## La Ville de demain se construit aujourd'hui

La ville de demain se construit déjà aujourd'hui, c'est pourquoi innover, inventer de nouveaux codes citoyens avec des espaces de vie partagés, favoriser la révolution numérique et une meilleure gestion des ressources sont au cœur des projets que nous conduisons. Nous devons développer un projet global qui prend en compte l'optimisation du terrain que nous devons aménager en y intégrant l'environnement immédiat, la rue, le quartier, la mixité sociale, les nouvelles formes de mobilité, la place laissée aux espaces verts...

Cette ville de demain ne se construit pas seul mais fédère les talents de multiples acteurs qu'ils soient architectes, promoteurs, collectivités locales, bailleurs, institutionnels et bien sûr futurs résidents. C'est en prenant en compte l'ensemble de ces composantes que notre Groupe a bâti son projet d'entreprise pour qu'il soit à la fois moteur de croissance, citoyen et fédérateur de talents.

L'une de nos premières innovations nous l'avons faite il y a déjà plusieurs années avec la VILLADUPLEX® qui a la vertu d'optimiser le terrain foncier avec quatre à six maisons construites sur un terrain commun. Cette nouvelle approche de la maison mitoyenne a permis de ramener la maison individuelle plus près de la ville tout en répondant aux rêves de certains français.

Plus récemment, le programme des Capelli Towers au Luxembourg illustre parfaitement notre approche de l'urbanité et des nouveaux habitats. Plus haut

projet mixte du Luxembourg, ces deux tours où le verre à toute sa place sont venues remplacer une ancienne friche industrielle.

Tous nos programmes immobiliers sont désormais pensés dans cet état d'esprit de mieux-vivre ensemble et s'inscrivent dans une vocation verte. En intégrant dans nos projets des espaces verts extérieurs communs tels que des jardins, des parcs arborés, des toits-terrasses végétalisés ou des patios, nous voulons favoriser la convivialité ainsi que la mixité des origines et des générations.

Toujours dans le domaine du vivre ensemble, le *coliving* plus qu'une mode devient un véritable concept de vie. Très en vogue dans les grandes métropoles, notre premier projet de *coliving* a ainsi été initié au Luxembourg, ce nouveau mode de vie qui gagne déjà des villes comme Paris, Lyon ou Marseille, devrait trouver rapidement sa place dans d'autres villes.

En matière d'écoresponsabilité, beaucoup de choses reste encore à faire pour réhabiliter des immeubles anciens trop énergivores ou des friches industrielles ou des quartiers délaissés pour les rendre plus conviviaux, plus attractifs et plus modernes. Rendre la ville plus citoyenne, plus intelligente, plus écoresponsable, ce sont des pistes sur lesquelles nous travaillons main dans la main avec des associations, des architectes, des collectivités... et que Capelli met progressivement en œuvre pour construire aujourd'hui la ville de demain.



## Astrid PANOSYAN

Directrice générale  
fonctions centrales Groupe  
Unibail-Rodamco-Westfield

### Nous sommes acteurs du changement

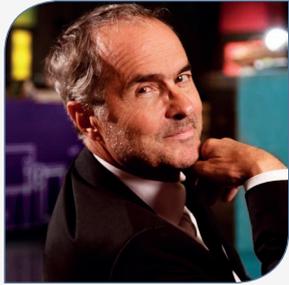
Chez Unibail-Rodamco-Westfield, nous imaginons et contribuons à l'avenir de la ville de demain, avec plus de cent actifs, centres de shopping situés dans les métropoles les plus dynamiques d'Europe et des États-Unis, immeubles de bureaux ou centres de congrès et expositions en région parisienne. En 2016, nous avons choisi de nous engager activement dans le domaine de la ville durable à travers un programme ambitieux Better Places 2030. Pour la première fois dans le monde, une entreprise du secteur immobilier s'engageait à réduire de moitié son impact carbone d'ici 2030, y compris sur les émissions indirectes liées notamment à la construction et aux transports de nos visiteurs. En moins de trois ans, la stratégie Better Places 2030 a profondément changé nos pratiques, en étant intégrée à tous nos processus clés de décision. Elle concerne désormais l'ensemble de la chaîne de valeur des activités du Groupe (développement, gestion d'actifs, commercialisation, finances).

Nous agissons également au service du développement économique des territoires dans lesquels nous sommes implantés, convaincus qu'une croissance inclusive et créatrice d'emplois est facteur de cohésion sociale. Nous avons notamment développé des programmes pour favoriser l'emploi auprès des jeunes éloignés du monde du travail. Pour chacune de ces associations, nous avons eu à cœur d'y associer nos salariés en créant une journée annuelle de solidarité dans laquelle plus de 2 000 collaborateurs à travers le monde se sont engagées à travers des actions de bénévolat avec le tissu associatif local.

Nous ne relevons pas ce défi seuls et bâtissons

autour du Groupe un écosystème d'innovation avec des partenaires publics et privés qui nous accompagnent dans cette voie. A titre d'exemple, nous travaillons main dans la main avec la start-up Too Good To Go pour lutter contre le gaspillage alimentaire en permettant à nos restaurateurs et enseignes alimentaires de commercialiser à prix réduits leurs invendus du jour. Nous avons également célébré la 10<sup>ème</sup> année consécutive de soutien au réseau des Écoles de la 2<sup>ème</sup> chance qui bénéficient, outre de soutien financier, d'actions concrètes pour permettre à leur jeunes une insertion professionnelle durable. Notre partenariat avec Engie est un autre exemple de collaboration vertueuse car il nous permet d'identifier et de développer ensemble des solutions bas carbone innovantes destinées aux actifs du Groupe. Le partenariat porte en particulier sur les énergies renouvelables et décentralisées, l'efficacité énergétique, le « smart building » et la mobilité durable.

Grâce à nos équipes, nous construisons et faisons vivre nos Better Places. Ce sont les femmes et les hommes d'Unibail-Rodamco-Westfield qui, par leur talent, inventent des lieux qui anticipent les besoins et les défis de la ville de demain. Nous sommes particulièrement fiers d'être partenaires de l'Institut Choiseul à l'occasion de la publication du classement des 200 leaders qui participent à l'émergence et à la construction de la ville de demain. Cette initiative nous a immédiatement séduits : la transformation des villes passe par des citoyens engagés, et Unibail-Rodamco-Westfield fait partie des entreprises qui se trouveront toujours à leurs côtés.



## Philippe BAUDILLON

Président ,Clear Channel France

Président International  
Smart Cities

### De la Smart City à la Smart Society

En tant qu'acteur de la ville et média du réel dans la rue, notre vocation est de contribuer à faire de l'espace urbain un lieu de partage et d'interactions sociales entre les marques et leurs consommateurs, les élus et leurs citoyens pour agir de façon utile dans la société.

Aujourd'hui plus que jamais, la rue redevient le lieu de nouvelles rencontres et d'expériences citoyennes.

La rue permet de faire la liaison entre le monde physique et le monde numérique et réinvente une nouvelle forme de lien social et d'émotion collective, vitale dans notre société de plus en plus fragmentée. Le numérique dans la rue permet de repenser la façon de se déplacer de consommer et de s'informer en mobilité et ouvre de nouvelles potentialités en matière d'information, de partage et de services dans l'espace public.

Dans ce contexte, la communication extérieure, qui elle-même se digitalise sur ses mobiliers urbains, porte une nouvelle responsabilité sociétale pour favoriser le mieux vivre-ensemble.

Tout d'abord, nous œuvrons pour contribuer à l'avènement des villes pratiques, connectées et durables.

Nous rendons accessible l'information en temps réel auprès du plus grand nombre pour être inclusif et démocratique grâce à une communication tangible et réelle sur des mobiliers urbains qui animent les lieux de vie et de consommation.

Nous finançons également la modernisation des territoires grâce à l'installation de mobiliers «*smart*» pour offrir des services en mobilité: informations sur la mobilité et les transports, contenus sociétaux avec des reportages réalisés par *Brut*, services durables avec des capteurs permettant d'améliorer la mesure de l'environnement urbain, la qualité de l'air et la qualité du réseau internet sans fil et des connectiques adaptées ...

Enfin, nous œuvrons pour optimiser notre chaîne de production depuis la fabrication jusqu'à l'installation avec une compensation énergétique et un principe de reboisement.

C'est pourquoi, forts de notre connaissance des attentes et des usages des citoyens-consommateurs avec un ancrage territorial de proximité, nous avons pour ambition de co-construire la ville de demain afin de réinventer son utilité sociétale et son usage pour les citoyens.

Nos gains récents en Mobilier Urbain à Paris ou notre laboratoire digital sur les abris-voyageurs connectés et équipés de la 5G à Monaco sont autant d'illustrations de nos initiatives pour construire avec les acteurs publics et privés de l'espace public la «*Smart Society*» de demain.

C'est ce rôle fédérateur dans la rue autour de l'enjeu de la société de demain que nous souhaitons avoir grâce à notre partenariat avec l'Institut Choiseul.



**Dominique OZANNE**  
Directeur général délégué  
Covivio

## Acteur d'un immobilier vivant qui accompagne l'évolution des villes et des hommes

A l'heure où nos modes de vie et de travail évoluent sans cesse, Covivio imagine l'immobilier vivant et co-construit la ville de demain. L'immobilier vivant synthétise notre approche qui conjugue bureaux, hôtellerie et résidentiel dans des projets qui répondent aux enjeux sociétaux et environnementaux d'aujourd'hui. Notre principe ? Décloisonner les usages et promouvoir des valeurs d'ouverture grâce à des bâtiments intelligents, connectés et responsables, en phase avec les attentes de leurs occupants.

Cette révolution des usages nous rapproche des utilisateurs de nos immeubles : collaborateurs, voyageurs et habitants... Nous inventons avec eux des espaces évolutifs pour accompagner les entreprises, les marques hôtelières et les territoires dans leurs enjeux d'attractivité, de transformation et de performance responsable.

Aujourd'hui, les frontières tombent : la conciergerie entre dans les bureaux, les espaces partagés gagnent les hôtels, le coworking stimule le travail collaboratif. Covivio mobilise ainsi toutes ses expertises immobilières pour démultiplier les synergies.

C'est pour cela que dans chaque pays nous nous appuyons sur des équipes opérationnelles

capables de mener à bien chacun de nos projets. Nouveaux usages et nouveaux challenges signifient aussi nouvelle dynamique en interne. Il est primordial pour Covivio de dénicher dès aujourd'hui les talents qui réinventeront la ville de demain, et de faire croître continuellement les expertises de ses équipes.

C'est l'un des objectifs de notre Leadership program qui réunit des managers à potentiel français, allemands et italiens pour travailler ensemble. Un programme de plusieurs mois, qui comprend des formations, du coaching et des voyages d'étude sur l'innovation ou le digital et qui permet de créer du lien et des synergies entre les métiers et les pays, d'enrichir nos méthodes de travail, de management, et préparer nos jeunes talents aux enjeux de demain.

Covivio est ainsi partenaire de l'Institut Choiseul pour ce classement *Ville de demain* qui a pour vocation de révéler les leaders du territoire de demain. Un engagement qui s'inscrit parfaitement dans notre stratégie d'acteur impliqué dans l'évolution des villes et des hommes.



**Pauline DUVAL**  
Directrice générale  
Groupe Duval

## La ville de demain, l'enjeu durable

La ville de demain passe d'abord à nos yeux par l'attention accordée au monde qui l'entoure. Être un Groupe familial donne sans doute encore davantage conscience de l'importance que nous devons apporter au contexte environnemental et sociétal dans lequel nous nous inscrivons et que nous voulons transmettre aux générations futures. Notre monde change. Notre âme familiale nous conduit à porter une grande attention au monde qui nous entoure et aux enjeux de développement durable qui y sont liés.

Nous nous devons, par exemple, non pas de maintenir mais d'amplifier nos efforts afin d'assurer l'équilibre le plus adapté aux besoins de protection des ressources naturelles, tout en répondant aux nouveaux usages sans compromettre la qualité de nos projets immobiliers.

Nous sommes convaincus que le développement durable et la responsabilité sociale ne riment pas avec décroissance. Notre conviction est la suivante : la façon d'appréhender notre responsabilité sociale sera une nouvelle source de croissance pour notre Groupe, en suscitant de nouvelles dynamiques de croissance durable et inclusive.

Notre dimension internationale nous apparaît par ailleurs être à la fois une formidable

source d'inspiration et une chance de déployer à grande échelle les solutions concrètes de nos collaborateurs et de nos partenaires. Le développement responsable est envisagé comme une opportunité par notre Groupe, notamment en termes de compétitivité.

Il en est de même plus généralement de la responsabilité sociale de nos entreprises au-delà des seuls aspects environnementaux.

Ces principes d'actions sont déclinés au sein de toutes nos équipes dans le but de sensibiliser et d'impliquer chacun de nos 4500 collaborateurs dans cette dynamique qui influencera nécessairement le futur modèle économique des entreprises.

La ville de demain, c'est d'abord une ville construite par des talents. Des femmes et des hommes qui osent l'imaginer et la créer. Je salue la contribution efficace de l'Institut Choiseul dans leur identification et leur promotion. Choiseul permet de tisser un lien étroit entre le monde de l'entreprise et ces talents, qui sont son avenir. Comme dirigeante d'entreprise, ce classement m'est précieux. Les talents identifiés par Choiseul sont les garants de la performance de nos entreprises par leur agilité et leur créativité.



## Jean-Pierre FRÉMONT

Délégué à l'action régionale  
Groupe EDF

### Créer « la ville de demain », c'est d'abord conjuguer le verbe « s'adapter » au présent.

Penser la « ville de demain » interroge la notion de résilience des territoires, cette capacité de rebond face à des catastrophes mais surtout face à des « mutations lentes et délétères » comme nous pourrions définir le changement climatique.

Le diagnostic est connu, il est partagé par tous les amoureux des territoires : nous connaissons une augmentation tendancielle de la température qu'il va falloir prendre en compte dans notre approche de l'aménagement.

Cela nécessite de changer notre regard sur la ville. Créer « la ville de demain », c'est d'abord conjuguer le verbe « s'adapter » au présent.

Nous devons nous adapter au changement climatique. Nous devons également adapter nos projets à ce nouveau paradigme. Nous devons enfin nous adapter les uns aux autres, acteurs clés du monde local.

Ce besoin d'adaptation répond d'ailleurs aux grands bouleversements à venir dans notre pays.

En 2050, la France comptera 74 millions d'habitants. Les actifs n'y représenteront plus qu'un habitant sur deux et près de 20 millions de nos concitoyens auront plus de 65 ans, avec l'entrée progressive de la génération « internet et smartphone » dans le troisième âge.

Cette nouvelle carte d'identité de notre pays, à la fois vieillissant mais ultra-connecté, renforce cette exigence « d'adaptabilité ».

Pour nous, énergéticiens, ce rendez-vous avec l'histoire de la transition écologique ne peut être pris qu'avec un objectif, un seul : la neutralité carbone.

Recherche d'une meilleure efficacité énergétique des bâtiments, valorisation des ressources locales, développement des systèmes locaux, des réseaux de chaleur et de froid, ou encore déploiement de solutions performantes de mobilité, d'éclairage et de services urbains... les collectivités locales ont des leviers pour réduire leurs émissions et s'engager sur le chemin du « bas carbone ».

Pour faire vivre cette ambition, nous devons mettre en mouvement tous les talents des esprits et des mains qui feront entrer nos territoires dans le futur.

C'est le sens du partenariat qui lie aujourd'hui EDF et l'Institut Choiseul autour du classement des 200 jeunes dirigeants de moins de 40 ans, les plus talentueux de leur génération, qui préparent l'avenir de nos territoires.

C'est avec eux qu'il nous revient d'innover, de proposer, de construire... un avenir décarboné !



**Emmanuel CAZIER**  
**Nathanaël TROUILLER**  
 Co-gérants  
 Haussmann Executive Search

## Haussmann Executive Search s'engage

En 2030, 70 % de la population mondiale, en forte augmentation, vivra dans les grandes métropoles, contre 50 % aujourd'hui. Les défis auxquels nous serons tous confrontés sont gigantesques.

Nous n'avons plus le choix, nous devons réinventer la cité de demain. Comment créer une ville centrée sur l'équilibre personnel, le développement des liens sociaux, comment rendre possible la vie en communauté, en générant de la richesse et du bien-être pour tous ?

Les professionnels de l'immobilier (investisseurs, promoteurs, constructeurs, aménageurs, etc.) construisent collectivement une réponse à cet enjeu majeur.

Haussmann Executive Search, leader français du recrutement sur le secteur de l'immobilier, porte une réflexion prospective sur les nouvelles compétences et qualités adaptées à ces nouveaux enjeux : hybridation des métiers, services toujours plus associés à la location de murs, vision multi produits généralisée, tandem public/privé pour co-construire de nouveaux quartiers...

L'industrie immobilière, dont nous faisons partie intégrante, s'ouvre au monde et attire des talents issus d'autres univers professionnels :

SSII qui investissent le BIM management, paysagistes qui apportent la nature dans la ville, start-up qui agrègent de nouveaux services aux locataires, constructeurs automobiles qui développent les voitures autonomes, artistes ou encore sociologues... Tous souhaitent participer à l'aventure humaine de la fabrication de la ville du futur.

Afin d'accompagner ce mouvement, Haussmann Executive Search a graduellement développé, au travers de son pôle digital et innovation, un savoir-faire unique en matière d'identification et d'attraction de leaders issus d'autres industries, qui pollinisent toute l'industrie immobilière.

Nous avons souhaité nous engager plus avant, en nous associant à l'Institut Choiseul, pour créer le classement des 200 jeunes leaders de la ville de demain. Il s'agit, pour notre cabinet, de distinguer ceux que nous côtoyons depuis plus de 20 ans, dont l'indiscutable potentiel portera loin l'ambition de la ville de demain.

En posant les fondations de ce réseau d'exception de 200 talents de l'immobilier, alimenté chaque année par de nouveaux talents, Haussmann Executive Search apporte, à sa mesure, une pierre à l'édifice de la ville du futur.





Fondé en 1452, 14 PYRAMIDES NOTAIRES figure parmi les grands offices de la Compagnie des Notaires de Paris. Partenaire dans la durée des investisseurs privés et institutionnels, l'étude accompagne les dirigeants et leurs familles dans l'ensemble de leurs projets patrimoniaux et immobiliers. Comptant actuellement 26 notaires et près de 120 collaborateurs, 14 PYRAMIDES NOTAIRES est divisé en six pôles de compétences spécialisés : Immobilier Institutionnel, Financements et Garanties, Promotion immobilière et Construction, Acteurs publics et Aménagement urbain, Immobilier des particuliers, Organisation et Transmission de Patrimoine.

Fondé en 2004 par Hervé Legros, ALILA est un promoteur national privé, spécialiste du logement pour tous de haute qualité à coût maîtrisé.

Dans le Top 10 des promoteurs français, ALILA a développé et initié en France un nouveau modèle de partenariat vertueux avec les différents opérateurs, bailleurs et collectivités, pour les accompagner dans la mise en œuvre de leur politique de logements. C'est par une spécialisation dans le secteur du logement collectif et une parfaite maîtrise des coûts qu'ALILA peut livrer, dans des délais courts, des programmes de qualité à prix maîtrisés.



Business Immo, leader de la presse B to B de l'industrie immobilière, propose un concept unique d'information multimédia et multicanal: web, print (La collection Business Immo : magazine, Hors-Séries, études foncières, in interiors) et diffuse des contenus à forte valeur ajoutée: Annuaire, analyses, études, transactions, offres d'emploi...

De plus, Business Immo propose un cycle de conférences, des formations continues dispensées par des praticiens et des experts et le forum des métiers de l'immobilier et de la ville businessimmo.com



Fort de plus de 40 ans d'expérience dans la conception d'espaces de vie pour des propriétaires occupants, le Groupe Capelli s'est concentré depuis 10 ans sur la promotion immobilière de logements et bureaux. Actif à travers 7 implantations en Europe (Paris, Lyon, Lille, Bordeaux, Marseille, Luxembourg et Genève), le Groupe s'adresse à 4 typologies de clients : les propriétaires occupants, les investisseurs personnes physiques, les investisseurs institutionnels et les bailleurs sociaux. Sa croissance organique historique très soutenue s'appuie sur la qualité de ses 180 collaborateurs internalisant de nombreux savoir-faire avec des responsables du développement foncier, bureaux d'études et forces de vente internes. Dans le cadre de son plan stratégique CAP2025, le Groupe ambitionne de se hisser dans le top 8 des promoteurs immobiliers. Capelli est coté sur Euronext Paris Compartiment C.

Chargeurs est un champion industriel global des marchés de niche, exerçant en leader dans la protection temporaire de surfaces, l'entoilage pour habillement, les textiles techniques et la laine haut de gamme. Le dynamisme du Groupe repose sur un modèle mondial durable d'excellence et de différenciation industrielle se caractérisant par un management engagé du capital humain, une culture financière solide et exigeante, une excellence opérationnelle et des produits et services de niche. Depuis 1872, la globalisation est dans l'ADN de Chargeurs. Aujourd'hui ce sont près de 1 500 collaborateurs dans 90 pays qui accompagnent les clients du Groupe au plus près de leurs besoins et mutations.



**CHARGEURS**



**Clear Channel** Clear Channel est un acteur de la ville et un média du réel ancré dans la rue qui permet aux marques et aux concédants de communiquer de façon inclusive, démocratique et responsable auprès de plus de 33 millions de citoyens-consommateurs de façon disruptive et innovante.

Grâce à notre maillage territorial pour communiquer instantanément en print ou digital dans un centre commercial, un quartier, une ville, une région ou la France entière, nous innovons dans les modes d'interaction et d'engagement du citoyen-consommateur. Nous sommes un acteur à part entière de la « Smart society », animé de valeurs fortes de proximité, créativité et équité, qui révolutionne la communication extérieure grâce à des contenus éditorialisés avec Brut. ainsi que de nouveaux services citoyens.

**COVIVIO** Fort de son histoire partenariale, de ses expertises immobilières et de sa culture européenne, Covivio invente l'expérience utilisateur d'aujourd'hui et dessine la ville de demain. Acteur immobilier de préférence en Europe, Covivio se rapproche des utilisateurs finaux, capte leurs aspirations, conjugue travailler, voyager, habiter, et co-invente des espaces vivants.

Opérateur européen de référence avec plus de 23 Md€ de patrimoine, Covivio accompagne les entreprises, les marques hôtelières et les territoires dans leurs enjeux d'attractivité, de transformation et de performance responsable

Acteur majeur de la transition énergétique, le Groupe EDF est un énergéticien intégré, présent sur l'ensemble des métiers : la production, le transport, la distribution, le négoce, la vente d'énergies et les services énergétiques. Leader des énergies bas carbone dans le monde, le Groupe a développé un mix de production diversifié basé sur l'énergie nucléaire, l'hydraulique, les énergies nouvelles renouvelables et le thermique. En s'appuyant sur l'expertise de ses équipes, sa R&D et son ingénierie, son expérience d'exploitant industriel et l'accompagnement attentif de ses clients, EDF apporte des solutions compétitives qui concilient développement économique et préservation du climat.



Fondé par Eric Duval, codirigé avec sa fille Pauline Duval, le Groupe Duval est un acteur familial français de l'immobilier. Il emploie plus de 4.500 collaborateurs pour un chiffre d'affaires de 700 millions d'euros. Intégrant les métiers d'investissement, de conception-promotion et d'exploitation, le Groupe Duval est un Groupe immobilier global qui a, ces dernières années, engagé une stratégie innovante de prises de participations. Plus d'informations sur [www.groupeduval.com](http://www.groupeduval.com).

## HAUSSMANN EXECUTIVE SEARCH

Hausmann Executive Search est le leader du recrutement par approche directe sur le secteur de l'immobilier en France. Notre cabinet se mobilise autour de cette industrie clé, en proposant de nouvelles solutions adaptées aux grands enjeux actuels : digitalisation, changements d'usages, Grand Paris, internationalisation...

Hausmann Leadership Consulting accompagne les collaborateurs clefs des entreprises afin de développer leur performance et favoriser la rétention des talents : coaching individuel ou d'équipe, évaluation RH, coaching d'intégration, formation en management.

---

Unibail-Rodamco-Westfield est le premier créateur et opérateur global de centres de shopping de destination, avec un portefeuille valorisé à 65,2 Mds€ au 31 décembre 2018, dont 87% en commerce, 6% en bureaux, 5% en sites de congrès & expositions et 2% en services. Aujourd'hui, le Groupe possède 92 centres de shopping, incluant 55 « flagships » dans les villes les plus dynamiques d'Europe et des Etats-Unis. Les centres du Groupe accueillent chaque année 1,2 milliard de visites. Unibail-Rodamco-Westfield propose une plateforme unique pour les enseignes et les événements des marques, et offre aux clients une expérience exceptionnelle et sans cesse renouvelée.



A decorative graphic featuring a large teal circle on the right and a partial teal circle on the left. A horizontal dotted line passes through the center of the large circle. The year '2019' is centered within the large circle.

2019



# CLASSEMENT



Ville de demain


**Paul ARKWRIGHT**

Directeur du contrôle financier  
et de la communication financière  
**COVIVIO**

**33 ans** | Investisseurs et Conseil

- Paris IX
- Directeur de la communication financière et des relations investisseurs, Foncière des régions (2014-16)


**Jean-Baptiste AVIERINOS**

Directeur des investissements  
**MATA CAPITAL**

**36 ans** | Investisseurs et Conseil

- Paris I, École Centrale, ESSEC
- Directeur des investissements immobilier tertiaire, Scaprim Asset Management (2015-17)


**Marie BORNİ**

Directrice générale déléguée  
**SOCIÉTÉ DES EAUX DE MARSEILLE**

**39 ans** | Smart City

- X-Ponts
- Directrice générale adjointe en charge de l'exploitation, Société des Eaux de Marseille (2017-18)


**Victor CARREAU**

Directeur général  
**COMET**

**30 ans** | Smart City

- HEC
- Associé, PJX10 (2015-16)


**Myriam DARRIBÈRE**

Directrice générale adjointe  
**CASINO IMMOBILIER**

**37 ans** | Retail, Hospitality et Mobilité

- ESSEC
- Directrice générale de Praxidice, Groupe Casino (depuis 2015)


**Armelle DE GAYFFIER**

Directrice des grands projets, des partenariats  
public-privé et des relations institutionnelles  
**GROUPE DUVAL**

**37 ans** | Promotion et Construction

- Sciences Po
- Directrice de la clientèle partenariats public-privé, Crédit Foncier (2005-07)


**Thibault DE GUETZL**

Associé  
**CRESA FRANCE**

**38 ans** | Investisseurs et Conseil

- CNAM-ICH, EFAB
- Directeur du pôle conseil immobilier, Colliers International France (2015-18)


**Sophie DUVAL-HUWART**

Directrice du développement des capacités des territoires  
**COMMISSARIAT GÉNÉRAL  
À L'ÉGALITÉ DES TERRITOIRES**

**36 ans** | Aménageurs, Architectes, Urbanistes et Acteurs publics

- Sciences Po, ENA
- Inspection générale des finances (2016-17)


**Jérôme ENGELBRECHT**

Directeur financement et corporate finance  
**GECINA**

**34 ans** | Promotion et Construction

- Paris IX, ESCP Europe
- Supervisor, KPMG Transaction Services (2007-11)


**Élise ERBS**

Directrice des opérations  
**WEINBERG CAPITAL PARTNERS**

**34 ans** | Investisseurs et Conseil

- EDHEC
- Directrice investissements et finance, Immobilière BMF (2017-18)



### Ella ETIENNE-DENOY

Directrice générale et associée  
**GREEN SOLUCE**

30 ans | Smart City

- ESSEC, Universität Mannheim
- Directrice du business development, Consultante senior RSE et innovation, Green Soluce (2016)



### Zineb JAMAI

Vice-présidente responsable investissement et asset management  
**PGIM RE**

35 ans | Investisseurs et Conseil

- ESSEC
- Senior Manager, Colliers International Maroc (2012-14)



### Jean-Maxime JOUIS

Directeur du fund management  
**BNP PARIBAS REAL ESTATE**

33 ans | Investisseurs et Conseil

- ESSEC
- Responsable du fund management FIA, BNP Paribas REIM France (2013-16)



### Caroline LAMAUD

Présidente du conseil d'administration  
**ANAXAGO**

30 ans | Investisseurs et Conseil

- Paris IX, ESCP Europe
- Directrice de la communication et du marketing, Anaxago (depuis 2012)



### Eliane LUGASSY

Présidente  
**MONBUILDING.COM**

31 ans | Smart City

- Paris II, ESSEC
- Associée fusions et acquisitions, Rothschild & Co (2016)



### Floriane MENGUY

Vice-présidente acquisitions  
**BLACKROCK**

30 ans | Investisseurs et Conseil

- EMLYON
- Investment manager private equity, Massena Partners (2012-15)



### Renaud MOLLARD

Directeur des opérations  
**HAMMERSON FRANCE**

36 ans | Investisseurs et Conseil

- ECAM, ESSEC
- Directeur investissement, asset management et développement, Hammerson France (depuis 2017)



### Chloé RAYSSAC

Présidente  
**BAZIMO**

30 ans | Smart City

- Polytech Grenoble, ESSEC
- Property Manager, Adyal Property Management (2014-16)



### Charles WATINE

Directeur des investissements bureaux France  
**UNIBAIL-RODAMCO-WESTFIELD**

37 ans | Retail, Hospitality et Mobilité

- Neoma Business School
- Analyste fusions et acquisitions, Lazard (2006-08)



### Mohamed ZEIN

Directeur général  
**PALUEL-MARMONT-VALORISATION**

36 ans | Investisseurs et Conseil

- ESTP, École Centrale
- Associé fondateur en charge du pôle immobilier, Immovesting (depuis 2015)





**Bertrand ALTMAYER**

Directeur général  
**MARCEL**

**35 ans** | Retail, Hospitality et Mobilité

- HEC
- Manager, Macquarie Group (2008-11)



**Alexandre ARHUIS-GRUMBACH**

Directeur acquisitions Europe  
**LASALLE INVESTMENT MANAGEMENT**

**31 ans** | Investisseurs et Conseil

- ESTP
- Directeur acquisitions France, LaSalle Investment Management (2016-17)



**Sacha BANSAY**

Président  
**APSYS RETAIL STREET**

**32 ans** | Retail, Hospitality et Mobilité

- Paris IX, New York University
- Leasing Manager, Apsys (depuis 2014)



**Clémence BÉCHU**

Directrice développement, innovation  
et partenariats  
**BÉCHU & ASSOCIÉS**

**37 ans** | Aménageurs, Architectes, Urbanistes et Acteurs publics

- Paris IX, ESCP-EAP
- Co-fondatrice, Winesitting (2009-13)



**Gad BOTBOL**

Directeur des acquisitions  
**WEINBERG CAPITAL**

**33 ans** | Investisseurs et Conseil

- ESTP, ESSEC
- Directeur asset management, Icade (2018-19)



**Tamara BRISK**

Présidente  
**MOKKI**

**37 ans** | Smart City

- Paris X, The University of Chicago, Northwestern University
- Directrice générale France, WiredScore (2016-18)



**Julien CHENET**

Président et Associé fondateur  
**CAUTIONEO**

**37 ans** | Smart City

- Lyon III
- Directeur de groupe d'agences, LCL (2015-17)



**Guillaume CLÉDIÈRE**

Directeur général  
**EST ENSEMBLE**

**36 ans** | Aménageurs, Architectes, Urbanistes et Acteurs publics

- IEP Bordeaux, INET, Sciences Po
- Directeur, Communauté d'agglomération Clichy Montfermeil (2014-15)



**Éloïse DENIS-BADUEL**

Directrice adjointe  
**WOODEUM**

**32 ans** | Promotion et Construction

- Audencia Business School, IHEDATE
- Directrice territoriale, Linkcity (2015-19)



**Élodie DESCOUT-SERVELLA**

Directrice de la promotion  
**HIBANA**

**36 ans** | Promotion et Construction

- Sciences Po, ESSEC
- Directrice opérationnelle, OGIC (2017-19)





**Édouard DUBOST**

Directeur Nord-Ouest  
**EIFFAGE CONSTRUCTION**

**40 ans** | Promotion et Construction

- EMD
- Directeur de Pradeau Morin, Eiffage Construction (2014-18)



**Barthélémy DOAT**

Directeur des centres commerciaux France-Belgique  
**KLÉPIERRE**

**37 ans** | Retail, Hospitality et Mobilité

- HEC
- Directeur des opérations, Hammerson (2013-18)



**Ali EL HARIRI**

Président-directeur général  
**BULLDOZAIR**

**37 ans** | Smart City

- ESTP
- Project manager, Bouygues Construction (2005-11)



**Michaël FARBOS**

Directeur du développement groupe  
**KLÉPIERRE**

**37 ans** | Investisseurs et Conseil

- École Centrale
- Directeur investissement, asset management et développement, Hammerson France (2013-17)



**Claire FLURIN**

Directrice innovation et recherche et développement  
**KEYS ASSET MANAGEMENT**

**29 ans** | Smart City

- ESTP, Cornell University
- Co-fondatrice et Administratrice, Co-Liv (depuis 2015)



**Malena FOCHE**

Directrice investissement  
**FREO**

**31 ans** | Investisseurs et Conseil

- Universidad Torcuato di Tella, HEC
- Senior Asset Manager, Allianz Immobilier France (2013-17)



**Stéphane GARDY**

Directeur général délégué  
**RAISE**

**39 ans** | Investisseurs et Conseil

- ESTP
- Directeur, Foncière de Paris (2010-17)



**Albane GODARD**

Directrice  
**URBAN LAB**

**34 ans** | Smart City

- IMT Atlantique
- Project manager and business developer, Assystem (2011-14)



**Gilles HUCHETTE**

Directeur  
**EURALENS**

**31 ans** | Aménageurs, Architectes, Urbanistes et Acteurs publics

- ENVAR, IEP Lille
- Responsable du label et des forums thématiques, Euralens (2014-16)



**Morgane KOENIG**

Directrice associée  
**ORFEO**

**34 ans** | Investisseurs et Conseil

- École Centrale
- Responsable de programmes, Unibail-Rodamco (2008-12)



**Maxime LANQUETUIT**Directeur de l'innovation groupe  
**ALTAREA COGEDIM****38 ans** | Smart City

- Paris IX
- Directeur de l'innovation et du développement durable, Altarea Cogedim (2015-16)

**Antoine LE TREUT**Directeur des investissements  
**GECINA****37 ans** | Investisseurs et Conseil

- ESSEC
- Responsable des investissements bureaux, Gecina (2011-16)

**Ali NASSER**Directeur du patrimoine et de l'Asset Management  
**COMPAGNIE DE PHALSBOURG****34 ans** | Retail, Hospitality et Mobilité

- ESSEC
- Compagnie de Phalsbourg (depuis 2009)

**Antoine ONFRAY**Directeur général délégué  
**PAREF****35 ans** | Investisseurs et Conseil

- Toulouse Business School, ENAC, SUPAERO
- Directeur financier adjoint, Eurosic (2016-17)

**Guillaume PELLEGRIN**Président  
**TIVOLI CAPITAL****36 ans** | Investisseurs et Conseil

- HEC
- Président, Newton Offices (depuis 2017)

**Julien PEYRON**Directeur adjoint des gares et de la ville  
**SOCIÉTÉ DU GRAND PARIS****39 ans**

- Paris IV
- Responsable de l'unité espace public et intermodalité, Société du Grand Paris (depuis 2016)

**Elsa TOBELEM**Directrice générale adjointe finances hôtels  
**COVIVIO****37 ans** | Retail, Hospitality et Mobilité

- ESSEC
- Directrice des investissements hôtels, Covivio (2012-18)

**Tiffanie VIAENE**Directrice d'opérations  
**APSYS****30 ans** | Retail, Hospitality et Mobilité

- Institut d'urbanisme de Grenoble, ESSEC
- Asset manager senior et directrice de projets, Mercialis (2017-19)

**Julien VILLALONGUE**Directeur  
**LEONARD****33 ans** | Smart City

- École Centrale de Nantes, Sciences Po
- Directeur de la prospective et des opérations, Léonard (depuis 2016)

**Thomas WELSCH**Conseiller construction, urbanisme, aménagement et transition énergétique  
**MINISTÈRE DE LA COHÉSION DES TERRITOIRES****31 ans** | Aménageurs, Architectes, Urbanistes et Acteurs publics

- X-Ponts
- Chef du bureau des acteurs, des produits et de l'innovation dans la construction, Ministère de la Cohésion des territoires (2017-19)



**Najoua ARDUINI-ELAFTANI**Directrice du développement promotion IdF  
**GA SMART BUILDING****36 ans** | Promotion et Construction

- ESTP
- Responsable du développement de NEOM, Vinci (2012-17)

**Thomas AUBERT**Consultant senior capital market  
**STRATEGIES & CORP****34 ans** | Investisseurs et Conseil

- ESTP, Paris IX
- Senior Real Estate Investment Manager, La Française Real Estate (2014-18)

**Cyril AULAGNON**Associé  
**STONUP****35 ans** | Investisseurs et Conseil

- Paris IX, HEC
- Directeur général adjoint, Affine (2015)

**Fabien AYVAZIAN**Directeur des acquisitions  
**CATELLA AM****33 ans** | Investisseurs et Conseil

- ESCP Europe
- Asset manager, DTZ Asset Management (2011-13)

**Grégoire BAILLY-SALINS**Directeur des investissements France  
**UNION INVESTMENT****31 ans** | Investisseurs et Conseil

- Universität zu Köln, Paris I, ESSEC, EFB Paris
- Responsable d'investissement France, Union Investment (2015-17)

**Sébastien BÉGUÉ**Directeur immobilier  
**ARDIAN****35 ans** | Investisseurs et Conseil

- ESTP
- Senior Investment manager real estate, Ardian (2016-18)

**Samira BELKACEM**Directrice adjointe stratégie et expérience client France Europe  
**BOUYGUES CONSTRUCTION****33 ans** | Promotion et Construction

- Lyon II, Sciences Po, CFJ, Paris I
- Responsable de la communication et des relations institutionnelles, Institut de l'épargne immobilière et foncière (2014-15)

**Laura BEN IBGUI**Directrice du développement  
**PARIS INN GROUP****32 ans** | Retail, Hospitality et Mobilité

- CMH, ESSEC
- Chargée de développement, Paris Inn Group (2013-14)

**Marie-Caroline BÉNÉZET**Directrice du digital et de la technologie  
**SNCF GARES & CONNEXIONS****36 ans** | Retail, Hospitality et Mobilité

- Imperial College London, Centrale Supélec
- Associée et directrice générale déléguée en charge des opérations, Fabernovel Paris (2011-15)

**Grégoire BERGER**Fondateur  
**LIVSTY****30 ans** | Smart City

- École Nationale des Ponts et Chaussées, The University of Hong-Kong
- Ingénieur financier, SFG Partners LLP (depuis 2013)





**Édouard BOISSEAU**

Real Estate Expansion Manager - New Markets  
**WEWORK**

**30 ans** | Retail, Hospitality et Mobilité

- Paris VI, ESTP, Paris I
- Responsable de projet, JLL (2014-18)

**wework**



**Joran BRIAND**

Designer  
**STUDIO BRIAND & BERTHEREAU**

**35 ans** | Aménageurs, Architectes, Urbanistes et Acteurs publics

- ENSAMAA, ENSAD
- Studio Briand & Berthereau (depuis 2011)

STUDIO  
**Briand & Berthereau**



**Baptiste BROUGHTON**

Co-fondateur  
**NEONOMADE**

**37 ans** | Smart City

- University of Kent, UVSQ, Sciences Po
- Directeur associé, LBMG Worklabs (depuis 2010)

**NEONOMADE**  
WORK OUTSIDE THE BOX



**Guillaume CANCIANI**

Directeur du développement  
**CHELSEFIELD**

**38 ans** | Investisseurs et Conseil

- ESTP, HEC
- Project and development services, JLL France (2006-18)

**Chelsfield**



**Pascal CHALIER**

Architecte associé  
**ANTONINI ARCHITECTE ASSOCIÉS**

**32 ans** | Aménageurs, Architectes, Urbanistes et Acteurs publics

- ENSA Paris Val-de-Seine
- Associé chef d'agence, Antonini Darmon et Associés (2015-19)

antonini  
architecte  
associés



**Sofiane CHIKH**

Directeur du développement  
**EIFFAGE AMÉNAGEMENT**

**35 ans** | Aménageurs, Architectes, Urbanistes et Acteurs publics

- ENS, EIVP
- Directeur innovations de la ville, Eiffage Aménagement (2017-18)

**EIFFAGE**  
AMÉNAGEMENT



**Gwennaëlle COSTA LE VAILLANT**

Directrice Smart région  
**RÉGION ÎLE-DE- FRANCE**

**37 ans** | Aménageurs, Architectes, Urbanistes et Acteurs publics

- Paris V, UVSQ
- Directrice responsabilité d'entreprise et marketing secteur public, CGI (2012-18)

**île de France**



**Jérémie DAGONET**

Directeur ADIM Occitanie  
**ADIM DÉVELOPPEMENT IMMOBILIER**

**39 ans** | Promotion et Construction

- ESTP
- Directeur régional, immobilier d'entreprise sud-ouest, Bouygues Immobilier (2015-18)

**ADIM**  
Développement  
immobilier  
OCCITANIE



**Sophie DE BECDELIÈVRE**

Directrice immobilier France  
**THE STUDENT HOTEL**

**36 ans** | Retail, Hospitality et Mobilité

- ESCP Europe
- Manager développement commercial, The Student Hotel (2018)

**THE STUDENT HOTEL**



**Émilie DE LA METTRIE**

Responsable grands comptes utilisateurs  
**BOUYGUES IMMOBILIER**

**36 ans** | Investisseurs et Conseil

- ISC Paris, ESSEC
- Directrice de la clientèle, Colliers International (2011-15)

**Bouygues**  
Immobilier

**Eugénie DE SILGUY**Directrice du développement, White 1921  
**LVMH HOTEL MANAGEMENT****33 ans** | Retail, Hospitality et Mobilité

- ESCP Europe
- Directrice investissements immobiliers, LVMH (2018)

  
MOÛT HENNESSY • LOUIS VUITTON
**Nicolas DÉTRIE**Directeur  
**YES WE CAMP****38 ans** | Aménageurs, Architectes, Urbanistes et Acteurs publics

- ESSEC
- Directeur, Les Ateliers de Cergy (2007-12)

**Alexandre DROULERS**Responsable projets nouvelles mobilités  
pour l'Europe de l'Ouest  
**UBER****36 ans** | Retail, Hospitality et Mobilité

- HEC
- Directeur général France Nord et Est, Uber (2015-16)

**Paul DU FRAYSSEIX**Directeur de l'asset management  
**WEINBERG CAPITAL PARTNERS****38 ans** | Investisseurs et Conseil

- EDHEC
- Directeur du développement Réhagreen, Bouygues Immobilier (2018-19)

**Nicolas DURAND**Président-directeur général  
**COZYNERGY****37 ans** | Smart City

- ISEG, ESC Toulouse, HEC
- Président, NDHI (depuis 2012)

**Lisa FLANQUART**Responsable du développement tertiaire  
**HINES FRANCE****31 ans** | Promotion et Construction

- Paris IX
- Responsable programmes, Hines France (2013-17)

**Guillaume FOURDINIER**Président-directeur général  
**AGRICOOOL****31 ans** | Smart City

- IESEG
- Chargé de développement, Pharmagest Interactive (2012-15)

**Benjamin GARBOLINO**Directeur des acquisitions et cessions tous pays  
**CEETRUS****38 ans** | Investisseurs et Conseil

- IMA d'Angers, IAE Sorbonne, IHEDATE
- Directeur des acquisitions et cessions France et Luxembourg, Ceetrus (2013-16)

**Maud GENDREAU-WARGNY**Directrice des acquisitions  
**STAM EUROPE****33 ans** | Investisseurs et Conseil

- HEC Montréal, Paris II
- Senior Transaction Manager, Primonial Real Estate Investment Management (2016-17)

**Diego HARARI**Directeur innovation et développement durable  
**VINCI IMMOBILIER****34 ans** | Promotion et Construction

- Mines ParisTech, ENSA Paris-La Vilette
- Directeur développement durable, Vinci Immobilier (2014-15)



**Antoine HORELLOU**

Directeur  
**COOL ROOF FRANCE**

**35 ans** | Smart City

- EDC Paris, Paris X
- Fondateur, BOPS (depuis 2015)



**Paul JARQUIN**

Président-directeur général  
**REI HABITAT**

**35 ans** | Promotion et Construction

- Paris I
- Président-directeur général, REI Private Equity (2006-12)



**Charlotte JOURNO-BAUR**

Directrice général  
**WISHIBAM**

**29 ans** | Smart City

- EMLYON
- Business analyst, A.T. Kearney (2014-15)



**Julien LAUDY**

Directeur général  
**LUCICONNECT**

**34 ans** | Smart City

- Université François Rabelais, INSEEC
- Directeur de LiFi business development, Lucibel (depuis 2016)



**Céline LAURENS**

Directrice de l'héritage, des partenariats  
et de l'animation territoriale  
**SOLIDEO**

**36 ans** | Aménageurs, Architectes, Urbanistes et Acteurs publics

- Sciences Po, Institut d'urbanisme de Paris
- Coordinatrice environnement, aménagement et Grand Paris du projet olympique et paralympique Paris 2024, Mairie de Paris (depuis 2015)



**Yann LE GALL**

Directeur adjoint pôle tertiaire France  
**CODIC**

**36 ans** | Promotion et Construction

- Neoma Business School, EPSI
- Codic (depuis 2005)



**Clémence MAQUET**

Gérante de fonds adjointe  
**LASALLE INVESTMENT MANAGEMENT**

**33 ans** | Investisseurs et Conseil

- ESSEC
- Gérante de fonds adjointe, Aberdeen Standard Investments (2018-19)



**Alric MARC**

Directeur général  
**EFICIA**

**33 ans** | Smart City

- ENSAM
- Directeur général, Ecosysteo (2010-15)



**Pierre MARCOTTE**

Directeur général  
**MARCOTTE PROMOTION**

**30 ans** | Promotion et Construction

- Paris IV, Université de Poitiers, École des Chartes, INP, Sciences Po
- Chef de projet transition numérique, Archives Nationales (2014-16)



**Antoine MESNAGE**

Directeur des acquisitions France  
**AXA IM - REAL ASSETS**

**32 ans** | Investisseurs et Conseil

- ICH, ESSEC
- Directeur adjoint des transactions, Axa Investment Managers (2015-16)

**Sébastien MORIZOT**Vice-président  
**COLONY CAPITAL****30 ans** | Investisseurs et Conseil

- EDHEC
- Associé, GreenOak Real Estate (2012-13)

**Bérangère OSTER**Directrice des grands partenariats  
**JLL****37 ans** | Investisseurs et Conseil

- IEP Lille, ESSEC
- Business Development Director, Client & Solutions Account Management, CBRE (2017-18)

**Vincent PAVANELLO**Secrétaire général  
**REAL ESTECH****26 ans** | Smart City

- ESCP Europe
- Rapporteur de la mission sur l'accélération de l'innovation dans le logement, Ministère de la Cohésion des territoires (depuis 2019)

**Nicolas PRUDHOMME**Directeur de la maîtrise d'ouvrage et des politiques patrimoniales, membre de la délégation générale  
**L'UNION SOCIALE POUR L'HABITAT****39 ans** | Aménageurs, Architectes, Urbanistes et Acteurs publics

- X-Ponts, Université d'Artois, ESSEC, Paris IX
- Directeur général adjoint délégué à l'immobilier et au foncier, Conseil départemental des Yvelines (2016-19)

**Chiara RANDAZZO**Responsable transactions  
France Belgique et Luxembourg  
**DWS****32 ans** | Investisseurs et Conseil

- HEC
- Assistante vice-présidente, Deutsch Bank (2015-16)

**Jérémy RASOLI**Directeur associé département investissement retail  
**JLL****34 ans** | Investisseurs et Conseil

- Paris XII
- Consultant département agence retail, JLL (2005-07)

**Sophie RICHARD**Présidente  
**RÉSEAU VIAGIMMO****39 ans** | Investisseurs et Conseil

- Universitaire de la Courtaisière, ICES
- Gérante, Le Conseil en Viager (depuis 2012)

**Jennifer ROCH**Directrice des opérations de développement  
**BATIPART****36 ans** | Investisseurs et Conseil

- ESSEC
- Directrice de l'asset management pour les projets de développement, Eurosic (2014-17)

**Mathieu SAUVESTRE**Directeur du développement  
Amérique du Nord et Caraïbes  
**CLUB MED****33 ans** | Retail, Hospitality et Mobilité

- HEC, Cornell University
- Directeur du développement Afrique, Moyen-Orient, France et Alpes, Club Med (2011-15)

**Marion WALLER**Directrice adjointe de cabinet  
de Jean-Louis Missika  
**MAIRIE DE PARIS****27 ans** | Aménageurs, Architectes, Urbanistes et Acteurs publics

- Paris IV, Sciences Po, ENS
- Conseillère urbanisme et attractivité, Cabinet de Jean-Louis Missika, Marie de Paris (depuis 2014)



# ALUMNI

Les Alumni *Choiseul Ville de demain* regroupent les dirigeants économiques ayant été lauréats de la précédente édition du *Choiseul Ville de demain*, ayant participé aux événements dédiés organisés par l'Institut Choiseul et ayant dépassé l'âge limite pour figurer dans notre classement.

Tout au long de l'année, les Alumni *Choiseul Ville de demain* restent associés aux différents événements organisés par l'Institut Choiseul. Avec les lauréats 2019, les Alumni *Choiseul Ville de demain* constituent un réseau de décideurs économiques de premier plan, mobilisés au service du renouveau urbain

	<p><b>Thibault ANCELY</b>            Directeur exécutif des investissements et du développement  <b>Gecina</b></p>	<p><b>Lauréat 2018</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Paris IV, ESSEC</li> <li>• Head of TH Real Estate, TIAA Henderson Real Estate (2012-16)</li> </ul>	
	<p><b>Dimitri BOULTE</b>            Directeur général délégué  <b>Société Foncière Lyonnaise</b></p>	<p><b>Lauréat 2018</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• HEC</li> <li>• Directeur général adjoint, directeur des opérations, Société Foncière Lyonnaise (2011-14)</li> </ul>	
	<p><b>Ludovic DEBLOIS</b>            Président  <b>Sunpartner Technologies</b></p>	<p><b>Lauréat 2018</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Université de technologie de Compiègne</li> <li>• Business development Middle-East and Africa, CLS (2006-08)</li> </ul>	
	<p><b>Cédric DUJARDIN</b>            Directeur Real Estate France &amp; Belux  <b>DWS Group</b></p>	<p><b>Lauréat 2018</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ESTP</li> <li>• Directeur des investissements Europe, Ivanhoé Cambridge (2011-13)</li> </ul>	
	<p><b>Vincent FÉRAT</b>            Directeur général asset management  <b>L Catterton</b></p>	<p><b>Lauréat 2018</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sciences Po, Polytechnique</li> <li>• Directeur général, SCC (2017-18)</li> </ul>	
	<p><b>Aymeric GAIGNAULT</b>            Directeur général délégué  <b>Raise REIM</b></p>	<p><b>Lauréat 2018</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ESSCA, Paris I</li> <li>• Foncière de Paris (2013-17)</li> </ul>	
	<p><b>Alexandre GARCIN</b>            Adjoint au Maire  <b>Ville de Roubaix</b></p>	<p><b>Lauréat 2018</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ESTP</li> <li>• Responsable construction durable et innovation, Bouygues Immobilier (depuis 2010)</li> </ul>	
	<p><b>Nicolas GRIVEL</b>            Directeur général  <b>ANRU</b></p>	<p><b>Lauréat 2018</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sciences Po, ENA</li> <li>• Directeur de cabinet, ministère du Travail, de l'Emploi et du Dialogue social (2014)</li> </ul>	
	<p><b>Nicolas LAISNÉ</b>            Architecte fondateur  <b>Nicolas Laisné Architectes</b></p>	<p><b>Lauréat 2018</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• École d'architecture de la ville et des territoires Paris-Est</li> <li>• Nicolas Laisné Architectes (depuis 2003)</li> </ul>	

	<p><b>David LEBÉE</b> Président-directeur général <b>Dayuse</b></p>	<p><b>Lauréat 2018</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• IICP</li> <li>• Directeur général, Hôtel Amour Paris (2008-10)</li> </ul>	
	<p><b>Moïse MARCIANO</b> Directeur opérationnel <b>Green Energy Service</b></p>	<p><b>Lauréat 2018</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• EFFICOM</li> <li>• Président, MMS (depuis 2013)</li> </ul>	
	<p><b>Anne-Claire MIALOT</b> Conseillère cohésion des territoires, logement <b>Présidence de la République</b></p>	<p><b>Lauréat 2018</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• IEP Bordeaux, Sciences Po, Parix IX, IHEE, INET</li> <li>• Conseillère collectivités territoriales, Cabinet du Premier Ministre (2016-17)</li> </ul>	
	<p><b>Johanna ROLLAND</b> Maire <b>Ville de Nantes</b></p>	<p><b>Lauréat 2018</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• IEP Lille, Grenoble II</li> <li>• Élue première adjointe au Maire, Ville de Nantes (2012-14)</li> </ul>	
	<p><b>Florent SAINT MARTIN</b> Premier Vice-président en charge du logement, de l'urbanisme et de l'éducation supérieure <b>Le Havre Seine Métropole</b></p>	<p><b>Lauréat 2018</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Paris I, Sciences Po</li> <li>• Adjoint au Maire en charge de l'urbanisme, Ville du Havre (depuis 2017)</li> </ul>	
	<p><b>Amelia TAVELLA</b> Architecte gérante <b>Amelia Tavella Architectes</b></p>	<p><b>Lauréat 2018</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aix-Marseille III, École spéciale d'architecture de Paris</li> <li>• Amelia Tavella Architectes (depuis 2007)</li> </ul>	
	<p><b>Alexandre VILLATTE</b> Directeur général adjoint <b>EPA Euratlantique</b></p>	<p><b>Lauréat 2018</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ENSAI Strasbourg</li> <li>• Directeur de l'Aménagement urbain secteur Est, Epadesa (2009-15)</li> </ul>	

## À propos de l'Institut Choiseul

L'Institut Choiseul est un think tank indépendant dédié à l'analyse des questions stratégiques internationales et de la gouvernance économique mondiale.

Basé à Paris, son ambition est de créer des espaces indépendants de dialogue au carrefour du monde politique et institutionnel, de la sphère économique et de celle des idées pour fertiliser les débats sur les problématiques contemporaines.

En organisant des événements de prestige et des rencontres informelles entre les principaux dirigeants à Paris, à Bruxelles, à Moscou ou en Afrique, en diffusant ses publications auprès des décideurs et des leaders d'opinion influents, l'Institut Choiseul nourrit continuellement les décisions des acteurs économiques et politiques.

Identificateur de talents à travers notamment le *Choiseul 100*, le *Choiseul 100 Africa*, le *Choiseul 100 Russia*, le *Choiseul Ville de demain* ou encore le *Choiseul Hauts-de-France*, l'Institut Choiseul contribue activement à l'émergence d'une jeune génération de dirigeants reconnus au niveau international.

Avec le *Choiseul Ville de demain*, l'Institut Choiseul met à l'honneur les jeunes leaders qui, par leur activité et leur expertise, participent activement à la co-construction de la ville du futur.

**Directeur de la publication :**

Pascal Lorot

**Responsable du projet :**

Pierre Verlyck

**Conception graphique et mise en page :**

Adrien Deveaux

**Chargée de projet :**

Claire Moutafian

## Institut Choiseul

12, rue Auber | 75009 Paris, France

Tél. : + 33 1 53 34 09 93

Email: [contact@choiseul.info](mailto:contact@choiseul.info)



[www.choiseul.info](http://www.choiseul.info)  
[www.choiseul-france.com](http://www.choiseul-france.com)



@instchoiseul  
#ChoiseulVillededemain



Institut Choiseul

- INSTITUT -  
**CHOISEUL**



**CHOISEUL**  
— FRANCE —

